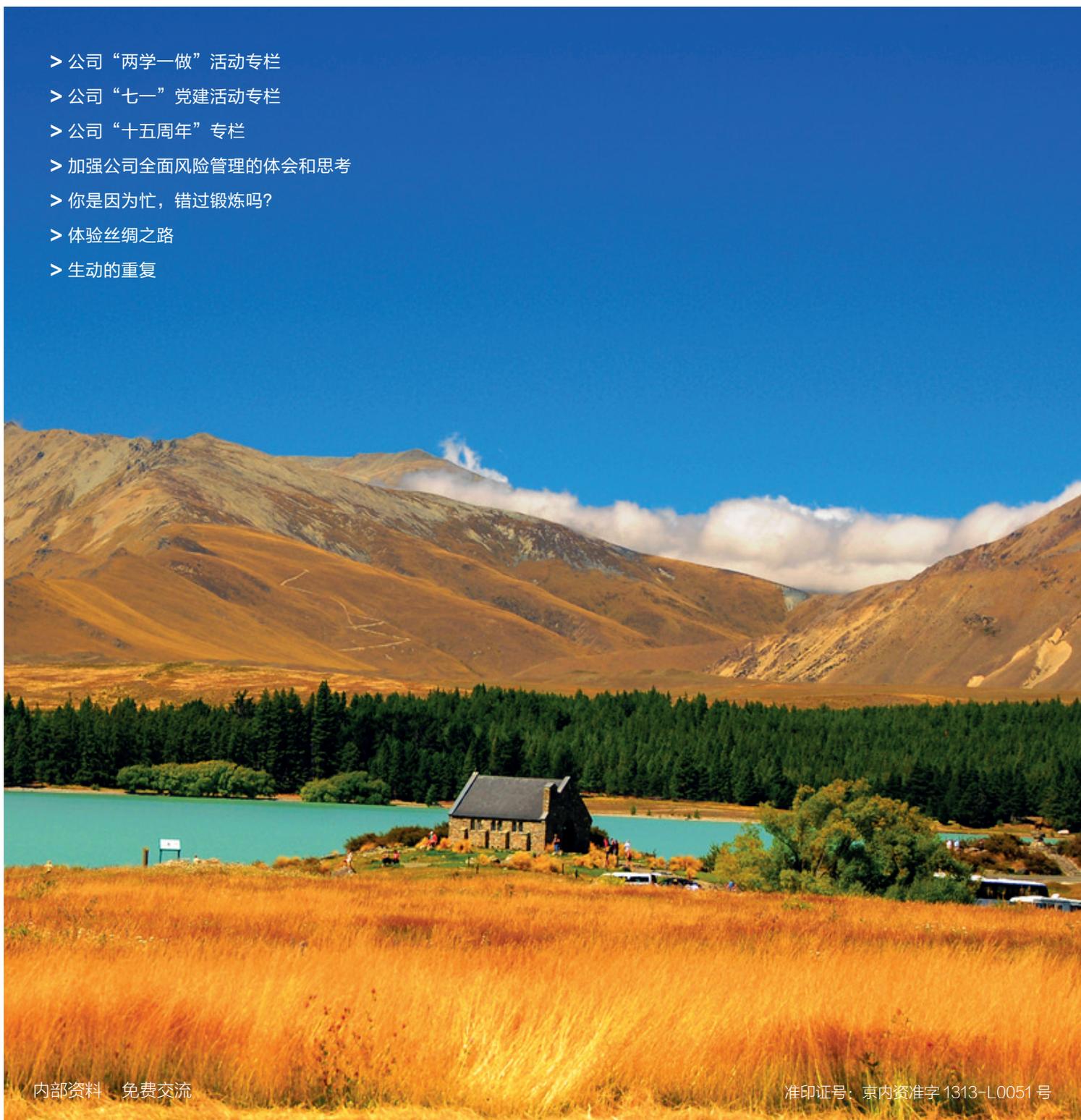


中国结算

第十三期 2016.08 总第 **13** 期

中国证券登记结算有限责任公司 主办
www.chinaclear.cn

- > 公司“两学一做”活动专栏
- > 公司“七一”党建活动专栏
- > 公司“十五周年”专栏
- > 加强公司全面风险管理的体会和思考
- > 你是因为忙，错过锻炼吗？
- > 体验丝绸之路
- > 生动的重复



中国结算

第 13 期 2016 年 08 月

总第 13 期

主办 中国证券登记结算有限责任公司

总编 周明

副总编 韩萍

指导委员会 周明、戴文华、韩萍、韩燕、孔庆文、

范宇、戴文桂、朱艳君、严明浩、聂燕、周宁

编辑委员会 卢世雄、张京兵、袁永同、王海东、汪有为、孟利、毕胜、

周琳杰、鲍伟、华君兴、谢杰强、李盈华、崔巍、

姜益、单晓棠、张建航

执行主编 汪有为

执行副主编 孟利、毕胜、周琳杰

本期编辑 邱瑜、向兰、社会峰、黄心怡、靳晴

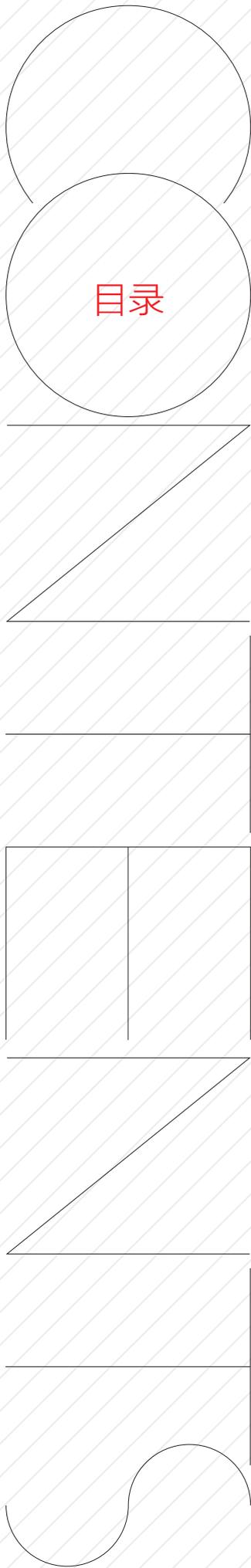
版权所有，未经同意不得转载本刊图文

中国结算公司内部资料 免费交流

地址 北京市西城区太平桥大街 17 号

邮编 100033

联系方式 tougao@chinaclear.com.cn



目录

专栏

- 2 公司“两学一做”活动专栏
- 12 公司“七一”党建活动专栏
- 26 情系阿拉善——阿拉善国情教育专栏
- 48 青年工作专栏
- 50 公司“十五周年”专栏

工作感悟

- 70 加强公司全面风险管理的体会和思考 / 社会峰
- 74 关于登记结算工作的几点体会 / 张军

逸趣格调

- 76 你是因为忙,错过锻炼吗? / 秦翔
- 78 体验丝绸之路/ 周晓敏
- 86 我与朝鲜的一面之缘
——记在朝鲜的四日旅程/ 杨超
- 92 乌镇游记
——从另一个角度看垄断/ 刘紫芸

细味人生

- 94 生动的重复 / 董琳



坚定信念、以学促做、知行合一

—— 公司党委中心组深入学习中国共产党章程

5月6日，按照中央、会党委关于开展“两学一做”学习教育的部署及公司“两学一做”工作安排，党委书记周明同志主持召开了党委中心组（扩大）学习会议，组织全体与会人员逐字逐句学习了《党章》“总纲”及第一章“党员”部分。党委班子全体成员、各党总支、各支部书记及委员、总分机构中层及以上干部参加了学习，部分总支、党支部书记、委员及公司党委班子全体成员在会上分别谈了学习体会。

总支、党支部书记、委员在发言时表示，党章集中体现了党的性质和宗旨，是党员必须共同遵守的根本行为规范。本次重温党章，对党章“总纲”及第一章“党员”部分进行了全面系统深入的集中学习，收获巨大。“两学一做”活动开展以来，发现还有很多差距。“两学一做”基础是学，关键在做，要以本次“两学一做”学习教育为契机，牢固树立支部的责任意识，紧密联系支部党员思想状况抓好学习教育工作，当好学习教育带头人，



不仅自己学深学透，还要带领各自支部全体党员学深学透，形成主动学习、经常学习的浓厚氛围。同时，学习教育是为了解决问题，要通过学习查找差距和问题，针对问题和差距坚决改，把解决问题贯彻学习教育全过程。

党委班子成员在发言时表示，党章是我们党的根本大法，是党的九十多年长期奋斗积累的智慧结果，体现了我们党的先进性，体现了历史的继承和与时俱进，体现了各时期理论的发展。党的基本方针、路线、政策都集中体现在党章的“总纲”中，内涵十分丰富。通过对党章的系统学习，能够更好地继承和学习党的成功经验和优良传统，能够有力促进自己进一步增强政治意识、纪律意识和规矩意识，能够有力促进自己进一步增强个人的理想信念和党性修养。本次学习还不够，还要踏下心来进一步加深对“总纲”的学习，对“党员”一章还有很多东西需要加深理解。大家还表示，作为党员领导干部，将努力捍卫党章的权威性和严肃性，把思想和行动统一到党章上来，以实际行动发挥好党章的旗帜引领作用和规矩约束作用。

周明同志强调，“两学一做”是新形势下党中央加强党的建设的一项重大部署，公司各级基层党组织要深刻领会“两学一做”学习教育的重要意义，深刻领会刘主席在证监会系统“两学一做”部署动员会上的重要讲话精神，以开展“两学一做”学习教育为契机，全面加强公司党的建设。本次重点学习“总纲”及第一章“党员”部分，后期还会安排对其他部分的学习。总纲是整个党章的灵魂，凝聚了全党智慧，展现了党艰苦奋斗的基本历程，旗帜鲜明地表达了党的思想理论、政治主张，是全面理解党的路线、方针、政策最权威的纲领性文件。对“总纲”还要进一步深入细致地学、逐字逐句地去研读体会，并在此基础上把握好党章的总体结构和精神实质。对“党员”一章的学习，要牢记党员义务权利，明确做合格党



员的标准和条件。要通过学习切实做到坚定理想信念、以学促做、知行合一。

会议最后，周明同志就公司进一步加强对《党章》的学习提出了要求。一是学习党章要原原本本学、反反复复学，真正把党章融会贯通。公司党委班子和各级领导干部要按党章要求，以身作则，层层示范、层层带动，形成上行下效、整体联动的整体效应，充分发挥先锋模范作用。二是要把学习党章与公司加强全面从严治党工作结合起来，与抓好公司党风廉政工作紧密结合起来。公司全体干部党员要通过学习，始终把政治纪律政治规矩挺在前面，切实增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，全心全意为人民服务，严格遵守党的组织制度，按照党章要求规范自己言行，真正做到作风过硬、敢于担当，做能够经得起考验的合格党员。三是要自觉将党章应用于实际，切实把学习贯彻党章要求体现到公司支持服务资本市场改革发展工作全过程。通过对党章的学习，要用党与时俱进的先进思想和理念武装头脑，坚决贯彻好党章关于坚持四项基本原则、坚持以经济建设为中心、坚持改革开放等各项方针、政策根本要求，时刻关注国家经济发展形势和资本市场发展动态，认清形势、担当作为，努力将支持服务资本市场改革发展各项工作推上新台阶。



忠诚担当、手握戒尺、坚守底线

—— 公司党委中心组深入学习习总书记关于全面从严治党重要讲话文章

按照中央、证监会党委关于“两学一做”学习教育的工作部署及公司“两学一做”学习教育工作方案，6月23日，公司党委书记周明同志主持召开了党委中心组（扩大）学习会议，党委班子全体成员、各党总支、支部书记及委员、总分机构副总监及以上干部参会。会上，周明同志组织与会人员集中学习了《习近平总书记重要讲话

文章选编》中的《切实把从严治党落到实处》《从严治党必须从严管理干部》及《加强纪律建设，把守纪律讲规矩摆在更加重要的位置》三篇重要文章。党委班子成员及京、沪、深分公司主要负责人谈了学习体会。

与会党委班子成员及分公司主要负责人在发言中表示，十八大以来，习近平同志就全面从严治





治党、干部队伍建设和反腐倡廉等方面做了系列重要讲话，顺应了新形势需要，回应了人民群众关切和期待，为深入推进落实全面从严治党要求指出了方向和实践路径。本次学习的三篇重要讲话，立意深刻，表明了党要管党、从严治党的鲜明态度和坚定决心。通过学习，进一步认识到纪律是党的生命线，也是党员的生命线，如果党员特别是党员干部没有纪律规矩意识，放松要求，工作就不可能做好，甚至会走入歧途。大家表示，下一步将坚决按照习总书记要求，进一步深入查找不足，加强党性修养，始终做到心中有党、心中有戒、心中有纪、心中有责，兢兢业业干好工作，做一名合格党员。分公司主要负责人还表示将根据相关要求，深入推进分支机构党风廉政建设，加强“三重一大”重点领域和关键环节管理，加强分公司党组织建设和党员廉政教育提醒力度，引导每一名党员沉下身子、脚踏实地、甘于奉献，切实提升公司对交易所、投资者、发行人、参与人的服务意识、服务能力和服务水平。

周明同志强调，公司全体干部党员要深刻认识到全面从严治党的重要历史和现实意义，继续深入学

习贯彻党章党规和习总书记系列重要讲话精神，加强理论武装、统一思想行动，坚持学与做、知与行相结合：一是要坚决落实好习总书记提出的“五个必须”要求，强化纪律规矩意识，使每个干部党员心中有规矩、行动守纪律，在政治上思想上行动上与党中央始终保持高度一致。二是要按照习总书记提出的“管理要全面、标准要严格、环节要衔接、措施要配套、责任要分明”要求，从严选拔任用和管理干部，坚持五湖四海、用人唯贤和公正、公平、公心，夯实公司人才基础。三是要继续聚焦中央巡视反馈意见提出的“党的领导弱化、党的建设缺失、全面从严治党的责任和措施落实不到位”等核心问题，践行“三严三实”要求，扎实开展“两学一做”学习教育，不断增强公司基层党组织战斗力，发挥党员的先锋模范作用，为公司发展提供坚强的政治保证。四是要进一步提高全体党员干部的大局意识、使命意识和责任意识，在当前供给侧结构性改革和资本市场改革发展的关键时期，增强工作的积极性、主动性和创造性，鼓足干劲、力争上游，扎实推进登记结算基础设施建设，为资本市场改革发展和服务供给侧结构性改革工作做出更大贡献。



中国结算举办 青年党员代表座谈会

为加强公司党建工作，加强青年党员政治思想工作，5月25日，公司党委书记周明同志主持召开了青年党员座谈会，听取青年党员代表对公司党建工作及“两学一做”学习教育活动的意见，了解青年党员的思想动态及工作情况。京、沪、深、港五单位共计20名青年党员代表及党委办公室负责人等同志参加了座谈会。

座谈会上，各位青年党员代表围绕会议主题，结合自身成长经历、学习与工作情况，

就公司加强党建工作及“两学一做”专题学习教育活动积极发表意见，气氛热烈。与会青年党员认为，党的十八大以来，以习近平同志为总书记的党中央站在新的历史发展高度推进全面从严治党，开创了党在思想、组织、作风、反腐倡廉和制度建设领域的良好局面，为全面建设小康社会和实现中国梦提供了坚实的保障。作为青年党员，将坚决按照中央要求和证监会党委、公司党委的工作部署，深入学习贯彻习总书记系列讲话精神，深入学习党章党



规，不断自我完善，自我提高，自我净化，强化理想信念，强化党性修养，结合公司业务发展，努力做好本职工作，积极发挥好党员的先锋模范作用。就公司党建工作，青年党员建议：一是进一步引领青年党员加入到公司党建工作全过程，发挥青年党员有激情、有热情的特点和优势，为党建工作注入更多新活力；二是支部活动要进一步做到贴近生活、贴近工作、贴近群众，发挥青年党员才智，丰富党支部日常活动特别是“两学一做”学习教育活动形式，增进基层党组织活力与凝聚力；三是党建工作要与共青团建设工作相结合，进一步发挥好共青团组织联系公司青年员工的桥梁纽带作用；四是加强公司党务电子化建设工作，加强党费使用管理，加强对青年党员的纪律教育与鞭策；五是公司党建工作要与青年人才培养相结合，为青年同志实践锻炼、学习交流、成长成才搭建更好的平台，为青年人提供更大的发展空间。

座谈过程中，周明同志对代表们的发言进行了点评，回答了大家所关心的问题。周明同志指出，中央、证监会党委对党建工作高度重视，党建工作的成效关系到中华民族伟大复兴和中国梦能否顺利实现，关系到资本市场能否健康稳定发展，也关系到公司未来的发展。青年党员要从民族、国家未来发展、从资本市场未来发展的高度来深刻领会全面从严治党工作的重大意义，深刻领会“两学一做”专题教育的重要作用，积极投身其中，主动承担起使命。公司年轻党员、年轻员工比较多、占比高，做好青年工作是公司党建工作重要一环。各党总支、支部要认真组织开展好“两学一做”专题教育活动，丰富内容和形式，积极引导青年党员融入其中，发挥好青年党员在公司党建工作中的生力军和突击队作用。

座谈会最后，周明同志对公司青年党员提出



四点要求：一是公司青年党员要强化理想信念，强化党性修养，积极践行“三严三实”要求，不断增强政治意识、大局意识、核心意识和看齐意识，积极承担起历史和时代赋予的使命要求，将个人理想追求融入党和国家伟大事业中去，融入到资本市场改革发展的事业中去，脚踏实地立足岗位做出更大贡献。二是公司青年党员要不断加强学习，做到善于学习、勤于思考，既要加强对党章党规党纪、习总书记系列讲话精神及党的方针政策的学习和领会贯彻，同时也要加强业务学习，加强对境内外市场经验的学习，做到政治上过硬，业务上过硬，练就扎实本领。三是公司青年党员勇于创新、攻坚克难。未来属于青年人，青年党员要有朝气、有冲劲，对公司各项工作积极大胆研究探索，提出意见和建议，努力提高实践能力。四是希望青年党员放眼长远、甘于奉献。讲奉献始终是共产党人做人、干事、创业的重要基础和动力，青年党员要从更高更远的视野来选择个人事业发展和人生价值实现，让青春焕发出更加绚丽的光彩，公司党委将尽可能给年轻同志创造好的成长空间和机会，让青年同志与公司相伴成长。



以赛促学，激发热情，深化效果

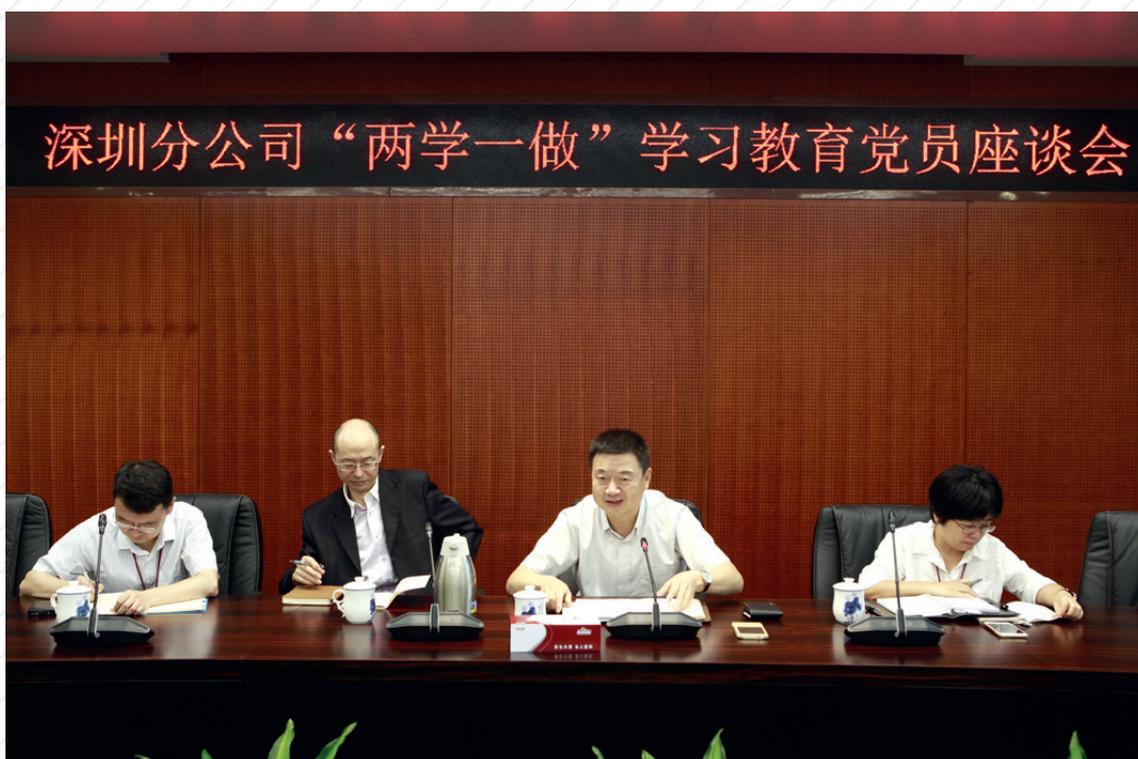
——上海分公司举办“两学一做”知识竞赛

上海分公司在组织四个党支部做好自学与集中学习、讲党课的同时，不断思考探索形式多样的学习教育活动，以年轻党员为主体组织了一场别开生面的知识竞赛，通过比赛，参赛选手和全体到场干部员工重温了《党章》、《廉洁自律准则》、《纪律处分条例》有关重要内容，激发了广大党员的学习热情，推动了学习教育活动的深入开展，同时也对各党支部近两个月的学习教育成果进行一次阶段性的检验与巩固。



深圳分公司召开“两学一做” 学习教育党员座谈会

6月2日，深圳分公司党总支组织召开“两学一做”学习教育座谈会。党总支书记周宁同志主持会议，下属各支部书记、支部委员会成员、党员代表参会。各支部书记汇报了本支部学习情况及下一阶段工作计划，各支部代表汇报了学习心得，并结合工作实际就分公司基层党组织建设工作提出了宝贵建议。“三会一课”等党的组织生活制度，发挥党支部自我净化、自我提高的主动性，真正把党的政治建设抓在日常、严在经常，两手抓、两不误、两促进，将学习教育活动变成支部日常活动的一部分。



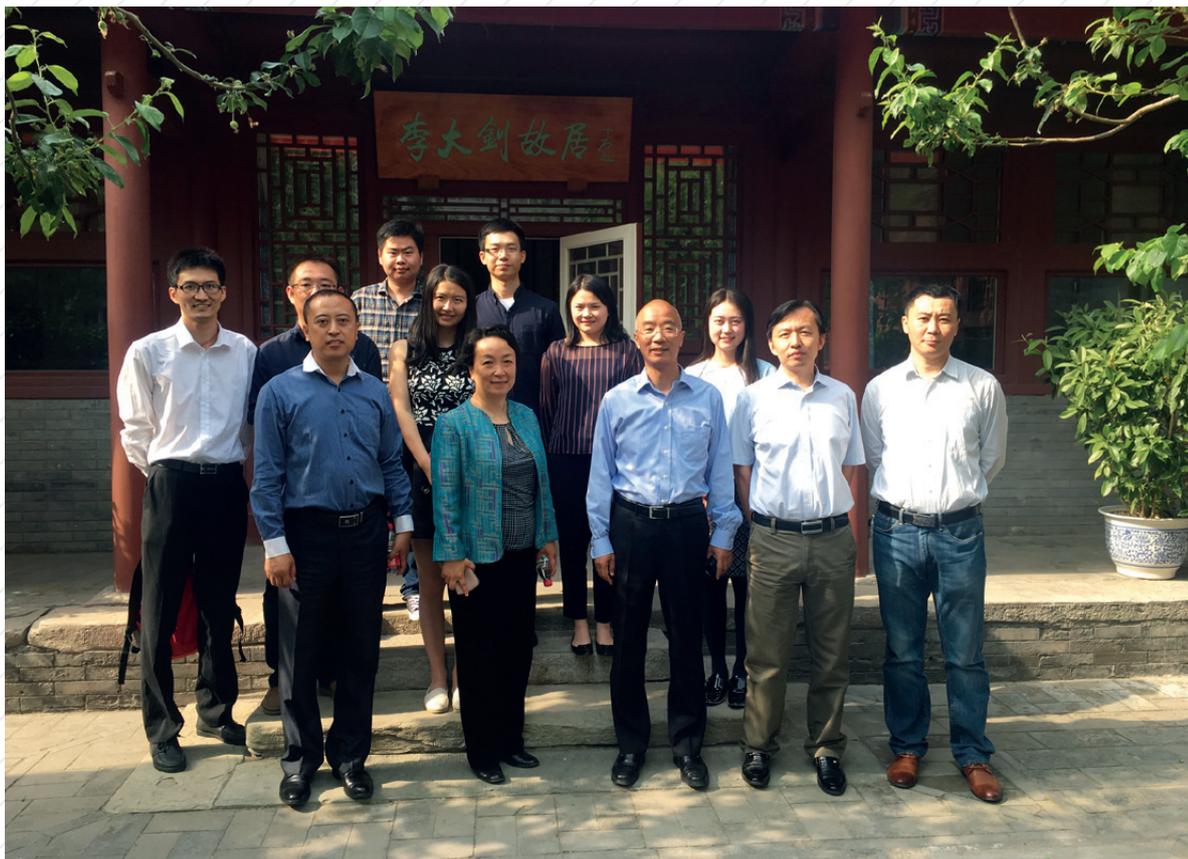


深化党内教育，坚定理想信念

——北京分公司扎实推进“两学一做”学习教育活动

北京分公司党支部还开展了形式多样的教育活动。主要活动有召开全体党员及副总监及以上领导干部动员会一次、学习党章讨论会两次、党支部书记与新员工座谈会一次、组织参观李大钊故居一次。

下一步，北京分公司将以“两学一做”学习活动为契机，围绕推进登记结算基础设施建设、强化服务能力建设和支持服务资本市场改革发展进行深入学习思考，为资本市场和实体经济服务，为全面建成小康社会贡献力量。



总部直属第一党支部 开展集中学习党章活动

5月18日下午，总部直属第一党支部组织召开党员大会，集中学习《中国共产党章程》。支部书记汪有为同志主持集中学习会议，党委书记、董事长周明同志作为支部成员参加学习。

支部对党章“总纲”和“第一章 党员”部分逐字逐句的学习。大家一边学习党章原文，一边交流学习心得，结合自己的生活工作对党章的具体章节和具体提法进行了热烈讨论，深入交流了思想。

周明同志在发言时指出，作为公司党委书记，已经通过党委会集体学习、自学以及会上讲读等多种形式学习党章。《党章》是全面

从严治党的总章程，集中体现党的基本理论和政治主张，是党员必须遵循的最根本准则和规范。我们要自觉加强对《党章》的学习和领悟，增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，关心国家重大举措，自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为总书记的党中央保持高度一致。他向支部全体党员提出勉励，学习党章要坚持勤学反复学，持之以恒，逐字逐句加深对《党章》的认识和理解，深入领会《党章》深刻含义，学深学透党章，准确把握党章精神实质，深入贯彻党的教育方针，不断提高政治思想觉悟和开展实际工作的能力，更加勤奋扎实的做好本职工作。





铭记历史增自信、真抓实干促发展 ——中国结算开展“七一”党建暨党委书记讲专题党课活动

为庆祝中国共产党成立95周年，深入推进“两学一做”学习教育，6月28日下午，中国结算隆重举办了“七一”党建暨党委书记专题党课活动，回顾党95年来的光辉历程，总结表彰先进，动员全体干部员工进一步团结拼搏、锐意进取，为实现资本市场稳定健康发展做出新的贡献。会议由公司党委委员韩萍同志主持，公司党委班子成员和京沪深三地全体党员参加了会议。

活动在全体党员起立齐唱《国歌》声中开始，公司纪委书记韩燕同志、党委委员韩萍同志依次

宣读了公司党委关于同意入党积极分子申请入党的批复和《关于表彰优秀共产党员、先进党支部和优秀党务工作者的决定》，5名新发展党员面向党旗庄严宣誓，4个先进党支部、15名优秀共产党员和7名优秀党务工作者获颁荣誉证书；新党员代表和优秀共产党员代表分别发表了入党感言和获奖感言。

公司党委书记周明同志在会上向全体党员作了以“回顾历程增自信、尊崇党章守底线、凝聚合力抓实干”为主题的党课。周明同志首先分三



· 唱国歌



· 先进表彰

个阶段介绍了中国共产党从诞生至今走过的 95 年光辉历程，指出近代以来中华民族和中国人民选择中国共产党领导中国实现伟大复兴是历史的必然，党在发展历程中始终坚持解放思想、与时俱进，走出了一条适合中国国情的伟大道路，全体党员要不断增强道路自信、理论自信、制度自信和文化自信，继往开来、奋勇向前。随后，周明同志对“两学一做”内容中的“尊崇党章，遵守党章，做合格共产党员”进行了全面解读，要求全体党员深入理解党的性质、宗旨、指导思想和奋斗目标，并在全面深入学习贯彻党章党规和习

近平总书记系列重要讲话基础上，积极付诸行动，将“两学一做”与推进资本市场改革发展工作有效结合，与登记结算基础设施建设事业有效结合，用实际工作成绩检验学习效果。最后，周明同志在分析当前经济形势和资本市场面临的新形势、新挑战基础上，勉励全体干部员工要“坚定信心、真抓实干，践行中国梦”，指出实现中国梦，资本市场不可或缺，登记结算基础设施不可或缺，公司要在前期一码通、沪港通、新三板市场建设等重点成果基础上，继续充分发挥真抓实干精神，不断增强工作主动性和创造性，勇于担当、甘于奉献。公司党委也将为广大干部员工提供一个想干、敢干、真干、能干事业的良好环境，带领全体中国结算人继往开来、奋力前行，用实际工作成果为我们党的伟大事业添砖加瓦。

公司党委书记副书记戴文华同志在讲话中鼓励新入党同志、获奖集体和个人牢记誓言、再接再厉、再创佳绩，并对全体党员同志提出三点希望：一是要加强党的理论学习，永葆对党忠诚的政治品格；二是时刻不忘党员身份，要始终心系党的事业，积极投身党的事业；三是要将党的先进性与本职工作紧密结合，发挥先锋模范作用，强化在登记结算基础设施建设中的责任担当。



· 新党员宣誓



周明同志在公司“七一”党建暨 党委书记专题 党课活动上的讲话

中国结算的全体同志：

大家下午好！刚才举办了公司今年新发展党员宣誓和公司先进表彰活动。首先，我代表公司党委对受到表彰的优秀党员、先进党支部和优秀党务工作者表示热烈的祝贺！你们无私奉献，为我们党的事业添砖加瓦，为中国资本市场改革发展和证券登记结算事业发展做出了积极贡献，荣誉属于你们，也属于全体中国结算的共产党员。我也向刚加入党组织的同志们表示衷心的祝贺，你们为我们党增添了新的力量！

今天的党课，我主要讲三个方面的内容：一是回顾光辉历程，增强道路自信；二是尊崇党章，遵守党章，做合格共产党员；三是坚定信心，真抓实干，践行中国梦。

一、回顾光辉历程，增强道路自信

近代以来，中国历史发展和中国人民选择了中国共产党作为领导我国社会经济发展

的中坚力量。我们党从建党到现在的95年光辉历程可以分为三个阶段：一是从建党初期到1949年建国前的新民主主义革命阶段；二是从1949年建国后年到1978年改革开放前的社会主义建设探索阶段；三是从1978年改革开放到现在的中国特色社会主义道路实践阶段。回顾历史，一代代优秀中国共产党人，前赴后继、顽强奋斗，夺取革命、建设、改革的一个又一个重大胜利，中国共产党不愧是伟大的党、光荣的党！

回想1911年的中国，是一个黑暗的中国，是半殖民地半封建的中国，是一个四分五裂的中国。帝国主义列强对中国的宰割愈演愈烈，俄国、日本在东北、英美在上海、德国在青岛、法国在上海、广西一带，分别攫取侵略权益，整个中国没有自己的海关，国家没有独立可言，山河破碎，人民备受奴役。辛亥革命虽然成功推翻了帝制，但没有形成集中统一的大政体，整个国家依然处于军



割据混战的分裂状态。

那个时候，一批杰出的青年探索、寻找中国的前途和发展道路。一些人去了日本，如李大钊在留日期间接触到了《资本论》、《共产党宣言》，深受影响并带回国内广泛传播。一些人去了法国，如周恩来、邓小平等，在法国接受了共产主义思想，成立了共产主义小组，并将共产主义理论、信仰及共产党的组织架构带回中国。1921年7月下旬的一天，中共在上海召开一大，正式成立了中国共产党，这是一件开天辟地的大事，中国革命从此有了正确前进方向、强大精神力量和正确的组织领导。中国共产党的成立，是当时中国的一群青年人在黑暗之中追求真理、追求救国救民道路跨出的重要一步。

在我们党早期历程中，对于坚持走中国道路还是照学照搬苏俄模式，也有过很多争论，尤其在军事上，曾经搞过生搬硬套，导致革命斗争出现反复。苏俄模式是搞工人运动、城市暴动，我们党早期也曾想走这个路，但历史证明并不符合我国的国情，失败了。最后，在毛泽东同志的带领下，在他的建党建军理论指导下，走农村包围城市的道路，最终由星星之火形成燎原之势。1934年第五次反围剿失利之后，中央被迫进行战略转移，开始了长征。长征之初，李德、博古等人生搬硬套教科书上的战略战术，红军损失惨重。遵义会议确立了毛泽东同志的军事领导权，以后的斗争采用了灵活机动的战略战术，最终长征取得胜利，革命火种得以保存。





抗日战争时期，国共开展了第二次合作。这一时期是中国共产党发展最快的一个阶段，也是毛泽东同志思想和理论形成的阶段。抗战期间，国民党在正面战场与日军进行斗争，共产党以游击战为主要形式在后方拖住了日军，给日军造成了非常大的消耗，同时也在华北等地主导了百团大战等几次比较大的对日作战，为抗战的胜利做出了重要贡献。解放战争时期，中国共产党开展了土改，取得了老百姓的支持。跟国民党的作战也是很有策略，先谈判，谈判不成再来开展战略决战。当时国共力量对比，国民党占优势，搞战略决战需要非常大的勇气和气魄。辽沈、淮海、平津三大战役中，毛泽东同志的军事思想和战略战术运用得炉火纯青，并取得了决定性胜利。1945年中共七大正式确立毛泽东思想为全党的指导思想。

28年间，我们党从成立之初的几十个人到最后夺取全国政权，完成了新民主主义革命，实现了民族独立，非常伟大，很了不起。1949年10月1日中华人民共和国成立，中国结束了长达一个世纪的半殖民地半封建状态，中国人民站起来了，中华民族从此开启了新的历史纪元。

建国之后，1949年到1976年开展的社会主义建设探索工作取得了很大的成绩，但也有重大失误。建国初期，我们学习苏联走计划经济和工业化道路。在抗美援朝艰苦作战的困难背景下，经济发展得有声有色。我国从工业零基础，发展到能够制造汽车、坦克和飞机，

建立起了较为独立、完整的工业体系、科研体系、教育体系。社会主义建设积累了重要经验。但从1957年开始，从反右到大跃进，再到文革十年浩劫，经济建设基本停滞，给我们党和国家带来了重大损失。

以1978年党的十一届三中全会为标志，我国进入了社会主义事业发展的新时期。邓小平同志提出改革开放、走中国特色社会主义道路、坚持经济建设为中心、发展是第一要务的思想。虽然期间出现过一些波折，但改革开放的路线始终得到了坚持和发展。经过多

年的探索，最终形成了党在社会主义初级阶段的基本理论、基本路线、基本纲领、基本经验，开创了建设有中国特色社会主义事业，实现中华民族伟大复兴的伟大的正确道路。我国经济社会发展到今天，目前，经济总量居世界第二，工业产值世界第一，很多产品在上世界上处于领先地位，人民

物质文化需要得到极大提高。如果没有共产党的领导，没有坚持解放思想、实事求是的探索，没有改革开放，就不可能有今天这个局面。回顾光辉历史，我们要增强道路自信、理论自信、制度自信和文化自信，特别是要增强坚持走中国特色社会主义道路的自信。95年来，我们党始终坚持解放思想、实事求是、与时俱进，虽然曾经有挫折，走过弯路，但我们党总能勇于面对问题，及时纠正和调整，不断去学习、去改进，最终成就伟业，走出了一条适合中国国情的道路。中国特色的社会主义道路有着光明的前景，我们要坚定信心，继续探索，奋勇向前。

**28年间，我们
党从成立之初的几
十个人到最后夺取全
国政权，完成了新民主
主义革命，实现了民
族独立，非常伟大，
很了不起。**



二、尊崇党章，遵守党章，做合格共产党员

党中央组织开展“两学一做”学习教育活动，其中一个重要内容就是要学习党章、学好党章。中国共产党党章是我们党的根本大法，党章内容是我们党九十多年长期奋斗的经验智慧和总结，体现了历史继承和与时俱进，体现了我们党的先进性，是每一名党员都必须遵循的总规矩和行为规范。中国结算的每一名党员都要强化党章学习，切实尊崇党章，在此基础上遵守党章，并全面深入理解党的纲领，牢记党员权利义务，明确合格党员标准，才能做一名合格党员。

在党章学习过程中，要重点学习好“总纲”部分。党章“总纲”部分是整个党章的灵魂。“总纲”部分旗帜鲜明地表达了党的思想理论、政治主张。它是全面理解党的基本路线方针政策最权威的纲领性文件。全体党员对党章“总纲”部分要进一步深入细致地学，要研读体会。这样才能更好地继承党的成功经验和优良传统，

用与时俱进的先进思想和理念武装头脑，有力促进自己进一步增强政治意识、纪律意识和规矩意识，促进自己进一步增强个人的理想信念和党性修养。

通过学习党章，全体党员要牢记和践行党的宗旨，全心全意为人民服务。要坚定理想信念，为共产主义事业奋斗终身，为中国特色社会主义事业、为实现中国梦而努力奋斗。习近平总书记多次提到，没有理想信念精神上就会缺钙，就会得软骨病。人一生很短暂，在座各位都是精英，也是我们党的队伍中的精英。大家要有更高的理想信念，更高的人生目标和价值追求。物质基础很重要，但每个人如果只关注物质享受，当有一天你回想一生，你就会发现人生是一片空白。我现在有时回忆起在发改委、深交所工作时推进的一些重要项目，很有成就感，觉得人生非常有意义。一名党员、一个人对于党的事业和国家社会要奉献，即使只是出了一点点力，出了一个点子，都是实现理想信念和人生价值的体现。



摄影：北京日出 / 总部人力资源部 雷之遥



同志们，“两学一做”，基础在学，关键在做。公司全体党员同志要坚持理论与实际紧密联系，要真正做到学与做、知与行相结合。我们在全面深入学习贯彻党章党规和习近平总书记系列重要讲话的基础上，要积极付诸行动，做到将尊崇党章、遵守党章与推进资本市场改革发展工作有效结合起来，与登记结算基础设施建设事业有效结合起来。在当前供给侧结构性改革和资本市场改革发展关键时期，要不断增强主动性和创造性，鼓足干劲、力争上游，用实际工作成果检验学习效果。

三、坚定信心、真抓实干， 践行中国梦

为什么要讲坚定信心？当前全球宏观经济形势不明朗，金融市场压力很大，很多人对世界经济形势信心不足，对中国经济形势信心不足，对资本市场发展信心不足。越是在这种情况下，越要坚定信心。目前，党中央、国务院已经看到了经济问题的根源所在，正在进行政策调整，坚定推进供给侧结构性改革。不改革就没有出路，改革需要下大决心、咬着牙去做，杀出一条血路，才有希望。中国经济潜力潜能还没有充分发挥出来，还有很强的韧性和弹性。我国的工业化还有很长一段路要走，我国的城市基础设施建设还有很多历史欠账，城镇化率至少还有20%的增长空间，产业结构升级也还有很大的潜力。未来经济形势怎么走，关键看我们怎么做。困难可能还会持续一段时间，但从长远看，中国经济的形势不会差，我们有自己的优势，必将

能走出当前困局。

在坚定信心基础上，要真抓实干。中国现在需要大量真抓实干的人。我在网上看了一个纪录片《大同》，里面讲的是富有争议的原大同市市长、现太原市市长耿彦波推进城市建设的故事。看完之后我很有感触，我觉得中国目前就需要有耿彦波市长这样真抓实干的人。只要有一批这样的人，中国就能发展。如果大家都怕出风险、空喊口号，没有人做实事、真抓实干，中国梦根本实现不了。我们共产党人必须要想干事，做实事，要顶住压力、奋力向前，才能践行中国梦。

同志们，“两学一做”，基础在学，关键在做。公司全体党员同志要坚持理论与实际紧密联系，要真正做到学与做、知与行相结合。

同志们，实现中国梦，资本市场不可或缺，登记结算基础设施不可或缺。中国结算是我国资本市场最重要的金融基础设施，对我国金融资本市场和实体经济的健康稳定发展非常重要。过去几年公司真抓实干，在代码通、沪港通、期权、新三板市场建设等重点工作上取得了重要突破和成果。今后，公司要继续充分发挥真抓实干精神，强化大局意识和担当作为精神，不断学习、勇于创新、甘于奉献。近几年来公司在薪酬体系改革、绩效考核制度改革，竞聘上岗制度等方面进行了改革，党委班子始终秉承公平、公正、公心原则，始终坚持五湖四海、任人唯贤选拔任用干部，就是要给大家提供一个干事业的良好环境。风物长宜放眼量，资本市场发展的前途光明，中国结算的事业前途远大，中国结算人要奋发有为、奋力前行！

谢谢大家！



戴文华同志在“七一” 党建活动上的讲话

同志们：

大家下午好！再过两天就是我们党成立 95 周年的好日子，选择在建党 95 周年这个特殊的日子，表彰一批公司优秀党员、先进党支部和优秀党务工作者是公司党委为表彰先进、弘扬正气、加强党建意识、增加凝聚力所做出的重要决定。今天的表彰既是对这批先进集体和个人工作成绩的肯定，也是对全体党员同志在中国结算历年工作成绩的褒奖。在此，我代表公司经营管理班子

对获奖集体和个人表示热烈的祝贺！

同志们，95 年来，我们党带领中华民族走向繁荣、走向伟大复兴过程中，始终立于时代潮头，带领全国各族人民取得了一个又一个伟大胜利。历史和现实证明，中国共产党是一个经得起各种考验，勇于在困难和挫折中奋进的优秀政党，是一个坚持科学发展，脚踏实地为人民谋利益而奋斗不息的政党，是我们每一名共产党员的精神依托和终身的骄傲。





近一百多年来的人类历史发展证明社会主义道路有其历史必然性。马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、三个代表重要思想和科学发展观，始终是坚持着人类先进文明的代表。我们在学习党的十八大、十八届三中、四中、五中全会精神，积极开展学习习总书记系列讲话精神的同时，回忆我们党和国家的发展历程，深深地为融入党组织而感到自豪。

刚才新党员代表及优秀党员代表都发了言。讲的非常好，情真意切，感受很深。新党员同志经过深思熟虑后选择了共产主义作为自己的终生信仰和目标，希望你们铭记誓言，加强学习，不断提升党性觉悟，增强专业能力，成为中流砥柱，成为楷模和榜样。再次祝贺你们在正式成为了一名中国共产党党员。同时，借此机会，我对全体党员同志提几点希望。

首先，要加强党的理论学习。加强党的理论学习有助于提高思想理论素质。理论素质是党员的思想灵魂，党员的先进性首先体现在有较高的思想理论素质上。我们所处的时代是一个学习的时代，是一个知识爆炸的时代，是一个新技术和传统技术大融合的时代。在此时代背景下，需要我们全体党员同志勇于学习，善于学习，努力提高自己的思想认识和理论素养。同时，要对事物发展、对政治经济发展具有高度的敏锐性，并把党的优良传统、党章党纪党规作为约束自己的标准。

其次，要把体现自身先进性的目标与自己的本职工作紧密地结合起来。要克服形式主义，树立真抓实干、探求真理的精神，要拿出做不好本职工作绝不罢休的劲头和精神面貌来。要从小事做起、从

具体事做起、从细节做起，做到勇于当先进、勇于展现才华。入司时间长的党员同志更在树立正气上要担当更多责任，要在群众中发挥模范作用，还要在党员中做好表率，要努力克服思想中的惯性和惰性，处理好复杂环境对工作的挑战，对个人党性的挑战，坚定地表现出一名党员的先进性，努力通过一流的工作成绩，走在时代的前面。

第三，希望新、老党员都要将追求的起点放高，将我们的生命真正融入到党的事业中去，融入到社会主义伟大建设事业中去，融入到中华民族伟大复兴中去。要时刻不忘共产党员的身份，要从工作作风、工作态度、团结群众等各方面积极树立良好的威信和形象。希望每一位党员同志都成为有辐射力、凝聚力、战斗力、感召力、带动力的人。要坚决完成党交给的各项任务，积极应对各种各样的艰巨挑战，坚决与各种各样的不良作风做坚决的斗争。要通过不断的学习和锻炼，使自己成为一名党性修养高、政治素质高，思想觉悟高，理论水平高，道德品质高的优秀分子。要牢固树立宗旨意识，争做立党为公、执政为民的表率。要有担当精神、直面困难，遇到问题不回避、遇到困难不退缩、遇到矛盾不掩饰，攻坚克难，真抓实干，努力促进各项工作真正落到实处。

最后，希望各级党组织和广大党员要充分发挥先锋模范作用，继续发扬党的优良传统和作风，进一步开拓进取、振奋精神、扎实工作，努力在日常工作中求实效，在推进党的建设中当先锋，在促进金融基础设施建设中谋作为，为实现资本市场健康稳步发展迈出新步伐、展现新风采、做出新贡献。

谢谢大家。

**要有担当精神、
直面困难，遇到问题
不回避、遇到困难不退缩、
遇到矛盾不掩饰，
攻坚克难，真抓实干，
努力促进各项工作真正
落到实处。**



经公司党委研究，决定授予以下集体和个人“优秀共产党员”、“先进党支部”、“优秀党务工作者”的荣誉称号并予以表彰。

(一) 授予公司总部居晓蕾、武杨、刘向辉、史川北，上海分公司孟利、刘颀、顾俊峰、魏赟，深圳分公司于晓梅、王晓冬、冷刚、孙周旋，北京分公司李瑞强、徐涛，信息基地建设公司尹大为等 15 人为公司“优秀共产党员”荣誉称号。





公司“七一”
党建活动专栏



(二) 授予北京分公司党支部、上海分公司第四党支部、深圳分公司第二党支部、公司总部第一党支部等 4 个党支部为公司“**先进党支部**”荣誉称号。





(三) 授予公司总部陶雪、杜会峰，上海分公司杨康军、姜益，深圳分公司张华、单晓棠，北京分公司周琳杰等 7 人为公司“**优秀党务工作者**”荣誉称号。



希望受到表彰的先进集体和个人珍惜荣誉、再接再厉、再立新功，希望全体中国结算人继续发扬开拓创新、锐意进取的精神，共同努力为资本市场改革发展和公司发展做出新的更大贡献！



优秀党员代表发言稿

深圳分公司 孙周旋

感谢周明书记，各位领导，各位同志，大家好。

我是深圳分公司技术开发部的孙周旋。今年是伟大的中国共产党建党九十五周年，能够在这个光荣的时刻，获得公司优秀共产党员殊荣并作为代表发言，心情非常激动。

收到获奖通知，我一直在想自己是否真的做出了什么成绩，受得住这份沉甸甸的荣誉。其实，我并没有轰轰烈烈的先进事迹，我是一名平凡的基层党员。





2010年进入中国结算深圳分公司以来，我一直在技术开发部BPM项目组工作。对待工作，我从不挑肥拣瘦，只要是公司安排的任务，我都始终尽心、尽力、尽职、尽责地完成。对待同事，我坚持想他人之所想，不给别人增加负担。在平时的需求讨论工作中，我耐心倾听业务同事讲述业务办理过程中的痛点，尽己所能地为其提供多套解决方案。对待市场服务对象，我细心回答对方在业务系统热线电话中提出的问题，每每听到热线电话里充满感激和欣喜之情的一句“谢谢”时，我都觉得能为公司的发展而尽微薄之力而感到无比的欣慰和自豪。

我深知，成绩和荣誉是属于大家、属于集体的。在此，我要特别感谢领导们对我的关怀和帮助，感谢与我并肩作战的同志们们的支持与信任。

习总书记曾说到，人的一生只有一次青春。现在，青春是用来奋斗的；将来，青春是用来回忆的。青年面临的选择很多，关键是要以正确的世界观、人生观、价值观来指导自己的选择。无数人生成功的事实表明，青年时代，选择吃苦也就选择了收获，选择奉献也就选择了高尚。只有进行了顽强拼搏的青春，只有为人民作出了奉献的青春，才会留下充实、温暖、持久、无悔的青春回忆。周明书记也曾在多个场合勉励我们，要有使命感、有担当。我们做好了吃苦、奉献的准备。

今年，自“两学一做”学习教育活动开展以来，我所在的深圳分公司第四党支部组织大家重读党章党规，学习习总书记重要讲话，学习革命前辈英勇事迹。通过学习，我有三点体会——“勤学习，有信念，知感恩”。勤于学习党的政治理论及各项政策方针，增强自身的政治意识，树立正确的核心价值观。要坚信，我们是怎样的，我们的时代就会怎样，我们的国家就会怎样。要知恩图报，没有共产党就没有新中国，没有中国结算在资本市场的中流砥柱，也不会有我们个人的成绩。我们都是平凡的人，应该扎扎实实、勤勤恳恳、爱岗敬业、甘于吃苦、乐于奉献。我相信，我们就一定能在平凡的工作岗位上创造出辉煌的成绩。

谢谢大家！



阿拉善的故事

中国结算上海分公司业务发展部 叶杨

回到这个多雨湿润的城市已经快一周，我的思绪却经常飘回到那一片广阔的大漠，那里遇到的人、听到的故事所带来的感动时不时涌上心头。

青春的选择

到达阿拉善军训基地后，每八个人组成一个小班，由班长指导之后一周的训练和起居。我的班长是一个生于95年的阿拉善小姑娘，大眼睛、爱笑、说话细声细语的、待人热情又细心。在阿拉善的一周里，她教我们叠被、带我们训练、帮我们打扫卫生、替我们买生活用品，虽然她的年龄比我们所有人都要小上一大截，生活中却更像我们的师长，包容我们的任性，忍受我们的抱怨，尽自己所能帮助我们。不光是她，所有12个班的班长都是20岁左右的年轻人，他们的身份都是阿拉善军区的军人。他们在人生最美好的青春年华作出了相同的选择——将自己的青春献给祖国的边防事业，将自己的汗水洒在这片干涸的热土上。期间我无数次想问他们也问自己，为什么？这个

年纪，世界的卷轴徐徐打开，可以任意探索新鲜的未知，为什么选择在这样艰苦的条件下做如此单调乏味之事？而我，又是为何做了目前的工作过上现在的生活？相较之下，我没有资格也没有勇气问出这个关于选择的问题。经济学有一个重要的假设，即人人都是“理性人”，以个体利益最大化为目标，而人也是基于这个假设来作出个体选择的。来自钢筋水泥丛林的我们，习惯了将个人利益最大化为目标，成为了精致的利己主义者，是断不会作出像年轻的班长这般“非理性”的选择。而年轻的班长们，心中有的不仅是自己，也有家，有国，有梦想，有热血，这些固然不在经济学的效用函数中，也被我们渐渐遗忘。

在听司令员讲述边防官兵的生活时，有一个故事打动了我们在场的所有人。

2002年5月14日上午8时，刚刚过完19岁生日没几天的新战士张良又一次踏上了巡逻路。

迎着戈壁滩的呼啸长风，张良和战友一行4人出发了。在完成17公里的巡逻任务后，

他们到达中蒙边境某号界碑。太阳渐渐地升高，刚才还是凉爽的戈壁滩一下子热了起来。让张良及战友们没有料到的是，在被称为“生命禁区”的巴丹吉林沙漠，往年盛夏偶尔才有的天气提前出现：湛蓝的天空，太阳象一个巨大的火球，散发着它的“毒性”，空气温度达到30多摄氏度，地表温度高达60多摄氏度。

下午5时，已在高温下煎熬了8个多小时的4名官兵，沿着原路返回。在距离哨所12公里处，新战士马啸第一个中暑晕倒了……

气温居高不下，大家浑身燥热，口渴难耐。哨长张富当即决定，留下新战士周英守护马啸，自己带张良赶回哨所向连队求救。

已经走了一会的张良又急切地返了回来，将自己节省下来的少半壶水，塞进了马啸的怀里：“马啸，你一定要坚持住，我们马上就来接你！”当他们走出3公里后，一直咬牙坚持的张良再也支撑不住了，一阵头晕眼花，栽倒在地。他也中暑了。

天色渐渐暗下来，慢慢清醒过来的张良，

对守护在身边的哨长张富说：“哨长，你不要管我了，赶快回哨所报告去接马啸他们吧！我好一点再慢慢往回走。”

晚上9时30分，连长王明祥带着战友们赶来了，途中找到了马啸和周英，而在张良中暑倒下的地方，已见不到他那熟悉的身影……

乌云遮住了星光，绵延的戈壁滩上，友邻连队的战友们赶来了，团里的领导赶来了，他们在寻找着，在呼唤着张良的名字。寂静的戈壁大漠没有一点回音。直到第二天下午，大家才在距哨所西北戈壁滩7公里处见到了不愿见到的一幕：19岁的年轻战士已经把自己宝贵的生命留在了祖国的边防线上。在朝着哨所的方向，他那钢劲有力的臂膀顽强地延伸着，双手深深地插入国境线的土地里，仿佛继续前进着、前进着……

在这位年轻的边防战士心中，战友的生命、祖国的边防线上都高于自己的生命，他用自己的鲜血和生命捍卫了国家的领土。生于和平年代的我们，可能无法透彻理解这一份





拳拳的爱国之心和毫无保留的奉献之情，但是对于年轻生命的敬畏和唏嘘，对这些士兵们忘我奉献精神深深的感动和衷心的感谢却牢牢扎根在我们心中。

希望的绿洲

这次大漠之行的主要任务之一，便是去沙漠上种一种叫做梭梭的植物。我们驻扎的军营在阿拉善左旗，算是整个阿拉善盟最城市化的地区了，但是这个城市的绿化仍然少的可怜，水龙头里冒出来的水竟然又咸又涩，根本无法饮用。不客气的说，这是一片不毛之地，没有肥沃的土地，没有丰盈的雨水，只有毒太阳、干涸和盐碱地。但就是在这样恶劣的气候和土壤条件下，我们的志愿者和战士们一道，种了一茬又一茬的梭梭树，开垦了一片又一片的绿洲。到阿拉善的第3天，我们就穿戴好了各种防晒设备，严严实实地出发了。大巴在公路上徐徐前进，两边是无边无际的沙漠，渐渐地，我们看到点点的绿色，慢慢连成片，到达基金会这些年来努力经营的种植基地，一整片一整片的梭梭，在沙漠中昂首挺立，蔚为壮观。此行参加国情教育的20人，也终于第一次以中国结算的名义在自己的“辖区”内开始团队合作进行植树，大家齐心协力、干劲十足，男生负责挖坑和提水，女生负责种树、填坑和踩实。奇怪的是，我没有觉得那天的日头有多毒，也忘了自己手上蹭破了几块皮，吃了多少沙，只记得那天中午大家盘腿围坐在沙地上吃馒头，都是匆匆咽了几口，就又拍拍屁股站起来，操起家伙事种起了树。从早上8点一直干到下午1点，渐渐有战友体力不支，但我看到此刻年迈的老首长，还在一个一个地仔细检查未完成的树坑，和战友们一起尽可能地为这片大漠多添一些绿色。我的眼中再次泛起热泪，仅仅是



半天，我已经累得口干舌燥，恨不得赶紧躺到阴凉地儿歇息，而这些大漠上的战士，却是几十年如一日地和沙漠抗争，他们用自己的青春和热血换做了这大漠上一片又一片的绿洲。我们此行的老首长，年轻时经历过战争、做过炊事员、守过边防，退休之后又将自己献给了大漠的绿化事业。对于这个时代，他仿佛从来没有想过索取，却执着地将自己全部的光和热贡献给这片土地、这个国家。这片大漠上，有许多不同却又相似的战士，他们有不同的样貌、不同的志向来自不同的地方，却有着同一个希望，希望这片沙漠早日成为绿洲，希望祖国的风沙能早日得到治理。

在军营中，每天都能看到这样十六个字的标语——“草原胸怀、胡杨精神、骆驼品格、战马雄风”，初到时不甚理解，但当最后一天大巴载着我们驶出军营大门，看到车窗外一个个目送我们离开而笔直站立敬着标准军礼的身影，这十六个字已经不再是抽象的标语了，它们化作了大漠上一个个具象的人、一个个动人的故事，永远印刻在我们的脑海中。█

阿拉善国情教育活动 总结及感想

北京分公司技术开发二部 王建慧

公司一年一度的阿拉善国情教育活动又开始了，在去年的时候就已经听说了这个活动，但是无缘参加，没想到这次报名竟然被抽中了，心里一半是激动，一半是忐忑，激动是因为自己终于有机会可以去沙漠看看了，忐忑是因为责任，阿拉善国情教育活动有众多的金融业同行参与，作为一名中国结算人，一言一行都代表着中国结算，所以自己深感责任重大，内心很是忐忑。但参加完这次活动之后，所有的一切杂念都打消了，感觉内心满满的都是各种收获，下面我就把自己这一周时间的体会和感想跟大家分享一下。

军训将我们凝聚在一起

在参加阿拉善国情教育活动的这一周，我们吃住在部队，严格按照部队官兵的标准进行内务整理、出早操、队列训练等军训内容，俨然成为了一名新兵。

在整个军训中，给我感受最深的就是部队对我们的锤炼，最终将我们凝聚在一起。刚来的时候，我们三地的同事彼此都不是很熟悉，

甚至同在北京的总部和北分的都不怎么熟悉。但经过7天的军训，我们却成为所有单位中凝聚力最高、战斗力最强的团队，就像队长说的，“中国结算是这里面表现最好的”。这源于部队对我们的锤炼，源于各班长给我们做的表率，源于我们结算员工对团队荣誉的重视，让我们表现出了良好的团队意识，领悟了令行禁止的军队灵魂，也将我们中国结算前来参加的所有员工打造成一支具有高度凝聚力和协作力的精英团队。

沙漠拉练中我们赢得荣誉，进一步增强了团队凝聚力

第四天的行程是沙漠拉练。刚来的时候，大家看行程单，对此次拉练就很有期待，美丽的天鹅湖、沙漠风光、沙地摩托等等，仿佛一切都是美好的，但事实却不是这样。

大巴开了将近1个小时，终于到达目的地，看着一望无际的沙漠，大家就像第一次看到大海一样兴奋，拍照留念。可等大家真正在沙漠中行走的时候，终于感受到行走的困难，一脚



深一脚浅，鞋子里早就灌满了沙子，一个一个沙丘起起伏伏，一会儿上一会儿下，犹如蹒跚走路的小孩儿。拉练的队伍也成了一团散沙，虽然班长们一直在喊着整合队伍，但沙漠风光和艰难的行走又让大家忘记了军人的纪律和规矩，这也充分说明我们思想里并没有把自己当成一个真正受训的军人，思想上的放松直接导致我们行动上的散漫与不严肃。

但我们也不是只有不足，在阿拉善国情教育活动期间，我们中国结算曾多次受到部队领导的表扬，沙漠拉练也同样体现出了我们中国结算员工的团结和拼搏精神。在快到终点的夺旗比赛中，我和深圳的姚雨城一举拿下了男队的第一名和第三名，深圳廖文琳则拿到了女队的第三名，在比赛中充分展现出我们结算员工敢于拼搏、勇于拼搏的精神和强烈的团队荣誉感。而在返程中，虽然我们没能拿到团体前三，但是，我们结算员工一直以不让一个人掉队为原则，大家一起互相帮衬着返回到出发地。军

队讲究团结，我们结算员工也讲究团结，没有一个强有力的团队，就不会有我们每一份的成就！

植树活动让我们认识到什么叫坚守

植树活动是本次阿拉善国情教育的最重要活动之一，我们植树的地方叫做青年世纪林，是由阿拉善生态基金会十几年努力而形成的。现在的青年世纪林已经初具规模，有大约6万亩植被重新覆盖在腾格里沙漠中，前几年肆虐的风沙现在已经很少见了，这很大程度上归功于基金会十几年如一日的努力。

在沙漠中植树是怎样的，我们一直抱着一个疑虑，直到我们到达种树的地方，才释疑了：起伏的沙漠，地面上几乎全是沙土，还有一些沙漠植被，初春时节，有的已经发芽，更多的已经干枯死了；随处可见的蜥蜴在沙漠上穿行着。说实话，看到这样的场景，我们都很怀疑种下的树是否能够存活。

我们种的是一种叫梭梭的防风固沙植物，



这种植物在沙漠中随处可见。以前也参加过植树活动，但是象征意义远大于现实意义，但这次不同。来参加植树活动的是阿拉善地区各行各业，有政府，有部队，有学校，还有我们这批来自金融系统的员工，我们不仅仅是走个形式，是真正意义上的植树，为此基金会还提出存活率的要求（70%以上）。

植树刚开始的时候，大家很兴奋，把植树当成一种新式“娱乐”活动，挖坑，放树苗，浇水，填坑，可是没过多久就感觉到枯燥和疲惫了。其实所有的流程都很简单，但长时间重复的动作会让大家感到无聊，尤其是其中有个打水的环节尤其累，需要到近百米外的水车旁边打水，每次每人可以打两桶水，而一桶水勉强只够一颗树苗，于是打水成了植树中的关节环节，经常是我们坑挖好了，树苗也栽进去了，坑也填好了，但是水却赶不上，而且几趟下来，打水的人的胳膊也又酸又痛。

中午在沙漠上吃过饭之后，绝大多数人已经开始休息或者在沙漠上拍照留念了，因为大家接受到的命令是在1个小时后回去。就在这时，感人的一幕出现了：黄司令默默的提着水桶给那些没有浇过水的树苗去浇水，然后用铁锹为树苗填土，他没有督促我们，也没有责怪我们在那里自拍，他只是默默地浇水、填土，与此同时，带我们的队长、排长、班长也在那里继续植树，有个同行对班长说：“班长，不是说一会儿集合返回吗？”班长回答说：“还有一些树苗没浇水，还有一些坑没挖，这会儿也没事，多栽一棵是一棵！”看着黄司令和这些军人，突然感觉自惭形秽，也突然意识到我们可能没把这次植树活动真正放在心上。我们没有在这里待过，我们没有感受过风沙肆虐给这里百姓生活带来的危害，我们过几天就要回去了，可能我们心里都有这样的潜意识，但我

们现在明白了，我们明白为什么基金会能十几年如一日的坚持，明白黄司令退休后一直坚守这篇土地的原因了，他是真想让这篇土地恢复绿色生机啊！不用谁再说什么了，大家自觉地拿起铁锹、水桶、树苗，向着远处走出……

交流让我们思想得到升华

在整个国情教育活动期间，我们和军分区的各位首长和部队优秀代表进行了多次交流，让我们受益匪浅。

退休多年的前内蒙古司令员黄高成少将，不但全程陪我们参与各种活动，还多次给我们讲述他军旅生涯中的各种经历。黄司令结合自己的人生经历，告诉我们，有时候人生是不能选择的，但不代表自己做不出成绩。他68年入伍，本以为可以扛枪，结果却被分配到炊事班，但他并没气馁，而是踏踏实实干好自己分内的工作，从没洗过碗的一个小青年，直到因为工作出色仅8个月的时间就加入了中国共产党，然后一步一步走到内蒙古军分区司令员的位置，书写出自己精彩的人生。黄司令的经历让我们很受感触，我们在工作中，总是患得患失，有不如意的地方总是四处抱怨，有时候甚至斤斤计较，我们应该向黄司令学习在自己的岗位上无怨无悔、兢兢业业的工作态度，学习黄司令在本职工作中精益求精的工作精神，就像黄司令说的，“不求最好，只求更好”，只要我们把工作做到位了，我相信我们也能像黄司令一样，一步一步走出自己的精彩人生。

给我触动很大的还有一位女班长，她来自风景如画的江南水乡浙江绍兴，本科毕业于天津医科大学临床医学，却来到了人烟稀少的沙漠戈壁阿拉善从军，而且一待就是5年。她对自己的总结有几点让我们很受触动：1是在部队继续力量，参加各种训练，学习各种本领，



她坚信，现在的所有付出都是为了将来更大的收获；2是牢记使命，立足岗位做贡献，平凡的岗位可以取得不平凡的成就；3是相信自己，年轻不应平凡，人的成就取决于自己的努力程度。听完她对自己当兵的感悟总结，会场响起了久久的掌声，这掌声中有肯定，有赞扬，有佩服，也有感慨。同是新世纪的青年，她已经在思想上领先绝大多数同龄人，也让我们在思想上受到了一次重大的鼓舞。对照我们自己，作为奋战在金融一线的员工，我们其实有很多相似的地方，不同的岗位同样平凡而又责任重大。他们卫国戍边，我们则奋战在资本市场的第一线，守卫着金融市场的安全。我们应该学习她为国奉献的精神，我们应该学习她不甘平凡用于进取的精神，作为一名IT技术员工，尤其应该学习她时刻不忘学习的精神。IT技术的发展日新月异，每时每刻都在发生着变化，如果我们不能坚持学习，我们很快就会被时代淘汰，也许目前我们还用不到，但我们现在的

积累是为了将来有一天需要我们的时候，我们能随时站出来。

除了黄司令和女班长，还有阿拉善军区退休司令李旦生少将给我们讲述讲述自己对越反击战中看破生死的惊险故事，还有阿拉善军区政治部张学增主任给我们进行的国情、国防、国民教育培训，还有16岁小战士张良将仅有的半壶水留给脱水的战士自己却脱水而牺牲在沙漠中的故事，边关儿女多壮志，一个一个生动的故事让我们对这片土地和这些军人有了更深刻的认识，让我们的思想受到了冲击，在以后的人生中给我们前进的动力。

背后的故事让我们变得感性

在参加阿拉善国情教育活动期间，为了我们能够吃好、睡好、活动好，所有的带队班长为默默奉献了很多，有些背后的故事我们知道，但更多的我们并不知道，在这里，我要把我知道的故事讲出来，向这次活动中所有的



部队领导和带队排长、班长致以我最真挚的感谢和敬意！

(1). 夜晚烧锅炉：阿拉善地区昼夜温差极大，白天温度不低，但晚上很凉，尤其是我们住在阴面宿舍的，为了让大家住的暖，每夜都有两名班长前后半夜轮流给我们烧锅炉取暖，而第二天他们还继续带着我们参加各种活动，要不是值日班长跟我们说，我们永远都不会知道每天晚上有两位班长在守护着我们。

(2). 打扫食堂：我们参训的地方是阿拉善军分区的新兵训练营，平时没什么人，但我们刚来吃饭的时候，整个食堂洁净如新，我们根本没想过为什么一个平时没什么人的新兵训练营为什么会这么干净。直到临走时加班长的微信，才在他的微信朋友圈里看到一张在我们来前一天刚打完食堂的照片，配着一行字“这擦的铁器反光啊，累死了”，我们也终于知道那么干净整洁的食堂是他们花了一整天时间打扫干净的，瞬间，感动的眼泪在眼眶中打转。

(3). 哑嗓排长和崴脚排长：哑嗓的排长我们每个参训员工都知道，在军训中，他一遍又一遍地对我们大声喊叫着，却把自己的嗓子喊哑了，直到走的那天声音还是哑的，此外，在第三天的时候，我们才知道，每天我们看到一个带着孩子的大姐正是哑嗓排长的爱人，她和孩子来探假，却正好赶上我们来参加活动，他牺牲自己陪妻子和孩子的休息时间全程陪着我们，毫无怨言，直到我们走的时候还送我们到机场门口，让我们每个人都感动不已；崴脚排长的事情比较简单：在我们走的那天，我正在宿舍收拾东西，出门的时候正好看到一排排长崴着脚走上来，我马上问排长怎么了，排长



马上站直身体对我说：“没事，没事！”说完，忍着脚疼像没事人一样走了过去。很小的一件事情，却可以看出排长时刻在为我们着想，他不想给我们添麻烦。诸如此类的事情，我们不知道的还很多很多。

还有很多故事，像我们洗澡的时候班长却在外面守着，我们打扫不干净的食堂班长们帮我们打扫，因为我们的散漫而让班长替我们挨骂和受训，等等等等，每件事拿出来都能让我们感动半天，这就是我们可爱而有可敬的班长，没有他们，就没有我们的平安顺利。

从阿拉善参加国情教育活动回来已经三天了，可是每天早上还是不到6点就醒了，耳边似乎还能听到班长催促收拾内务的声音；洗漱的时候总觉得下一刻集结的哨音就要吹响了，于是刷牙的速度也加快了，凡此种种。虽然在部队生活只有短短的一周，但是对我们亲身经历的每个人来讲，这几天的军旅体验肯定会铭记一辈子！让我在此再次对他们说一声：谢谢班长，你们辛苦了！



边关行

北京分公司发行人业务部 康慧蕾

时维四月，芳菲正尽。吾辈环保之士，自京师访阿拉善。阿拉善，居内蒙西也，飞沙走石，人迹罕至。受训七日，观古迹，练枪法，植梭梭，穿沙漠，乃誓通边疆之国情，改边疆之环境。

吾辈介书生，寥寥然历沙场。初，多散漫而轻之，毋能令出必达。及至观军区陈列室，惊之，青史昭昭，昔有壮士誓死抗洪，今有官兵弃禄卫疆。边疆儿女，身负重担，爱国崇弘，必躬必能。吾辈无不思服。方圆之至，盖因有规矩。吾辈至此受训，虽非缮甲行军之意，当鉴兴衰之战事，叹国运以自省。如是，唯军令是务，莫不勤勉。

金融后生与边疆壮士虽术业不同，然自有相通。金融市场是为战场耳，汝观夫股市之状，阴阳交错，气象万千，一着不慎，哀鸿遍野，满目

萧然。吾辈虽手无利器，然需维金融市场之战。是故不可不弘毅，任重而道远，自当兢兢业业。

是日，烈日炎炎，天高地迥，觉大漠之无穷。弗敢忘此行之志，教大漠变绿洲。待一声令下，一时坑道网横，梭梭笋立。渴饮孤独，笑听风沙，斯景感佩于心。余尝想，世人皆颂环保，诟浪费，然仓廩足，故而对环保多心向之而未能为之。今察边疆资源之匮乏，常使余赧愧。环保虽非一己之力可为之，然欲为之皆当始于克己，有言道勿费一纸，勿费一水，物当尽其用。也道千里之行，始于足下。

得此一行，感悟良多，虽才疏浅陋，无李杜之才，犹有破浪之志，愿为环保奔走之。遂伏案而修，又身体力行。冀点点星火，终可燎原！



瀚海长城

北京分公司投资者业务部 郭林杰

苍天圣地阿拉善，这个名字出发之前就已想象了许多，听着同事讲述前些年的故事，视线已可穿过苍翠树林、越过茫茫戈壁，看向那大漠孤烟和千里边关，身未动，而心已远。

跃贺兰，引梦瀚海

自银川入内蒙，绿林小河，气候温度与北京无异，而跃过贺兰山，眼前景色陡然一变，公路笔直横跨在戈壁滩上，开阔得令人想要大声呼喊，所期待的那些也越来越近。

干净整洁的营房，神往已久的军装，热情而严肃的班长，二十出头年纪里有着不同于我们的坚毅，来自一线边防的他指着远处标语，羞涩而自豪地说，“草原胸怀，胡杨意志，骆驼品格，战马雄风”，那是北疆卫士精神。

动员仪式上，一位退休将军、两任退休司令员，万亩翠绿的骄傲、十五年坚守的执着，未上沙场，竟已受到几位老兵的感召，想是背后千军万马，想是百十年无惧黄沙的荣光。

边防知识讲座，老将军侃侃而谈，八千里边防铁血铸就；司令也讲起年轻时候自卫反击战的残酷，感慨国防力量的日益强盛和当今国际局势的日趋复杂；而后的队列训练、实弹射击，大家逐渐也有了军人的精气神、势破山河的吼声。

当然，还记得为了多点洗漱时间，大家五点多起床打扫，一屋子人先等起床哨，再等集合铃，相顾一笑，从未有过的积极和畅快。迎着朝阳奔跑在晨风中，而昨夜梦里，早已迎向大漠戈壁，迎向先驱者播种的那片翠色。

来过这片苍天
圣地才明白，这样的
地方，这样的人与物，
一定浪漫，所以才感召
了仓央嘉措，愿弘法寂
灭于此，愿许万世的
慈悲。

沙场点兵，奋万亩翠色

植树日，沙场点兵，武警、边防、学校、国税，还有一身戎装的我们，老兵们早已伫立沙场、扬土挥锹，像是看到昔日战场上锐利的荣光。第一次来大漠边缘，也不是想象中高立挺拔的树林，梭梭树，低矮而倔强，四月里仍是灰蒙蒙的丛丛而立。



点将完毕，老将军一声“干”，分工分区分战场，打响了这一场受洗礼者的稚嫩战役，竟也有了投笔从戎的澎湃。从未有如此的忐忑，大家担心着这些瘦小树苗的成活，担忧自己种植方法是否正确，仔细回忆着40公分深、30L水足量的植树要点，种一颗便是植一株希望。想这些梭梭苗也就这一次能饮饱，然后世代驻守、越扎越深，不觉与之低声交谈，绿洲之托叮嘱百遍千遍。而后简餐，蛋汤和风就榨菜，沙地围坐吃包子，成了再也难忘的经历和怀念。

战罢收兵，烈日依然无情，植一株已如此不易，看着后方郁郁成林，前方浩瀚荒漠，也叹书生气短、先驱不易。想要把这里的一切告诉周围的人，告诉繁华的东南、葱翠的西南、平坦的华北，当沙漠还只是远处风景，勿忘那大漠里千千万万的植树人。

瀚海行走，圣地苍天

瀚海绿洲，曾是丝绸之路非凡的场景，却直接跳过了沧海桑田，被赐予最残忍的荒漠。为体验沙漠环境的严酷，基金会安排我

们进行了沙漠一日拉练。

行走在腾格里沙漠边缘，惊叹于连绵浩瀚的壮美，念着大漠孤烟的绝世之句，但在踏入的刹那，心也跟着荒凉——若孤身至此万不敢踏前一步。沙漠行军，脚下卸力严重，一步比一步艰难，不知东南西北，即使短距离的前方也连着数个沙丘。明白这里的美丽在于浅尝辄止，壮美之后才是长久的无情和残酷。急行军的疲乏酷热，让我们来不及想象风沙跨过贺兰山的末日绝望。

腾格里在蒙古语的意思是“苍天”（长生天），想来这黄沙也不是上天的本意，只是拂了大自然美意后应有的惩戒。瀚海行走，还是几名老兵走在队伍的最前列，跨过最远的沙丘，竟是一片澄澈的湖泊，据说晚些时候会有天鹅飞过。老兵说，近些年植树造林，沙漠中湖泊不同程度的增大了，胡杨树上鸟也筑巢了，想来大自然也是公平和慈悲的。

行走沙洲，回营后的夜空璀璨辽阔，想是梦里也必常常想起这一片苍天圣地——过黄沙急，湖水蓝，月夜明。





边塞胡杨，铁血长城

《西风胡杨》里第一次知道这种树木的名字，胡杨，沙漠中偶遇，油然一种敬意、轻抚而不敢僭越，生而不死一千年，死而不倒一千年，倒而不朽一千年。

仿佛这片边塞圣地上均是神圣的人和物，梭梭和胡杨，植树人还有戍边战士。老将军说，他曾辖八千里边境线，一线哨所战士生活极苦，苦咸水、夜极寒、午极暑，阿拉善军分区所属边陲处于戈壁荒漠之上，是“天上不过鸟，沙石随风跑，四季一个色，人烟无处找”。中蒙边境线上，有一座孤零零的墓，“驻守”着19岁牺牲的战士张良，为救战友而把生命之水让出的他，倒在了巡逻回营的路上，如今巡逻的战友路过都会放上一瓶水，致敬那个至死捍守的英灵。白发老兵说了许多，感人的人和事也还有很多很多，他说可喜的是如今边哨、营地设施已改善了很多。带队

的班长们也说，营地条件好了，待遇也很满意。但大家都明白，浩瀚大漠怎么比得上绿洲、都市，那千里的荒芜、岁月一点一点的侵蚀，是要多么顽强的心灵去抵御自然环境的严酷、心灵深处的孤寂。去边防慰问的同事们说，太荒凉了，战士们太热情了，看到边境太震撼了。我想，是胡杨般的意志、铁血的军魂铸就了永恒的界碑，因而撼动了这广袤的天与地。

来过这片苍天圣地才明白，这样的地方，这样的人与物，一定浪漫，所以才感召了仓央嘉措，愿弘法寂灭于此，愿许万世的慈悲。怎能不浪漫呢，引梦过贺兰山，看向那瀚海苍天，千万人所播种的绿色希望，千百年所期许的稳固国防，那梭梭、胡杨，将军、战士，昨日先驱、今日来者，绵绵不绝，好一座瀚海长城！



精气神儿

——阿拉善国情教育活动有感

北京分公司技术开发部 姚蕴起

精神世界的充实，还是物质利欲的满足，孰轻孰重，成为千百年来不变的辩题。不管是传统媒体还是网络媒体都在灌输对于幸福感追求的重要性，却鲜有指出获得幸福感的途径，是钟情于自然带来的原生态的震撼和学习思考对生活哲理的升华，还是致力于追求物质的享受和权力地位赋予的光环。在追求幸福感的道路上，大多数的我们一路跌跌撞撞，犹疑徘徊，迷惘彷徨，时而向左时而朝右地试探着前行，一边在路上，一边摸索寻找答案。

那些在象牙塔里的时光，最敬佩的是不为五斗米折腰的陶渊明，最向往的是798那些“艺术追梦人”随心所欲的生活，最羡慕的是走遍山川河流，看尽日出日落的背包客，浪迹天涯，追求心灵的放逐与

涤荡。

当我们举着情怀的旗帜，喊着梦想的口号，雄赳赳气昂昂，满怀信心与期待地步入社会，往往等待我们的不止是人生的第一桶金，更是一桶冷水。每月的生活账单，

飞涨的物价和只有更高的房价让金钱的价值突然变得鲜活而直观；

越来越长的愿望清单与银行账户里越来越少的余额形成了令人沮丧的反差。不禁暗自嘲笑自己曾经那段有“情”饮水饱的单纯却也幼稚的日子。慢慢地，从开始学习到熟练精通将物质基础作为幸福感的度量衡。

在精神与物质的争斗中迷失了方向，不知道想要的生活到底是哪般模样，不知道怎样的选择才能将轨道修往正途…浑浑噩噩中，阿拉善一行却带来了意外的收获。

当我们举着情怀的旗帜，喊着梦想的口号，雄赳赳气昂昂，满怀信心与期待地步入社会，往往等待我们的不止是人生的第一桶金，更是一桶冷水。

从银川机场一路坐大巴去往阿拉善盟的路上，沿途的风景从满眼的郁郁葱葱逐渐变成了黄沙岩石的荒凉，从略微拥堵繁忙的公路慢慢开到了少有车辆的小路上，当我们一车人既好奇又惊讶于那里的人烟稀少时，行驶前方出现了两路排的整齐站的笔直的队伍，那些就是在这之后一周时间里让我们敬佩、带给我们震撼与感动的边防战士们。

湛蓝的天空，仿佛伸手可触的白云，让人有一种这里天苍苍野茫茫，风吹草低现牛羊的联想。现实却是，蓝天白云下，大片的沙漠与戈壁相连望不到尽头，身在其中会感到深深的无助与绝望。本应是草长莺飞的阳春三月，在这里已经可以感受到阳光的炽热与空气的干燥。我们为这里的极端气候唏嘘感叹，因这里生活物资的匮乏讶异惊奇，却也被这里独有的自然风光所折服。在和战士们一起生活的一周时

间里，虽然每天不到六点就要开始一天忙碌的训练和学习，生活如流水账一般略显无趣，却也给我们带来了不一样的体验和感受。军官们讲述当年命悬一线经历时的镇静自如，回忆曾经更为艰苦困难生活环境时的云淡风轻，分享当初创立阿拉善基金会时的坚定与决心，从他们慈祥的微笑，轻声的慢语中似乎看不出想象中血战沙场的凶狠与狰狞，但是当为了指导我们射击拿起步枪的那一瞬间，指点江山的矫健身手显露无疑。还有那些可敬可爱的边防战士们，他们队列训练时整齐划一的动作，完成任务时超强的执行力，巡逻边境时不怕吃苦不惧风沙的坚韧，植树拉练时帮助我们的亲切感，更有与我们嬉戏闲聊时的孩子气。

太多的感触在脑海中闪回碰撞，然而于我印象最深刻的是神仙山边防哨所的一位战士。还记得那是又一个阳光灼烈的早





晨，我们早早坐上大巴，在戈壁中修出的一条窄窄的“高速”公路上颠簸了六七个小时，终于到达了慰问边防战士的目的地，神仙山哨所。哨所上驻扎着8名战士，我们气喘吁吁的爬到哨所大门处时，6名边防战士已经早早地等在那里了。当我们询问为何只有6名战士时，得知另2名战士正在哨所上站岗。在连长为我们简单介绍了哨所情况后，就带着我们登上哨所参观学习。哨所里面的空间很狭小，我提出想去外面看一下的请求时，其中一名战士热情的做起了我的“向导”。站在哨所上面，祖国最北与蒙古国接壤的边境线清晰地收入眼底。出于好奇，我询问起这名战士当初为什么会选择入伍，他笑着挠挠头，语言朴实却诚恳地说当时只是想体验一下部队的生活，两年义务兵期满后却不舍得离开这个集体这片土地，于是就留了下来。

这种想法与经历之前也听过了一些，于是也就没有太多的感受，可是当他告诉我他是家中独子，父亲母亲均在上海一家金融机构任职时，着实触动了思想的某一处，突然又想起精神富足与物质利欲之间的争论与选择，然而当我想要和他继续聊一下这个话题的时候，却捕捉到他谈及父母时眼中亮闪闪的乡愁，便想还是换一个话题。于是就问到他们平常除了训练、站岗和巡逻的时间外，都会做些什么。读书，他脱口而出，开始向我娓娓道来他读过哪些书，最喜欢读什么类型的书，看着他说起读书时熠熠生辉的双眸，我也不禁微笑了起来。当我正饶有兴致的听他分享时，他说话的声调突然低沉了一些，说到因为哨所的位置偏僻，交通不便，通往哨所的道路又尤为崎岖，为哨所运送生活物资已实属不易，他们每人每天的上网时间非常有限，



所以已经很久没有新的书籍可读了。我有些羞愧的不知该说些什么，因为在计划慰问边防战士的行程时，我们专门讨论过用慰问金买些什么带给战士们，大家几乎不约而同的想到水果，因为在阿拉善才两三天的生活，让我们最直观最深刻的感受就是缺少水果。习惯了均衡健康饮食，每天不可缺少水果补充维生素的我们，竟然没有一个人想到战士们最渴望的也许是精神食粮的补充。在

哨所逗留的时间有限，为了不耽误之后的行程，我们匆匆地离开了哨所，继续上路，然而与这位战士的这段对话，却在之后的几天里，让思绪无法停歇。

一周的时间很快就过去了，我们回到银川机场，登上飞机，等待启程。一周的训练强度对于常坐着工作的我们已属不易，然而身体的劳累却无法阻止大脑的转动。那位边防战士晒得黝黑却格外有精神的面庞又浮现在眼前，其实不止是那位边防战士，大多数我们接触到的战士们都有着同样的特点。他们只有二十岁左右，最小的只有十五六岁；他们或许来自偏僻的农村，或许来自一个普通小城镇，或许来自较发达的一线二线城市；他们单纯却不幼稚，他们热爱忠诚于保卫祖国边疆的伟大事业的原因不是没见过外面的大千世界，而是因为坚守自己的选择；他们对艰苦的条件没有抱怨，没有退缩，反而每个人的脸上都时刻洋溢着阳光般灿烂的笑容和在穿梭于高级写字楼间的白领金领脸上少见的精气神儿。突然之间，对于如何才能获得幸福感的问题有了清晰的答案，是选择追



求精神的丰盈还是选择物质的富足无法解答如何获得幸福感的问题，因为不管是做何种选择，总是会有人幸福有人苦恼，问题的关键不在于如何选择，而在于坚持自己的选择。选择了崇尚精神的力量，就不要愤世嫉俗，羡慕豪宅豪车；选择了追求物质的享受，就不要追悔懊恼错过了春日的杨柳飘飘，夏日的溪水潺潺，秋日的落叶纷飞和冬日的白雪皑皑。

生活的模样有千万种，通往幸福的道路也有千万条，选择没有对错，只要在做了选择之后，心中坚定信念与理想，就能活出精气神儿，有了精气神儿的生活就是幸福的。

飞机开始滑行，想要休息一下，于是闭上了眼睛，却又浮现出在那里短暂的经过。那里的天很蓝，那里的云很低，那里的风很大，那里的沙很多，那里的骆驼很健硕，那里的战马很威风，那里的戈壁很荒凉，那里的胡杨很挺拔，那里有祖国最北的边防线，那里生活着最有精气神儿的战士们…那里，就叫做阿拉善。■



敬畏自然，感恩边疆

上海分公司技术开发部 程彬

来到阿拉善之前，我曾去过内蒙古的东北部，那里水草丰美，松涛激荡，犹如一幅绚丽的画卷。而在阿拉善，则是另外一番纯朴原始，雄浑奇特的大漠风光。来自东北的我虽然体验过“一山分四季，十里不同天”，但这次我却感受到了祖国别样的辽阔壮丽。

阿拉善国情教育活动的根本目的在于“育人”，通过亲身参与军事训练，同部队官兵当面交流，让企业员工接受党和军队的教育，充分了解我国的军事国情和生态现状，提高国防和环保意识，改进个人工作作风，增强我们的责任感和使命感。

为期一周的国情教育内容丰富，很有意义。从个人素质到团队协作，从生活井井有条到工作一丝不苟，我们接受了全方面的训练和教育。部队首长关于阿拉善的生态环境介绍让我印象颇深。阿拉善地处亚洲大陆腹地，为内陆高原，远离海洋，周围群山环抱，形成典型的大陆性气候。这里干旱少雨，风大沙多，是中国沙尘暴发源地之一，著名的巴丹吉林、腾格里、乌兰布和三大沙漠横贯

全境。大约在十三年前，根据气象资料记载，阿拉善当地每年发生的沙尘暴约 13 起，三大沙漠甚至有“握手”之势，生态状况十分危急。当时，阿拉善军分区党委研究决定，联合军民，在阿拉善盟大力开展植树造林活动。如今，十多年过去了，根据首长介绍，阿拉善当地的沙尘暴次数明显降低，甚至在 2014 年没有一次沙尘暴！听到这些，我内心十分感动。部队的领导和战士们远在边疆，不仅为人民保家卫国，还为国家的生态环保做出了巨大的贡献。我想，人民会永远记住这样一支军队。

我在东北生活了二十余年，每到春季，几乎都会有沙尘暴侵袭。沙暴所到之处，狂风不止，漫天昏黄，人们掩口遮鼻，俯首潜行。甚至在夜晚的路灯下，都可以看到细沙窸窸窣窣地飘落。可以说，沙尘暴让北方的人民苦不堪言。这次，我能够通过国情教育活动，亲自去到腾格里沙漠栽种树苗，心中十分激动。在辽阔的沙漠中，烈日当头，看着我们栽下的梭梭，我心中充满了对生命的敬畏。面对环境的恶化，我们不能只是抱怨，

而要用自己的行动去改善它。哪怕个人的贡献十分微小，但日积月累，万众一心，我相信，终有一天，戈壁黄沙有尽时，绿茵千里宾客至。

我们生活在移动互联网时代，大家都说创立苹果公司的乔布斯改变了世界，的确没错。受他的鼓舞，又有一大批人投身互联网，做网站，做应用，做手机，也想成为下一个改变世界的人。我想，改变世界有很多种方式，我们每个人来到这个世界，就注定要改变这个世界，这是毋庸置疑的，这个世界要么因为你而美好一点点，要么因为你而丑恶一点点。我认为，在祖国西北漫长的边境线上，边防官兵正在改变着世界，他们对生态环境做出的贡献，对国家安全做出的贡献，正让这个国家人民的生活美好了许多。

这次国情教育中，沙漠拉练也让人回味无穷。徒步十余公里，对个人的身体素质，意志品质是一个严峻的考验。面对一

望无际的沙漠，人实在太过渺小，对大自然的敬畏之情油然而生。走在荒漠上，走在寂静里，放眼望去，前后无人，路好像长的走不完，我不知道我的人生会走到哪里，我心里有些紧绷绷。然而，就在这片荒漠上，我想起，还有一批人坚守着梦想，他们把植树造林，守卫边疆作为自己的事业。忽然之间，我的心里松动下来，欣慰与感恩之情涌上心头。我想终有一天，我会再回到这片土地上，看看我们种下的树苗，重温我们结下的战友情。

一周的训练和教育，我们被大自然所震撼，被战士们特别能吃苦、特别能奉献的精神所感动，为我们自己的收获和进步感到欣慰。在阿拉善的最后一晚，有人沉浸在精彩的联欢节目中，有人沉浸在战友间的离别不舍之情中。那一刻，月光照耀着浩瀚的腾格里沙漠，让人永生难忘。■





敬业 奉献 爱国

——阿拉善国情教育活动感悟

北京分公司结算业务部 李国龙

春季的北京，风沙如约飞扬，漫天柳絮因风而起，我不禁想起大漠，想起大漠中亲手栽下的株株幼苗，眼前浮现出那几个难忘的日夜。

4月10日，我们中国结算三地共20名员工在公司的组织下远赴内蒙古阿拉善左旗，开启了为期一周的国情教育活动。

我在宁夏银川度过了自己的幼儿时期，虽是贺兰山一山之隔的“邻居”，却从未到过内蒙古的西北地区。原以为阿拉善左旗各方面都与宁夏相似，然而当大巴穿过贺兰山向北疾驰，映入眼帘的只有一望无际的荒漠和顽强但灰头土脸的灌木丛，我的心情有些沉重，感到双肩压上了沉重的担子。我意识到此行并不只是开拓眼界，顺便植树这般简单，我们在某种意义上讲是历史的参与者，是肩负着改善西部环境的历史重任来到这里的。

在金融业的大环境中，很大一部分从业者包括我本人离实体较远，所以容易变得浮躁、机会主义，而本次活动无愧“国情教育”四字，让我们能够亲身体验祖国边陲的现状并从中对自己的思想状况进行些许反思。不

到7天时间，我们结识了为理想

扎根边防部队的南方女大学生，被为改善生态环境牺牲安逸晚年生活的老将军、老首长所打动，从在卫国戍边理想支撑下坚守边关的官兵身上汲取勇气；我们经历了穿行腾格里沙漠的些许恐惧，认识到人类在自然面前的渺小，

也感受到了到达绿洲的兴奋。

阿拉善的一切淳朴、厚重，在这里多数时候人、植物都在为最基本的生存做着斗争。很多人在这荒漠中勤勤恳恳奉献了自己的青春乃至一生，当看到纪录片中牺牲身体健康戍边的边关战士，所有人都潸然泪下。奉献

很多人在这荒漠中勤勤恳恳奉献了自己的青春乃至一生，当看到纪录片中牺牲身体健康戍边的边关战士，所有人都潸然泪下。

是一种高尚的博大情怀，拥有她的人从不过多言语，只是默默燃烧。

国有企业是我国建设中国特色社会主义事业的基石，承载着人民的期待与希冀。因此，国有企业在我国的地位一直非常特殊，除了妥善经营，在不同历史时期中都还承担着重大的社会职能。而我们，作为国企员工，也应当站得更高，勇于担当社会赋予我们的责任，乐于奉献；我想，这也是时代赋予我们的使命。

军营体验

植树，为沙漠增添一抹绿色是这次活动的核心内容但并不是全部。在军营开展各项军事训练，完全按照部队纪律生活，砥砺意志品质也同样是本次活动的重要内容。

6家单位共100余人参加了本次阿拉善国情教育活动，其中不乏各个单位的领导和年龄较大的业务骨干。对我们当中的大部分

人来讲，本科一年级之后就再也没有进入过高度组织性、高度纪律性的集体生活。大巴驶入教导队营地，沙土操场、四周的黄土坡以及围墙上的“胡杨精神，骆驼品质”无一不在提醒着我们这是一个比庸常都市艰苦的多的地方。

还记得刚下车时，大家衣着休闲，带着游客般的好奇，周身的气场似乎都与大环境格格不入。所有人身着便装排好队形等待分配编制，各班长整齐排列在我们队伍右侧。队长分配第一个班长时，班长洪亮的“到”和规范的姿势引起了队伍中的窃窃私语，可能有人觉得有些小题大做。但是后来我们理解并且感受到了，这就是解放军，也许是这片土地上执行力最强的人，他们会把任何命令执行到极致，我想这也是目前国民强大自信和安全感源泉的源泉。进入宿舍，换好军装，每个人都逐渐进入了新的角色——同恶劣环境作战的斗士。





一夜修整过后，星期一早上6点20准时叫醒我们的是排长洪亮的“起床”。从这一天开始，我们逐渐习惯提前起床洗漱、匆忙整理内务、出门跑操后吃早饭的紧张生活节奏。早饭后的训练令人印象深刻，从20来岁的小伙到40多岁的中年人每个人都一丝不苟的执行学生时代最熟悉的指令：“向左转”“向后转”“齐步走”……也许是行业特征，每个人强烈的进取心和好胜心在这里得到了充分展现，我们努力将动作做到标准、整齐。在这样友好而激烈的竞争环境下，各班进步神速，收获颇丰，全连最后的会操成果喜人。



靶场英姿

学习武器基本原理，进行射击训练是我们行程中的另一科目。每个人都完成的很认真，而女兵的表现最是让人印象深刻。我想毛主席这首《为女民兵题照》的七绝最适合形容靶场上的女兵（同事们）：

飒爽英姿五尺枪，
曙光初照演兵场。
中华儿女多奇志，
不爱红装爱武装。

沙漠植树

关于在沙漠中植树造林，一位首长朴实的言语深深镌刻在我的脑海：“当你种活第一棵树，你就很难停下来。”这是一种责任感和使命感的驱使，我们在“青年世纪林”边际的沙丘用一株株脆弱顽强的索索木苗“开疆拓土”时也能够亲身体会；每个人都在动用

自己的智慧和力量尽可能让更多索索木存活，我们懂得每多成活一株都能为这片沙漠多增添一丝活力。

结语

“三五人可做千军万马，六七步如行四海九州”。这是南方某小戏台前的一副楹联，本是形容戏台上的微缩世界，个人体会这其中蕴含的豪迈气魄与本次“国情教育”活动恰恰有些异曲同工之妙。我们从庸常都市、繁琐生活中走出，编成小队人马行走在沙漠中，在沙丘上远眺，遥想北京，恍若隔世，生活中的一切细枝末节在这里都显得渺小荒唐，竟不自觉抛下自我，只想为环境、为社会付出自己的能量。我想这次活动后我们都会为国家为社会奉献的情怀，这是最大的收获。▣

万顷黄沙中的一抹绿色

——阿拉善植树感言

北分信息服务部 左丞

“天漠漠兮地接天，戈壁风劲沙飞旋”，就是阿拉善的最真实写照。

从银川通往阿拉善的路途中，远望贺兰雪山，晶莹沁心，近瞻戈壁沙漠，伸展无垠。西部特有的苍茫辽阔一下子就印在了脑海。

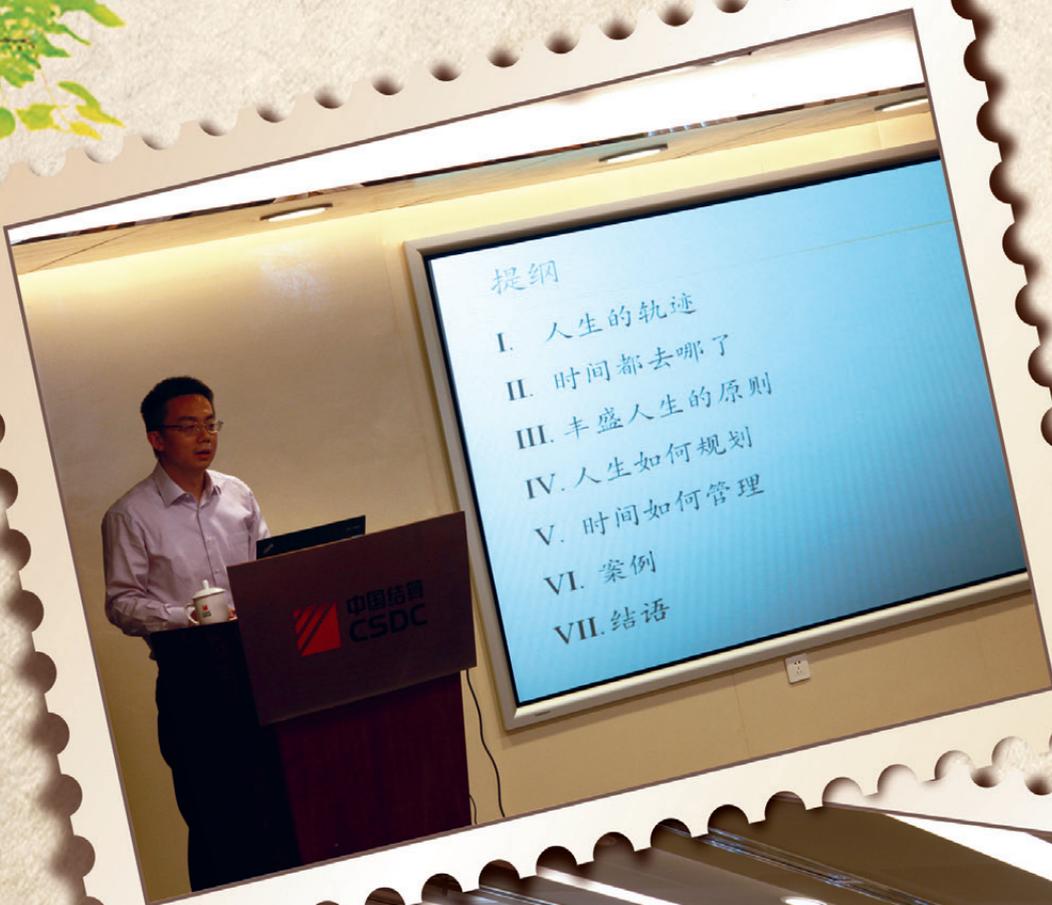
在腾格里沙漠植树那天，炎日高照，植被稀稀落落，细风夹着沙子，让人一不留神就满脸满身都是沙子。在沙漠中植树无疑是非常困难的，每次都需要大型卡车从远处的水井运水过来，然后大家再排成长长的队伍等待接水，而宝贵的水往沙土上一浇，往往立刻消失的无影无踪，只留下弱不禁风的梭梭树苗孤独的挺立在黄沙之中。由于蒸发量大，在树苗的栽培期需要多次浇灌才能提高成活率。更为不幸的是，沙漠地区生态环境比较脆弱，种下的梭梭也许过不了几年就会被烈日和风沙所摧毁过半。

站在沙丘上往前望去，大家刚刚栽种的小树苗在茫茫黄沙之中宛如惊涛骇浪中的一叶叶小舟，不禁让人担心。然而当你扭过头看看后面时，你的心情无疑会改善很多。后面的植被虽然在骄阳的炙烤下也是垂头丧气，但与近处的植被相比，明显要高大一些，再往后面的远处看看，你甚至还能惊喜的找到齐腰高、正吐着微小绿芽的灌木，它们在万顷黄沙上傲然而又坚定的绽放着一抹绿色，事实上，无数热爱生态人士在这片戈壁荒漠上经历了15年的艰辛与挥洒汗水后，蓦然回首，身后已经是6.6万亩，相当于一个半澳门的面积葱葱绿色。

积木成林，汇流成海，再多的困难也无法阻挡人们对美好家园的无限向往与不懈追求。多年后旧地重游，希望可以在这片土地上栽下一朵报春花。■



总部团支部邀请范宇副总经理为总部青年员工进行了主题为《如何管理我们的人生和时间》的读书分享活动。





根据阿拉善生态基金会《关于举办“骆驼行走——公益长征”活动的通知》，公司团委动员三地员工积极参与“骆驼行走——公益长征”的线上模拟跑活动。“骆驼行走——公益长征”活动是一项由阿拉善生态基金会主办、由相关理事单位参与的，通过手机“约跑”APP开展的线上模拟跑活动。模拟跑活动结束后，阿拉善生态基金会将以公司为单位，根据参与模拟跑人员所累积的里程数，按照 10 元/棵苗/10KM 的标准兑换相应数量的树苗，以改善阿拉善地区的生态环境。



栉风沐雨勇担当 锐意进取赋华章

——庆中国结算成立十五周年

季洁、王小楠、林志毅

2001年3月30日，依据《证券法》相关规定，中国证券登记结算公司（以下简称“中国结算”）正式成立。

回首十五年，作为中国资本市场重要的金融基础设施，中国结算勇担当、促发展、防风险、守底线、夯基础、谋长远，一路栉风沐雨、砥砺前行，行事勤勉敬业、锐意进取，确保中国证券市场登记结算业务安全高效运行，有力支持资本市场创新与发展，创造了辉煌成绩。

立足新起点乘风破浪，中国结算将积极践行党中央、国务院关于建立安全高效的金融基础设施的战略部署，奋发有为，再接再厉，为中国资本市场发展贡献自身力量，扬帆远航续写更加华彩的篇章。



[上篇]

十五年发展回顾： 千里之行，始于足下

勇担当、促发展

十五年峥嵘岁月，十五年成绩斐然。中国结算十五年的奋斗历程是中国资本市场风云变换的历史缩影。在我国经济社会发生深刻变革的过程中，中国结算始终秉持着使命意识、大局意识、责任意识，勇于担当，攻坚克难，充分发挥了资本市场重要金融基础设施的作用，有力支持多层次资本市场建设、支持市场改革创新、支持资本市场双向开放，为有效支持资本市场服务实体经济发展做出了重要贡献。

支持多层次资本市场建设。自2003年党中央提出建立多层次资本市场体系以来，我国资本市场先后于2004年5月、2009年10月推出中小企业板和创业板，2012年9月成立全国中小企业股份转让系统，形成了由主板、中小企业板、创业板、新三板和场外市场构成的多层次资本市场体系，有力促

进了社会经济发展。中国结算集合京沪深三地力量，脚踏实地，恪尽职守，在保障主板市场登记结算业务平稳运行的同时，积极配合中小企业板、创业板、新三板的设立与发展，依托主板市场服务经验，积极配合相关制度

创新，适应不同市场特点提供了安全、高效的配套登记结算服务支持；有效促进资本市场服务实体经济。截至2016年5月底，中国结算为1575家主板上市公司、788家中小企业上市公司、508家创业板上市企业以及7436家新三板挂牌公司提供登记结算服

务，所服务股票市场的总市值约为48万亿元。除了全国性的证券交易场所，中国结算还积极参与了场外市场建设，努力探索场内场外基础设施互连互通机制。

作为重要的金融基础设施，中国结算始终活跃在多层次资本市场建设的舞台上，中国结算人的汗水永远滋润着多层次资本市场

中国结算积极
配合中小企业板的
设立工作，依托主板
市场服务经验，切实保
证了登记结算支持工
作，并逐步配合制
度创新相关实
践。

这片沃土，在优化资本市场结构、完善市场功能方面孜孜以求不断探索，中国结算对多层次资本市场建设的积极影响，已经随着实践的发展和功能的发挥而日益凸显。

支持市场改革创新。改革永远是“一个痛苦的过程，一场没有终结的战争”。逆水行舟不进则退，中国结算坚定不移地支持市场化改革，大胆探索、细心落实、持续优化，是资本市场改革的践行者和保障者。

股权分置改革作为资本市场一项基本制度改革，消除了非流通股和流通股的制度差异，推动了资本市场的机制转换。中国结算作为股权分置改革的重要执行者之一，在没有国际经验可以借鉴的情况下，全公司各单位、各部门通力合作，兢兢业业，针对上市公司差异化的股改方案提供了多样化、专业化的服务，共完成 1307 家上市公司股权分置改革实施方案涉及的登记结算工作，协助支付股份对价 1899.2 亿股、现金对价 977.4 亿元，派发股改权证 181.9 亿份，切实稳妥地保证了改革顺利推进，对中国资本市场的积极影响可谓深远。

此外，中国结算积极配合新股 IPO 发行改革、优先股试点等工作，推出 IPO 网下发行电子化改革，有力支持资本市场在提高直接融资比重、降低杠杆率等方面取得了实效，2001 年以来，公司配合完成 A 股发行 1800 余次，丰富并完善了市场的融资功能。

创新发展是市场永葆生机的源泉，是市场各方参与者的不竭动力，中国结算在促进债券及固定收益市场发展，拓展基金业务，开展融资融券、转融通及相关质押类融资业务等三方面深耕不辍，处处彰显了中国结算的创新精神。

在促进债券及固定收益市场发展方面，



摄影：怒放的生命 / 上海分公司 薛小兴 通讯员 宋羽飞

中国结算与中债登合作，开展国债跨市场转托管业务，推动了债券市场统一互联进程；同时，中国结算致力于推动交易所债券市场发展，先后配合推出了公司债、可转债、可交换公司债券、中小企业私募债、债券协议回购等诸多业务创新。

在拓展基金业务方面，中国结算配合交易所积极推进产品创新，不断丰富场内基金业务，为单市场 ETF、跨市场 ETF、跨境 ETF、债券 ETF、黄金 ETF 等各类 ETF 产品提供具有中国特色的登记结算服务。此外，中国结算在成立不久即创建了开放式基金登记结算系统，为基金产品与理财类产品提供集中化、自动化和标准化的登记结算服务，并将服务延伸至证券公司定向资产管理产品和现金管理产品；同时，实现与证券交易所交易和申赎联网，全面支持场内开放式基金

业务的创新发展。

在开展融资融券、转融通及相关质押类融资业务方面，2010年3月，融资融券试点正式启动，中国结算积极配合交易所推进这一市场机制方面的重大创新，认真做好后台支持与风险防范工作。2012年8月，中国结算认真配合中国证券金融公司推出转融通业务，并为转融通保证金管理提供增值服务，以此为契积极推进担保品第三方管理业务；此外，中国结算还推出报价回购、股票质押回购、债券基金质押回购、约定购回等质押类相关融资产品、资产证券化产品，对盘活存量证券资产、提高市场效率进行了创新实践。

随着业务创新不断推进，产品品种日益丰富，中国结算积极拓展衍生品业务，成为横跨现货与衍生品领域的证券登记结算机构。2015年2月，公司积极配合交易所推出ETF期权产品，截至2016年5月，中国结算开立衍生品合约账户118,839个，全市场共成交ETF期权合约45,188,662张；另外，公司还配合中金所推出国债期货产品提供国债交割服务。

支持资本市场双向开放。中国资本市场双向开放是中国经济社会对外开放进程的组成部分。在国家政策导向下，中国结算主动响应市场需求，积极应对国际化的机遇与挑战，坚定地支持和推进资本市场双向开放，迎难而上、不断创新，推动了跨境业务稳步有序发展。

2003年7月QFII制度正式实行，2012年2月RQFII首次开户，中国结算通过经纪商、全球托管人为跨境投融资者提供

登记结算服务，有效地利用境外资本发展了国内经济，对于市场双向开放和人民币国际化更是意义长远。截至2016年5月，QFII总额度达到810.98亿美元，RQFII总额度达到5017.68亿元人民币。此外，中国结算还支持了QDII、RQDII等机制的推出。

随着跨境服务经验的累积，中国结算与交易所密切合作，在我国资本项目下不可自由兑换的条件下，创造性地设计了沪港通交易结算模式，即采取交易所与登记结算机构

跨境直连模式，建立了一个双向的、全方位的、封闭运行的、可扩容

的、风险可控的市场开放结构，为中国内地资本市场与境外市场紧密互联互通做出了大胆而有益的尝试。

2014年11月沪港通正式开启，截至2016年5月31日，港股通总买入成交金额4970.09

亿元，总卖出成交金额3322.69亿元，沪股通总余额1675.83亿元，港股通总余额950.00亿元；目前，深港通已准备就绪，沪伦通也已进入可行性方案讨论阶段。

基于沪港通成功经验，2015年7月内地与香港基金互认工作启动，通过平台对接方式实现了两地基金市场互联互通，中国结算为互认基金提供包括发行前准备、数据转发、份额登记及跨境资金交收等基础设施服务，还承担了为全市场互认基金提供登记数据集中备份相关工作。

此外，中国结算还先后支持A+H同时发行、境外上市公司非境外上市股份集中登记存管、B股转H股等业务的开展，持续跟进自贸区金融平台建设，等等。

为更好服务于资本市场双向开放，中国

中国结算有效地促进了交易所债市的创新发展，推动了与银行间债券市场的合作，为债券市场服务实体经济做出了贡献。

结算在 2014 年成立了香港子公司，在公司国际化发展道路上又迈出新的一步。

遥望远方，中国资本市场双向开放之路方向明确，虽然道路可能崎岖，但可以预见，中国结算薪火传承，必将在其中肩负光荣的使命，扮演更加重要的角色。

防风险、守底线

十五年光辉岁月，十五年保驾护航。历史告诉我们，金融发展的进程必然充满复杂、挑战和风险。金融市场基础设施为市场参与者有效地管理风险，是市场安全高效运行的基础，但与此同时，也成为了风险的集散地。十五年来，中国结算尽职尽责，强化风险管理能力，注重风险监控监测，坚守不发生系统性和重大业务风险的底线。

认真协助证监会开展证券公司综合治理。

2003 年底至 2004 年上半年，证券行业多年累积的风险集中爆发，为避免引发系统性风险，根据国务院的总体部署，按照证监会的任务安排，中国结算积极配合，对高风险证券公司进行风险处置，改革债券回购等基本制度，推进客户资金第三方独立存管，等等。历时四年，中国结算作为主要参与者，大力促进了证券公司风险处置工作的稳妥推进，使得行业内的历史遗留问题得到基本解决，行业进入了良性发展轨道，2008 年和 2015 年股市异常波动中证券公司未受重挫便得益于此。

妥善应对债券回购风险并强化风险防范措施。在证监会直接领导下，中国结算积极应对债券回购风险。2003 年底至 2004 年上半年，国债回购交易风险爆发，由此引发的流动性风险易于影响市场平稳运行，中国结算付出巨大的艰辛和努力，妥善应对这场债

券回购危机。一方面，采取及时有效措施防范流动性风险，稳妥处置质押券并化解信用风险，切实保障债券回购市场正常运行；另一方面，推动质押式债券回购制度改革，实现新老回购制度平稳过渡。同时，公司妥善应对国债回购相关诉讼和协助执法疑难问题，有效化解风险，圆满完成了回购风险处置遗留事项收尾工作。

前事不忘，后事之师。为了防患于未然，有效降低债券回购业务风险，自 2014 年开始，基于实体经济发展新常态和交易所债券市场风险状况的预判，中国结算未雨绸缪，积极推进债券回购市场风险精细化管理，开展了高风险回购质押券压缩清理工作，优化了质押券结构。同时，中国结算完善标准券折算率常态化调整机制，研究债券估值体系建设，推进结算参与机构加强债券回购风险管理，确保交易所债券市场的平稳健康发展。

深入开展证券账户规范工作。账户规范工作是全面推进客户交易结算资金第三方存管的重要配套工作，同时也是提高证券公司投资者管理和服务水平的基础，对于提高证券市场透明度、防范市场风险、增强监管有效性具有重要作用。自 2007 年开展证券账户清理规范工作至 2008 年 12 月，中国结算累计注销不合格账户约 309.1 万户，沪、深两市累计另库存放休眠账户约 2067.6 万户。在此基础上，中国结算积极做好证券账户日常管理，并建立了账户管理长效机制。

2014 年 10 月统一账户平台上线以来，公司持续强化证券账户实名制管理等账户规范工作，不断加强账户使用环节的日常监测、现场检查和违法违规处罚工作力度，努力完善账户开立 CA 认证、网上开户等账户管理流程和制度，将账户管理长效机制落到



摄影：八音盒天堂 / 上海分公司结算部 胡晨希

实处，充分发挥了一码通证券账户在资本市场的基础性作用。

加强登记结算风险管理制度建设。金融基础设施是复杂的多边系统，需要建立全面的风险管理框架。十五年来，中国结算高度重视登记结算风险管理制度建设。在信用风险管理方面，公司建立结算参与人和结算银行管理制度，加强信用风险日常监测，强化对ETF、债券质押式回购、权证等创新品种的货银对付制度安排；同时，完善结算备付金和结算保证金管理，建立参与人交收违约处置安排。在流动性风险管理方面，中国结算建立流动性风险的管理框架，有效利用结算保证金、结算风险基金、一般风险准备金、结算银行授信额度等财务资源来防范流动性风险。在运行风险管理方面，一方面，加大技术资源投入，按照IT服务管理国际标准(ISO20000)规范管理，完善灾备系统建设，

确保技术系统的安全性和运行可靠性；另一方面，完善内部规章制度，通过岗位设置、有效监督、流程管理等方式有效防范操作风险。在积极支持市场创新的同时，中国结算牢牢把握“风险可测、可控、可承受”这一平衡创新与风险管理的基本原则，强化业务创新风险控制。多年来，中国结算着力构建稳健、有效的全面风险管理框架，目前已初步建立了公司统一风险监测系统，实现了对公司风险监测的全覆盖。

夯基础、谋长远

深根固柢夯基础。《老子》有言：“深根固柢，长生久视之道”，只有夯实基础、才能立根坚定，取得长远发展。十五年星霜岁月，十五年厉兵秣马，中国结算始终不忘初心，在夯基础的征途上迈出坚实的步伐，稳扎稳打，自强不息，永不止步。



摄影：翠湖柳影 / 基金业务部 周勃

完善规则体系。为提升登记结算法律确定性，保障证券登记结算系统的安全高效运行，在立法机关、监管机构的大力支持下，中国结算积极推动证券登记结算相关立法进程，配合《证券法》及相关法规的修订，配合证监会协调最高人民法院出台关于查询、冻结、扣划证券和证券交易结算资金有关问题的司法解释，配合证监会制定《证券登记结算管理办法》；与此同时，中国结算着力加强自身规则体系建设，陆续发布或修订《证券登记规则》、《证券账户管理规则》等业务规则以及数百件公司规范性文件，逐步形成较为完善的规则体系框架，为证券登记结算业务开展提供了坚实的法律基础。

加强集中统一。《证券法》规定“证券登记结算采取全国集中统一的运营方式”，中国结算应运而生，天然便肩负着建立并完善证券登记结算集中统一体制的使命；近年来，

无论是十八届三中全会的《决定》还是新国九条，都体现了集中统一的基本思想。中国结算顺应形势，把握难得的机遇期，不断夯实集中统一的制度基础，取得了良好成果。

中国结算积极推进业务规则层面的集中统一，通过发布实施《证券账户管理规则》、《结算参与人管理办法》、《证券登记规则》等业务规则，逐步统一沪、深两市相关登记结算业务。此外，在研发新业务过程中，公司注重统筹管理，有效促进新业务在后台设计和运行方面的统一。

公司大力推动证券账户整合工作，建设了统一账户平台，建成一套以投资者为核心、服务多层次市场的证券账户体系——一码通账户体系。一码通统一了三地市场账户业务技术标准，大幅降低投资者开户费用；在此基础上，公司不断推广一码通账户应用，建立了统一的多层次市场账户体系。账户整

合工作从资本市场最基本的单元——证券账户入手，是中国结算加强集中统一运营模式的具有里程碑意义的重大举措，为今后进一步夯实集中统一体制奠定了良好基础。

除了一码通，公司还整合了三地客服（一呼通）和柜台业务（一柜通）。另外，中国结算还打造了基金中央数据交换平台，实现了国内基金行业销售交易数据的集中交换和备份。

得益于十五年来公司在夯实集中统一制度基础方面的不懈努力，结算整合工作也在稳步推进过程中。前期，公司已经完成了三地结算资金的互通互用，完善了资金代收付业务；并将继续积极稳妥推进相关结算整合工作。

深化技术系统建设。登记结算技术系统是资本市场的关键技术系统，是支撑资本市场安全、高效、稳定运行的后台中枢。中国结算根据市场变化和自身需要，不断加强提升技术系统容量和处理能力，加强技术系统安全保障，推进技术资源优化配置，确保了登记结算系统安全稳定运行。

中国结算高度重视日常运维管理，加强应急演练、风险隐患排查和处置工作，并按照 ISO20000 国际标准不断完善技术服务管理，做好安全等级保护、本地和同城备份系统建设等信息技术系统运维保障工作，切实提升技术系统的性能、安全性和可靠性。

此外，公司不断优化现有技术系统，对证券登记结算生产系统、通信系统、数

据仓库系统、开放式基金登记结算系统等进行多次的升级改造，逐步提高了技术系统的适用性和拓展性，有效满足了证券登记结算业务的发展需要。

同时，中国结算大力推进重点创新项目技术系统建设，扎实做好各项技术支持工作，并积极推进证券期货行业数据中心和信息基地项目建设。十五年来，公司登记结算技术系统的架构不断完善，系统功能不断加强，系统运能不断提高，筑起了多层次资本市场的万里长城。

胸怀大局谋长远。

古语有言：“不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域。”

中国结算始终站在国家经济发展、资本市场改革发展和公司长远发展的大局去思考问题、谋划工作，始终与政策保持高度一致。在实际工作中，坚持立足当前和着眼长远相结合，审时度势，奋发有为；不断加强登记结算基础设施建设，着力打造集中统一的服务平台；积极支持多层次资本市场的改革发展和开拓创新，致力于推动资本市场双向开放；同时在风险管理方面注重未雨绸缪，为资本市场长期稳定健康发展做出重要贡献。与此同时，中国结算重视发展规划制定与落实工作，鼓励和支持开展前瞻性研究工作；在制定发展战略和谋篇布局时，公司多次召开务虚会，集中三地员工智慧，针对公司未来发展思路展开充分讨论，凝聚共识，布局长远。十五年来，中国结算始终胸怀大局，放眼未来，志存高远，锐意进取。

登记结算技术系统是资本市场不可或缺的关键技术系统，是支撑资本市场安全、高效、稳定运行的后台中枢。

[下篇]

经验启示与未来展望： 以往鉴来，志存高远

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越

路漫漫其修远兮，中国结算人上下求索十五载，积淀了宝贵的经验，谱写了一阕属于中国结算的发展华章。在新的历史起点，以往鉴来，明晰做强之道，凝聚兴业之魂，有助于加倍珍惜得来不易的胜利果实，承继结算人披荆斩棘摸索出的业务和技术精髓。

好风凭借力，在政策春风中

茁壮成长。1997年金融工作会议文件和1999年《证券法》均提出建设集中统一的登记结算体系，在政策支持下，2001年3月中国结算公司组建成立。中国结算的成立既是党和国家对证券登记结算体系重要性的肯定与强化，同时也意味着中国结算应当迎接更大的挑战、承担更多的责任。公司抓住了政策的“好风”，昂扬进取，致力于夯实登记结算制度基础，全力做好对资本市场改革发展的各项支持服务工作，支持促进资本市场双向开放，

我们相信中国结算有能力、有魄力一如既往地支持资本市场改革、创新、发展、开放的各项工作，支持资本市场服务实体经济转型发展。

守好不发生系统性风险的底线，为资本市场长期稳定健康发展做出重大贡献。

当前，在全球范围内，证券登记结算机构作为金融基础设施的重要性日益凸显。2008年金融危机之后，各国进一步认识到金融基础设施的重要性，普遍将其视作具有系统重要性的

机构纳入宏观审慎监管框架加以监

管，以更为有效地防范系统性金

融风险。党和国家也高度重视

金融基础设施建设，党中央

在十八届三中全会中提出：

“加强金融基础设施建设，保

障金融市场安全高效运行和整

体稳定。”又在十八届五中全会和

《十三五规划纲要》中提出：“建立安

全高效的金融基础设施。”

回顾中国结算集中统一运营的十五年辉煌业绩，结合全球范围内证券登记结算业务集中统一的发展趋势和金融基础设施重要地位日益凸显的现实情况，我们可以充分体会到，党中

央和国务院当年建立集中统一的证券登记结算机构的决策富有远见卓识。而中国结算也将不负众望,努力为资本市场建设发挥更大的作用。

猛志固常在,将安全高效原则融入血脉。

安全高效是金融基础设施的核心价值取向,不能保障安全的创新是镜中之花、水中之月,不能保证效率的体系是无源之水、无本之木。随着监管转型、市场化改革以及衍生品、场外市场建设等重要改革创新工作的不断推进,各项产品创新、制度创新层出不穷,中国结算始终秉承安全、高效的基本原则,长期坚持稳健经营,有效支持资本市场安全高效运行和创新发展,支持资本市场服务实体经济,牢守不发生系统性风险的底线。

业以才而兴,不断深化领导班子和员工队伍建设。

中国结算自成立以来深刻认识到人才团队的重要性,致力于加强干部和员工队伍建设。公司坚持以人为本的企业文化,在职位管理、薪酬管理、绩效管理和人才培养等方面均建立了合理有效的制度安排,实现了员工与中国结算共成长的良好生态。为适应资本市场的发展变迁和业务的拓展优化,公司专业员工团队从最初的200多人发展到目前的800多人,培养了一支具有高度专业性、多元性、纪律性的人才团队,为中国资本市场登记结算业务持续健康运行提供了坚实的人才保障。

长风破浪会有时,直挂云帆济沧海

经过多年发展,中国资本市场在规模、结构、功能、影响力等各方面均取得突破成绩,在国民经济社会发展中发挥着与日俱增的重要作用,肩负着优化金融资源配置、推动经济持续增长、加快社会财富增长、为中国企业提供市场化平台等重大任务。随着国家创新驱动发展战略全面实施和“供给侧结构性改革”向纵



摄影:风/张橙逸

深推进,中国资本市场服务实体经济的责任越加重大,中国结算支持资本市场发展的任务也越加艰巨。

今日之中国结算,服务上亿投资者,登记存管证券总市值超过五十万亿元,年结算总额超过一千万亿元,在登记结算业务领域的服务广度和拓展深度均取得巨大突破,服务多层次资本市场的业务能力和核心竞争力不断增强,法律制度体系日趋健全完善,技术体系安全可靠运行,组织管理架构清晰高效。只要继续坚持“勇担当、促发展,防风险、守底线,夯基础、谋长远”的工作主线,同心同德,艰苦奋斗,我们相信中国结算有能力、有魄力一如既往地支持资本市场改革、创新、发展、开放的各项工作,支持资本市场服务实体经济转型发展。

站在新航程的起点,中国结算不忘初心,继续前进,承载着中国结算梦,乘风破浪、引领前行、续写华章! ▮

中国结算成立十五周年记

北京分公司篇

创新传统，披荆斩棘。中国结算砥砺前行，今年迎来了公司成立十五周年。作为中国资本市场最重要的金融基础设施，中国结算一直秉承安全、高效的基本原则，根据多层次资本市场加快发展的需要，健全完善集中统一的登记结算体系，为登记结算系统各类参与者参与场内场外、公募私募产品提供规范、灵活、多样的登记结算基础服务。

中国结算北京分公司主要职责是为全国中小企业股份转让系统挂牌证券提供登记结算服务和数据增值服务。自2013年扩容到全国以来，新三板市场在缓解中小微企业融资难、激发全社会创新创业动力等方面正在发挥重要作用。截至目前新三板市场挂牌企业超过6800家，远远超过沪深两市总和；截至2015年底，新三板融资规模合计达到1216.17亿元，总股本达2959亿股，总市值达20807亿元，机构投资者账户达22,717个、个人投资者账户达198,625个，是中国多层次资本市场金字塔牢固坚实的基础层。北京分公司全力支持新三板市场的发

展，同时作为中国结算不可或缺的一员，在公司党委的领导下，与沪深两地分公司携手共进，一起建设中国多层次资本市场的美好明天。

忆往昔峥嵘岁月稠

中国结算北京分公司发展历程犹如一部纪实影片，在一个个镜头中，我们可以细探北分人对多层次资本市场的默默守护；在一幕幕场景里，我们能够感知北分人对公司和个人信念的不懈坚持。

影片开始于2010年11月25日，这一天，中国结算北京数据技术分公司在北京成立，它是中国结算北京分公司的前身。在此之前，中国证券期货市场缺乏统一的数据源，各个市场机构对数据的保存水平参差不齐，既难以满足市场监管和市场创新发展的需要，也无法保证数据安全。在此背景下，中国结算北京数据技术分公司应运而生，其职能主要是对全市场数据进行集中、统一、安全的收集和保存，在重大灾难灾害等极端情况下

提供资本市场投资者权益的有效账簿，并面向监管部门、行业机构和市场提供数据服务。

随着时间轴向前推进到2013年，北京分公司迎来了一个历史性的发展机遇。是年，全国中小企业股份转让系统由试点扩大至全国，备受市场关注。北京分公司根据公司党委部署，迅速肩负起服务建设多层次资本市场的使命、发挥金融基础设施的功能，历经重组，将主营业务由数据中心转变为全国中小企业股份转让系统挂牌证券提供登记结算服务以及开展数据增值业务上来。

成立之初的北京分公司条件相当艰苦，但有幸集结了京沪深三地的精英，来自中国结算总部、上海分公司和深圳分公司的业务骨干怀揣梦想，齐聚一堂，共建崭新的北京分公司。他们继承艰苦卓绝的传统、发扬创新开拓的精神，克服了业务和生活的种种困难，带领北京分公司建章立制、夯实基础。

2014年是分公司职能转换的开局之年。5月19日，北京分公司会同深圳分公司顺利完成全国股份转让登记结算系统在北京的正式上线运行工作，新三板和老三板市场的登记结算业务从深圳分公司成功切换至北京分公司，标志着公司推进全国股份转让系统市场建设、支持多层次资本市场发展的工作取得了里程碑式的成果。梅花香自苦寒来，北京分公司向总部交出了一份漂亮的成绩单，也为自己的成长之路翻开了新篇章。

2015年，新三板市场发展迅速，申请挂牌的公司数量持续攀升，激增的初始登记业务需求给北京分公司带来了严峻的挑战，同时也为变革传统业务办理方式提供了机遇。为适应

市场的快速发展，北京分公司全力以赴，在保证日常业务顺利完成的前提下，不断优化初始登记办理流程，业务办理效率发生了质的飞跃，截至12月22日，完成初始登记的公司数量已突破5000家。多少个夜晚，当北分的同事完成工作后走出金阳大厦时已是夜色如水，金融街的车水马龙早已没有了晚高峰那般喧嚣，走在月光下，他们内心却感受到无比的踏实和自豪。

展望未来，党风廉政建设和内部管理制度有待进一步加强，中央巡视组的反馈意见必须落到实处，分公司各项业务还有增长的空间。

看今朝旖旎风光秀

百尺竿头，更进一步。北分人用心耕耘北京分公司这片沃土，用党风廉政思想牢固根基，用创新业务播洒阳光，用大数据技术供给养料，用内部管理制度输送水分，饱含深情地期盼登记结算的花园百花齐放。

党建工作是扎根的土壤。对于北分人来说，“三严三实”专题教育等党建活动犹如明灯，“三重一大”决策制度仿佛是廉政风险防控工作的指南针，而对中央巡视组反馈意见的整改方案更像是拨开了前行途中的迷雾。一项项高屋建瓴的党建文件逐项落到分公司可执行的层面，一条条高瞻远瞩的指示慢慢化解到分公司的常规工作中。于是，脚下的路越走越踏实，径边的花越开越芬芳。

创新业务是带来生机的阳光。“穷”则思变，分公司将新三板市场快速发展的压力转化为创新变革的动力，不断调整继承于沪深分公司的传统作业模式，积极探索互联网办理模式。在有关单位的支持下，大力推动BPM系统建设、优化及与全国股转公司实现对接。目前，发行人日常业务已经全部实现互联网办理，以

往初始登记线下每单业务平均办理需 1 小时，而现在线上只需 12 分钟，线下每人每日可办理 3-6 家，线上可办理 15-20 家。曾经前来办理初始登记的客户挤满了接待室、初始登记全靠人工录入的日子已一去不复返，忙碌的北分人披星戴月、集体加班的场景记忆犹新，而北分人艰苦卓绝的奋斗品质必将薪火相传。

大数据技术输送源源不断的养料。北京分公司曾以数据业务起家，这“一技之长”仍不断为分公司做出贡献。通过对投资者行为指数长期有效的理论研究，分公司已完成了投资者行为指数编制方案的起草工作，编写了基础数据表加载程序，并对程序进行的后期的校验和测试，对数据提取时间和所需资源进行了预估，完成了数据加载的准备工作。

内部管理制度提供必不可少的水源。为实现内部管理信息化，分公司开发完成了信息服务系统。用鼠标轻轻点开系统，新三板的市场情况、发行人业务、结算业务、投资者业务等各项数据指标便可按日、周、月清晰地展现在电脑屏幕上，还可对各部门重点工作任务和重要会议进行管理。信息服务系统的上线，大大提升了分公司业务信息透明度和工作效率。

一分耕耘，一分收获，优质的客户服务是登记结算的花园中鲜艳的花朵。秉承“互联网+”的发展理念，客户服务体系也展现出了自己的特色。如今，分公司探索出一些独特的客户服务模式：通过有关微信公众号发布了约 200 条通知及业务规则解读，粉丝数超过 13000 人；利用 QQ 群、微信群等为超过 3000 家挂牌公司提供全天候信息沟通服务；统一客服知识库上线，配合总部呼叫中心建设；开展客户满意度调查工作……继承在左，创新在右，北分人走在发展的道路上，随时撒种，随时开花，将这一径长途点缀得花香弥漫。

优秀的员工离不开分公司的培养。北京分



摄影：英国肯辛顿宫 天鹅 / 总部办公室 新晴

公司拥有充满活力、善于继承、勇于创新的员工队伍，其中近三年入司的员工占据百分之八十。在一场场培训中，新人们快速学习业务知识；在一次次导师谈话里，后生们汲取前辈们待人处事的经验；在生日会和读书会的活动上，老中青员工齐聚一堂、其乐融融。老员工传帮带，新员工踏实学，北京分公司形成了包容宽厚、锐意进取的文化氛围，打造出一支吃苦耐劳、敢为人先的员工队伍。

士不可以不弘毅 任重而道远

跟随着镜头转换，影片进入到 2016 年伊始，领导研究规划、各个部门热切讨论的场景映入眼帘。分公司根据总部的部署、结合自身发展情况，画下了未来的工作蓝图，激发出员工们昂扬的斗志。

北分人足以回望自己取得的一个个成就，北分人还有许许多多的梦想要去实现。展望未来，

党风廉政建设和内部管理制度有待进一步加强，中央巡视组的反馈意见必须落到实处，分公司各项业务还有增长的空间。

梦想的实现要融入公司的总体战略部署中。未来分公司力争培养员工的宏观思维和大局意识，推进分公司全面从严治党各项工作，落实公司党委关于巡视组反馈意见整改落实方案，组织党员干部开展“两学一做”。对于分公司来说，“两学一做”教育活动正如新矗立的地标，指引着分公司前进的方向。“学党规党章，学系列讲话，做合格党员”，未来北分人将用实际行动去诠释其精神内涵。

梦想的实现要以业务创新为动力引擎。未来分公司将以服务多层次资本市场建设作为己任，完成新三板优先股业务功能优化，推进挂牌股票质押式回购业务的研发和上线，配合股转公司分层业务，研究完善分公司柜台质押业务，探索新三板和四板的联动机制。北分拥有一支年轻的员工队伍，他们充满创造力，他们是迸发生机的朝阳，他们将告别“操作式”的工作状态，树立“服务型”、“创新型”和“研究型”的工作新思维。

梦想的实现离不开移动互联技术。分公司将开展基于移动互联网的新三板客户服务，搭建集投资者服务、客户服务、信息服务和新三板互联网金融以及投资者信息互动交流功能为一体的APP平台和微信公众号，未来通过小小的手机屏幕查询账户、接通智能客服、观看路演等等都不再是梦想。

梦想的实现离不开内部管理制度的约束。未来分公司将搭建ISO质量管理体系，实现管理由信息化向标准化的跨越。先进的管理系统与先进的人才和技术相匹配，提升的不仅是工作效率，更是工作的质量和氛围。

梦想的实现要靠提升客户服务质量。未来

客户服务将朝着智能化的方向发展，人工客服和在线智能客服结合，利用互联网软件、在线客服、系统培训等方式提高客户服务质量和效率。客户服务代表的是公司的形象和业务水平，客户满意是对北分人最大的肯定。

梦想的实现要靠全体员工的智慧和努力。随着新员工的不断加入，北京分公司这部影片的角色越来越丰富。这支以年轻为特点的员工队伍充满了干劲儿和潜力，未来分公司的各项业务要靠他们去创新和探索。年轻意味着继承创新，年轻更意味着谦逊和学习；年轻的队伍需要更高频次的培训活动来增强业务能力，年轻的队伍需要更丰富的团建活动来增强集体感情。以人为本，科学管理，未来分公司将氤氲着上进、团结、创新、担当、包容的文化氛围，北分人将践行爱国、报国的理念和促进国家经济发展的使命担当。

一项项任务流转在笔尖，一个个愿景化落于纸面，梦想在每个人心中生根发芽。在公司总部的领导下，北京分公司的工作规划就像是北分人跟自己的一个约定，无论遇到什么艰难险阻，一定会让它一步步实现。

结语

自中国结算成立到现在，时光流转，故地更改，人亦非昨，但全体员工对登记结算的激情却未曾改变；继承传统，坚持创新，支持资本市场发展的两大精神支柱始终屹立不倒。

回顾过往，我们感到无比自豪与骄傲；审视当下，我们将责任和使命牢记于心头；展望未来，我们更添乘风破浪的决心和勇气。北京分公司将继续守护新三板这个充满希望的新兴市场，中国结算将继续为中国多层次资本市场这艘巨轮保驾护航。中国结算，期待下一个十五周年。■

柜台上的青春

——献给柜台上的登记结算人

上海分公司投资者业务部 韩瑞霖

那片笑声让我想起我的那些花儿，在我生命每个角落静静为我开着……

——《那些花儿》

傍晚6点，告别了一天的喧嚣，他站在长长的柜台边，驻足凝望。耳机里传来忧伤的曲调，低声吟唱，在淡淡的夜色中，静静地感受那些扑面而来的记忆。那一单一单的业务，汇聚成一天一天，又累积成一年一年，欢乐、感伤、思绪、哀愁，悠悠的在他的心中走过……

目光飘到窗边一摞开户材料上，高高的材料被排列的整整齐齐。封面的申请表写着娟秀的字体，是今天宁波银行的小姑娘送来的吧。她那稚嫩的脸上总是带着浅浅的笑，说话总是轻轻的，温柔又有礼貌，就像一只羞答答的海棠花。恍惚中他似乎看到了自己刚毕业时的样子，表面也是

这样谦卑和恭敬，内心却比谁都坚毅、刚强。离开家乡在上海闯荡，总是执着地努力，梦想将来衣锦还乡。但是未来会怎样，他从来不去想，不敢想，也想象不到。

“总是幻想海洋的尽头有另一个世界，总是相信勇敢的水手是真正的男儿”。少年的梦中，外面的世界总是比故乡更有吸引力。于是他怀着壮志豪情，义无反顾的踏上离家的列车。送行的父母永远不会拆穿孩子的谎言，永远不会用残酷的现实惊醒孩子的美梦。经历过离别之苦、思乡之泪的长辈们只能抑制眼中的泪水，遥遥望着远去孩子的背影。



他想起曾经在柜台接待的一位老人。看到老人费力地独自撑着手杖，蹒跚地来到柜台边，用颤颤巍巍的手握着笔填写查询申请表。一瞬间，他感慨，老人的不肖子孙竟不来陪伴，一瞬间，他又愧疚、自责、良心不安：老人的儿女是否像自己一样，在追逐着可望不可即的梦想？自己的爹娘是否也像这位老人一样，心中呼唤他乡的游子，却不想给他们增添任何牵绊？

顺着柜台边轻轻漫步，他抚摸着光亮的大理石柜台，台面上似乎还带着一丝白天业务繁忙留下的余温。这看似冰冷的柜台，承载了多少代结算人的汗水、泪水与欢笑？镌刻了多少代柜台业务人员的青春？

多少年，多少记忆，都随时光缓缓流去。唯独百年如一日守候在这里的柜台能唤起他心中那过往的点点滴滴。曾经的记忆片段都零碎不堪，回想起来却值得细细品味。正因为零碎不堪，记忆才显得愈发珍贵……

无数次中午送走客户太晚，来不及去食堂就餐，只能伏在柜台边咀嚼着送来的外卖；无数次下班后赶着写出一篇篇报告和方案，在柜台上手托腮帮陷入深深的思考；无数次向客户解释规则直到嗓子冒烟，努力压抑自己趴在柜台呼呼大睡的欲望；无数次不被客户理解，被客户谩骂，任由委屈的泪水不争气的洒在柜台上……

柜台从不会说一句安慰的话语，却总在需要的时候一直陪伴在身旁。当他的眼神由懵懂渐渐生出了沧桑，当他那细嫩的肌肤变得皱纹丛生，当他的鬓角不知不觉间变得斑白……他恍然发现，原来柜台一直守护在这里。不经意间，这柜台已经成为他精神的寄托，成为他青春的纪念……

经历了柜台种种磨练，曾经的新人成长得沉稳老成，走上了更需要他们发光发热的岗位。柜

台送走了依恋它多年的面孔，迎来同样的、新的青春容颜。柜台上走出的前辈们虽然已在各个部门继续自己的职业生涯，却时常回到柜台，看看这送走他们十年韶华的大堂起了哪些变化，看看他们用青春奠定的事业是否后继有人，当然，也想在那些依然年轻的面庞上，找到他们当年英姿飒爽的模样……

窗外，夜色渐浓，慢慢替代了暮色。马路上汽车的灯光连起了线，人们归家的脚步总是匆匆忙忙。陆家嘴的高楼里闪出了更多点点的灯光，迷蒙而绚烂。他细细凝望，想努力从建筑的光亮中分辨出天边的星光。然而，窗上倒映出的影子，牵住了他的目光。

那消瘦的身影就在不远处一动不动的立着，像是在拷问着：多少年，你成熟了吗？成长了吗？岁月是否磨平了你的棱角？你是否还是少年时你梦想成为的样子？

他的心中早已有了答案：是的，我成熟了——与各类市场参与者的你来我往，唇枪舌剑中我成熟了；我成长了——在登记结算事业蓬勃发展，业务开疆扩土中我成长了；岁月磨平了我的棱角，我没有保持儿时的模样——但是我却一直坚守着，捍卫着诚信、安全、公平、公正的人生信条和市场准则……

登记结算人的青春，就像开在证券市场的花儿，从绽放直到凋零，一直守护在这宽广的土地上……

年会上，《营业大厅的故事》笑翻全场。在那些前辈们的心中，却是五味杂陈——那是他们永远不会忘记的青春啊……



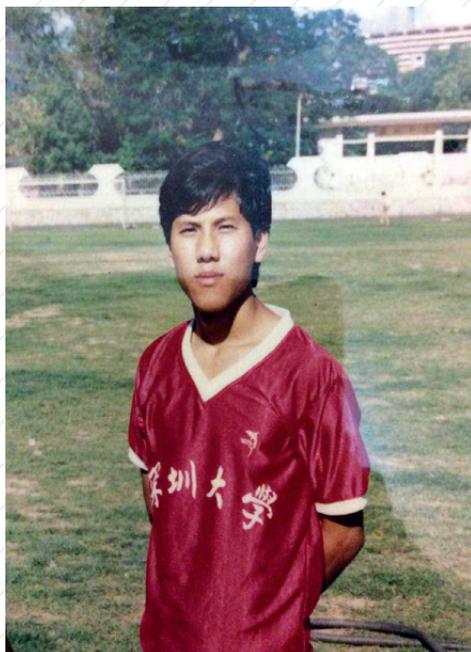
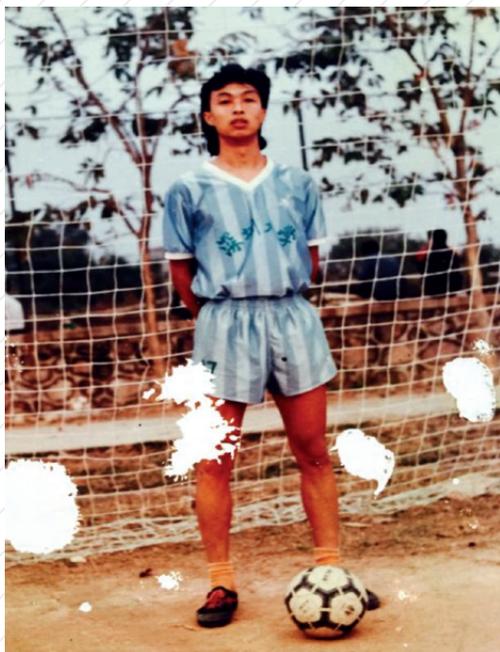
足球的故事

深圳分公司客户服务部 冷刚

最近看到一段视频，在央视《对话》节目中，柳传志、王健林和马云等商界大佬畅谈中国足球，尽管他们对足球改革有不同的看法，但是对于足球运动培养年轻人，特别是大多是独生子女的80、90后年轻人的团队意识、协作精神和拼搏气质的积极作用都有很高的评价。公司成立十五周年之际，大家都在从不同的角度回顾公司发展的历史，我也来讲讲深圳分公司足球的故事，为中国结算十五年浓墨重彩的发展历史增添一个活泼的注脚。

2001年之前深圳足球的画风

广东传统上就是中国足球运动群众基础雄厚的地区，草根足球活动一直十分兴盛。深圳证券登记公司时代足球队强手如云，几位主力大神，在大学校队就是风云人物，这两张斑驳的老照片中的人物造型，现在看来也是十分狂拽酷帅。



2001年中国结算深圳分公司成立后 长期称霸深交所足球联赛

中国结算深圳分公司成立后，足球活动一直开展得有声有色。首先，群众基础较好，参与人员广泛。上至公司领导，下至新入司的员工，经常参与足球活动的人员众多，参与人员的年龄跨度也很大，最大的年近五十，最小的二十出头。其次，足球活动组织得力，长期坚持。十几年来，足球队成员换了很多，但是足球队的日常训练一直坚持得很好，基本能做到每周开展一次训练活动。足球活动的开展，使得积极向上、团



结协作、努力拼搏的公司文化潜移默化地影响到每一个参与活动的队员。足球是一个团体的运动，在足球场上，每个队员各司其职，前锋、中场、后卫等每一个位置的队员都很重要，每一个人守好自己的岗位，这支球队就能迸发出强大的整体实力。否则，单打独斗，再大牌的球星也难以决定整个比赛。

这十几年来，我们以中国结算深圳分公司的名义参加了深交所组织的足球联赛，可以说是实力超群，在相当长的时间内称霸深交所足球联赛，多次获得联赛冠军。



深圳分公司的多名主力队员，还经常被深交所邀请和他们一起去参加深港交易所、深沪交易所的足球比赛。

在深圳分公司的足球历史上，谢杰强是一个不能不提的神级人物，他是深圳分公司足球长期称霸交易所联赛的绝对锋线主力。记得有一年深交所联赛结束后，我看到球员进球数据后相当震惊，谢杰强的进球数高居榜首，而且他的进球数比二三四名加起来都多很多。在2015年公司三地足球赛上，谢杰强以46岁“高龄”驰骋赛场，打进多个决定比赛进程的精彩进球。特别是在决赛中鱼跃冲顶打人一粒石破天惊的入球，定格为这次比赛最激动人心的画面。



公司领导对足球活动的关心与支持

长期以来，公司领导对公司的文化建设、特别是足球活动是十分重视的，很多领导也喜欢踢两脚，有些领导的足球水平相当高。

周总、韩总、卢总等公司领导也是足球队的主力队员，周总是后防线上不可或缺的主力，有一场比赛，周总一记精彩倒勾解围技惊四座，展现了扎实的基本功和良好的足球意识。韩总的足球热情特别高，在球场上跑动积极，胜任的位置很多，挂靴之后，担任中国结算足球协会主席，十分关心支持我司的足球活动。卢总是我们球队的战术指导，每当有重大比赛，都会给球队布置战术，进行现场指挥，优雅淡定，很有里皮的风范。



2015年12月，周明董事长亲临深圳，为三地足球赛开球，并冒着大雨全程观看了比赛。



大部分人都没见过戴总踢足球的照片吧，这个姿势相当专业，能唬住不少前锋，戴上墨镜守门的好处据说是能让前锋判断不出守门员的视线。

我们公司有了自己的三地足球赛

从2013年开始，中国结算开始举办三地足球赛，参赛的队伍包括总部和京沪深三个分公司。2015年，香港子公司成立后，深圳分公司队变成了深港联队。深圳分公司获得了前两届的冠军，北京分公司一直努力追赶，终于在2015年得偿夙愿，捧起了冠军奖杯。通过三地足球赛，公司内部不同地方的员工增进了交流，沟通了感情，为今后在业务上加强配合打下了良好的基础。

三地的足球交流有效提升了中国结算足球的水平。在2013年举办的证监会第一届职工运动会“大商所杯”五人制足球赛中，由三地的足球精英组成的中国结算代表队力克多路强手，勇夺季军。

每个星期能有一个晚上，结束了繁忙的工作后，大家一起驰骋在绿茵场上，沐浴着晚风，挥洒着汗水，这是多么惬意的事情！在球场上，我们拼抢过，争吵过，但是我们的关系却因为足球而更加紧密，在工作上配合得更加默契，这是一个有关梦想、激情、团结等诸多主题的故事。生活在继续，中国结算的事业在发展，我们足球队的故事也将不断地续写下去。



加强公司全面风险管理的 体会和思考

总部风险控制部 社会峰



回顾公司 15 年历程，中国结算人手拉手跨越雄关漫道，肩并肩克服艰难险阻，公司发展取得瞩目成就。贯穿公司 15 年发展历程的一条主线便是风险管理工作不断深化和完善。从早期的“3·27”国债期货、银行资金违规入市，到国债回购风险、国际金融危机，再到“8·16”光大事件、近期股市异常波动等等，公司上下团结一致，勇于担当、积极作为，严守底线，经受了多次重大风险事件的考验，确保登记结算系统安全稳定运行，支持资本市场改革创新发展的。

为进一步强化、做实风险管理工作，经公司党委研究决定并报证监会批准，公司正式设立风险监控部，非常幸运本人成为其中一员。在前人工作成果基础上，对公司加强全面风险管理有一些体会和思考，借此机会与大家分享。

一、审时度势，正确认识加强全面风险管理的重要意义

作为系统性重要金融市场基础设施，风险管理是公司的立身之本和核心职能。随着市场化、国际化、法治化的多层次资本市场建设快速推进，对公司的风险管理提出了更高要求。在此背景下，加强公司全面风险管理，提升风险管理水平，具有紧迫性和必要性，表现为：

（一）加强全面风险管理有利于更好地支持资本市场服务实体经济发展。十八大以来，党中央、国务院高度关注金融基础设施建设，多次作出重大决策部署，要求“加强金融基础设施建设”，“建立安全、高效的金融基础设施”。加强全面风险管理是公司落实十八大系列会议精神、新“国九条”、十三五规划工作部署的内在要求。确保登记结算基础设施安全、高效、稳定运行，不仅关系到全市场整体稳定，也决定着资本市场改革创新步伐和质量，有助于降低社会融资成本，更好地支持资本市场服务实体经济转型发展。

（二）加强全面风险管理是推进监管转型、落实严格监管要求的着力点。根据证券期货监管工作会议精神和，深刻反思股市异常波动，促进资本市场长期稳定健康发展，关键是要处理好“四个关系”，持续推进监管转型，加强监管、防范风险。按照“前端放得开、后端守得住”的改革思路，公司作为资本市场监管体系的重要组成，加强全面风险管理是推进监管转型、落实严格监管要求的应有之义。在此过程中可逐步把公司制度规则立起来、严起来，并依法依规严格执行，强化风险管控和一线监管，丰富监管手段，严守风险底线，为建设好、维护好、发展好市场做出贡献。

（三）加强全面风险管理是推动资本市场双向开发的有力保障。当前，随着汇率和利率市场化改革深化、人民币国际化进程提速、“一带一路”等开放战略提出，资本市场处于对



摄影：天山·天池 / 深圳分公司业务发展部 刘力元

外开放的宝贵机会窗口，“自贸区”、“沪港通”已成功试点运行，“深港通”、“沪伦通”等项目正同步推进。积极借鉴国际标准和境外机构成功经验，推动 PFMI 本土化实施，搭建符合国际合作需求、成本对等的风控体系，在风控理念、标准、程序、制度等方面实现国际接轨，有助于提升登记结算业务的国际化水平，强化基础设施和服务能力建设，为资本市场双向开放保驾护航。

（四）加强全面风险管理是推进公司创新发展的助推器。全面风险管理的核心理念是化被动为主动，通过风险管理创造并保护价值，将风控从成本中心转化为价值中心。在公司层面建立健全“全员参与”、“全业务覆盖”、“全流程管控”的全面风险管理体系，有助于以提升风险管理水平为抓手，推动公司三地资源和业务整合、促进公司业务发展，实现公司业务与风控两个轮子相互支撑、平稳运转，实现创新发展与风险控制均衡，并提高自身核心竞争力，在未来金融监管体制改革和金融基础设施整合过程中把握主动、抢占先机。

二、刻画入微，认真总结公司风险管理存在的不足

现阶段，公司已初步建立多层级的风险管理组织架构，多维度的业务风险监测防控和内控机制，多样化的应对各类风险的风控措施，风险管理工作成效显著。但与全美证券托管清算公司（DTCC）等境内外同行相比，仍存在一些不足和差距，表现为：

（一）组织性。目前，DTCC 以集团化模式运营，风险管理工作涉及的分支机构、职能部门和业务线条较多¹，组织体系庞杂，但仍能保持顺畅运转。其中，通过制度体系定职责、定流程、定标准，用制度管人、用流程管事是关键因素，从而保障风险管理工作职责清晰、层次分明、有条不紊。

公司已初步建立从管理层到执行层的风险管理组织架构，确立了“统一管理、分工负责”的风险管理模式，但具体管理主要以扁平化为主、垂直化为辅，组织管理体系较为松散，且公司三地相关部门的工作职责划分存在细化空间，部分风险管理职责不清，多头管理的格局容易形成交叉或空白。此外，公司三地风险管理工作缺乏统筹协调，尚未形成有效合力，风控工作的组织性、协同性有待加强。

（二）统一性。DTCC 三家子公司 DTC、NSCC、FICC 的 PFMI 自评估报告在风险管理组织架构、报告体系、监督检查尤其是风险管理流程（如风险识别、监测）等方面存在较大重叠篇幅，侧面反映了 DTCC 风险管理的统一化程度较高，基于一套通用的风险管理框架覆盖各分支机构、各项业务和各类风险，而自评估报告主要差异源于业务领域和职责不同。

在风险管理统一性方面，公司还存在改善空间：一是管理工作缺乏统一的制度体系，



摄影：水中油（菜）画 / 北京分公司技术开发部 邵珠兴

随着市场化、国际化、法治化的多层次资本市场建设快速推进，对公司的风险管理提出了更高要求。

风控制度散见于各类规章制度之中，比较零散、缺乏系统性。二是在风险识别、风险度量、风险处置等全方位的管理机制方面，缺乏统一的标准和流程，规范化、流程化程度有待提高。三是风险管理地域性、分散化特征明显，风险信息呈现碎片化，缺乏全面统一的管理。

（三）独立性。DTCC 全面风险管理的一个显著特征就是凸显风险管理工作的独立性，实现风险管理和业务运作职能（而非“职责”）和角色的分离，通过共同的风险术语和风控逻辑开展工作，并在组织架构、人员配置、技术系统、报告体系、绩效考核和薪酬等方面提供多重保障。

公司风险管理工作独立性不足可以从两个层面理解：一是对内而言，风险管理工作在组织、资源、制度、人员等方面与业务条线高度重合，没有跳出业务，站在更超脱的角度对

1

其中，分支机构有 3 个，集团董事会 4 个委员会，管理层 4 个高管职位、1 个风委会、7 个专业委员会，管理层下设 7 个风险管理部，业务部门数量暂无法统计。

风险管理的工作机理和特性进行总结研究,风险管理措施侧重事先防范,对业务风险的事中、事后管理欠缺。二是对外而言,公司面临的主要风险对外部制度存在依赖,如结算风险依赖于前端监控、全额保证金(券),回购风险依赖于外部信用评级,风险管理工作侧重于经验判断和定性分析,行政化色彩较浓,缺乏多样化的市场化手段予以主动管理。

(四) 专业性与精细化。风险管理是一项高度专业化、复杂化和技术化的工作类型。DTCC 在风险管理中大量运用了风险计量模型、风险监测指标等量化管理工具,并建立了一系列高效的风险管理系统提供支持,风险管理的精细化水平较高。而公司在数量化、模型化管理等方面“底子薄,”管理经验、人才储备相对不足,相应风控能力较为缺乏,精细化、科学化管理水平仍有较大提升空间。

三、脚踏实地,全力做好全面风险管理各项工作

千里之行,始于足下。加强公司全面风险管理仅有激情和愿望远远不够,在认清形势、查摆问题基础上,还需要脚踏实地、真抓实干,在制度、文化、基础数据、技术系统、人才队伍等关键环节下大力气,通过扎扎实实的工作,创造实实在在的成绩,全力做好各项工作。具体包括:

(一) 制度建设是基础。在现有公司架构的制度安排下进一步健全完善公司风控制度,通过建章立制进一步厘清职责、理顺工作体制机制、加强内部控制,确保各项工作有章可循;并发挥制度“穿针引线”功能,串联已有各风控模块(“搭积木”),整合三地资源,搭建科学、有效的风控体系。

(二) 文化建设是核心。风险文化是风险

管理的核心内容,公司每一位员工对风险的理解和风险管理意识直接决定着公司的存亡。风险管理、人人有责,风险管理是从管理层到业务线条每一位员工的责任。公司应加强风险管理文化培育和风险管理技能培训,牢固树立“全员、全业务、全流程”的风险管理理念,增强员工风险管理意识,将风险意识转化为员工的共同认识和自觉行动,促进公司风险管理水平、员工风险管理素质的提升,保障公司风险管理目标的实现。

(三) 数据和技术系统建设是关键。数据和技术系统是实施风险管理精细化的关键。要做到全面风险管理需要通过技术系统全面、准确、快速地对自身面临的风险进行识别、度量、评估、监测和报告,这些工作非常依赖于公司是否有能力及时对相关风险数据进行收集、汇总、分析和挖掘。目前,公司尚无独立的风险管理系统,数据管理仍处不断完善过程中,按照“远近结合、急用先行,借助外力,择机自建”的工作思路,一方面可借助外部外力,探索引入境外同业机构的风险量化模型和配套数据;另一方面要“苦练内功”,加强自身基础数据库和风险管理系统开发建设。

(四) 队伍建设是保障。专业化的人才队伍是提升公司风险管理科学化、精细化水平的保障。公司应积极培养具备统计、计量、经济、金融及法律等学科背景,拥有较好的风险管理实践的综合性风险管理人才。一方面鼓励公司员工提高学习的主动性、全面性、深入性,逐步建立完备的风险管理知识结构,以理论指导实际工作;另一方面,通过培训、研讨、轮训、实习等多种途经和形式,加强对员工的教育培训,学习先进的风险管理方法和经验,培养风险管理人才,提升风险管理综合素质和职业技能。■

关于登记结算工作的几点体会

上海分公司结算业务部 张军

不知不觉加入中国结算已经十几年，从初入职场的毛头小伙，变成了现在年轻人眼中的中年“大叔”。每次被新入司的年轻人尊称为“老师”，或者根据公司安排为新员工进行带教、培训的时候，心中总不免有一丝惶恐——从事登记结算业务的时间越长，越发现这项工作所涉及的相关知识可谓浩瀚，在这个飞速发展、日新月异证券市场，面对日益复杂的登记结算业务，感觉自己是一个每天都需要补课的学生。结合十几年的登记结算工作，以及身边那么多资深业务技术专家的言传身教、耳濡目染，在此关于登记结算工作谈几点粗浅的体会，与各位登记结算同仁分享。如有偏颇或不当之处，也愿意请大家赐教及共同商讨。

一、严格按业务流程和规章制度操作

证券登记结算业务，服务于数千万个投资者、数千家上市公司、数百家结算参与人，事关整个证券市场交易结算安全、高效、平稳运行的大局，稍有不慎，就有可能造成大面积甚至全局性的影响。从入司培训开始，公司就反复教育要严格按业务流程、规程和各类业务规

章制度处理各类操作，所有业务都需要至少双人以上经办、复核，以及事后稽核；坚决杜绝任何仅凭经验、不严格遵照业务流程规程和规章制度办事的行为。

很多人可能觉得这种做法太过“刻板”、缺乏“灵活性”。但事实上，对于证券登记结算这种对于安全规范运行要求极高、并且事关全局的重要业务而言，严格按业务流程和规章制度操作具有着尤为突出的重要作用：

首先，其可以确保业务的完整性，即每个应有的业务环节均得以执行，避免仅“凭经验操作”而导致的遗漏；

其次，其可以确保业务操作的规范性、一致性，即使由不同的人来执行同一类任务，该类业务均能够按照同样的规范和标准得以完成；

第三，通过建立业务流程和规章制度，可以将一项头绪繁多、看起来很复杂的业务，梳理为很清晰、具体的各个操作环节，起到“化繁为简”的作用；

另外，严格按业务流程和规章制度操作，并不意味着一成不变、刻板僵化。事实上，公司要求业务操作部门必须根据业务发展变化，及时

更新、修订相关的业务流程和规章制度，确保业务流程和规章制度能够与时俱进、适应业务发展。

二、“发散思维”、尽可能把各类情况都考虑全面

证券登记结算业务所要面对的服务群体众多，各类证券交易结算品种繁多、笔数庞大。在巨大的样本量之下，按照大数定律，一些特殊的、小概率的情况，也很有可能发生。

因此，无论是在开展日常业务过程中，还是在一些新业务项目的设计开发过程中，要充分地进行“发散思维”，尽可能地将各种情况，包括一些边界性的、偶发的、特殊的情况均考虑全面。对内，提前做好相关情况的需求设计及程序开发；对外，将相关情况的处理原则通过业务规则、指南、投资者问答等形式向市场提前公布，以避免一旦发生此类特殊情况，因各方理解不一致而导致分歧。

例如，在2015年底开展新股发行改革（按市值申购及配售）过程中，上海分公司相关业务、技术部门就网上、网下发行业务中，各种可能发生的情况进行了详细的分析讨论。其中，就如何准确落实监管机构要求的“网上投资者连续12个月内累计出现3次中签后未足额缴款情形的，6个月内不允许参与新股申购”，项目组的同事们详细考虑了投资者放弃认购发生在闰年或闰月、放弃认购连续发生或分散发生、放弃认购后再次中签发生日期等各种不同的情况，并在程序开发需求和对外投资者问答中详细描述了各种情形的具体案例；在流程制订过程中，针对特殊情况下主承销商未能按时或准确上传配售结果文件、结算参与人无法通过系统提交投资者放弃认购申报等突发、异常情况，均制订了详细的应急处理预案。由于各项准备工作充分，2016年1月新股发行按新规启动后，相关业务安全顺利运行。



摄影：牛津街上的红色巴士 / 系统运行部 张煦

三、“沟通无极限”

证券登记结算业务涉及证券公司、托管银行、结算银行、基金公司、上市公司、投资者、证券交易所等各类市场参与主体，同时对业务处理的时效性、安全性要求较高，需要相关各方密切配合、共同完成。为此，需要与相关各方密切保持沟通，包括：

一、在新的登记结算业务品种产品设计、系统优化过程中，充分征求证券公司、托管银行、结算银行、基金公司、上市公司、投资者等相关市场参与主体的意见，做好市场调研工作，从而使产品设计尽量符合大多数市场参与主体的需求；

二、在日常登记结算业务处理过程中，一旦发现异常情况，立即与业务链上、下游相关岗位联系沟通，了解清楚具体情况，多问几个“为什么”，并及时向上级主管报告，不轻易忽略。“风起于青萍之末”，及早发现问题、了解问题、提前介入，有助于提前化解可能发生的风险隐患，为市场相关各方预留更为充足的调整时间，从而确保整个证券市场的登记结算业务安全平稳运行。■

你是因为忙， 错过锻炼吗？

上海分公司综合部 秦翔（通讯员宋羽飞）

扎克伯格曾表示在新的一年里他将执行一项跑步计划，每天坚持跑 1 英里，一年总共完成 365 英里。每天坚持跑 1 英里（约 1.6 公里），对于跑步爱好者来说是小菜一碟，但是对于很多商务人士来说却是一个不小的考验，尤其对于那些日理万机的公司 CEO 来说，想要每天抽出时间锻炼，更是难上加难。

事实上，扎克伯格做到了。这是他在 facebook 上晒出的图片，“回到北京真是太棒了！我访问中国的第一件事，就是跑步经过天安门广场、故宫，最后到达天坛！”

（不过当天的北京污染指数为 252，属重度污染。这种坚持精神实在令人钦佩！）

马克 - 扎克伯格认为，“一年跑 365 英里，我知道这听上去不是一个小数字，但是这绝对不是一个疯狂的行为。”他计算了一下，“就是每一天跑一英里而已，在节奏并不是很快速的情况下，每天跑大约 10 分钟的时间。”

看来当全民酷跑的浪潮一浪高过一浪之时，各行各业的顶尖支柱人物都投入到了跑步大军中，而除了这个扎克伯格，跑步的大佬还有很多。

广为熟知的是，俄罗斯总统普京，每周坚持至少锻炼 6 天，每次锻炼大约 45 分钟，只有星期天才会休息，他每天早上起床后的第一件事，就是冲进他的健身房开始锻炼。

美国第 43 任总统，小布什也酷爱运动，尤其是跑步。每周跑 6 次，周日通常进行速度跑。2002 年他 56 岁时，周



日的速跑成绩每公里为4分16秒或4分19秒，通常持续跑3英里（4.8公里）。

放眼国内，潘石屹和他夫人张欣，经常在他们的微博里分享跑步的乐趣；

前万科北京分公司的总经理毛大庆也非常喜欢跑步，如今他已离开万科，将全部热情投入到跑步事业上。

为什么越忙的人，越有时间锻炼呢？

首先，当然最重要的是，他们认识到了锻炼对于身体健康的重要性并把健身放在了工作的优先级上并有坚持到底的意识，无论工作有多繁重，加工到多晚，都要预留一定的锻炼时间。不妨想一想，当初一时冲动买回来的跑鞋和健身卡，是否因为各种原因，各种“无奈”已经被束之高阁了。

更重要的是，这些成功人士的时间管理能力往往优于普通人。在高效的自我管理下，坚持锻炼。史蒂夫·柯维在他的著作《高效能人士的七个习惯》中曾指出成功人士，“积极主动”、“要事第一”原则是自我管理的基石。

积极主动，就是对待生活、工作都要勤恳主动。高效能人士为自己行为以及一



摄影：春意 / 办公室 马文辉

生所做的选择负责，他们热衷于实现有能力控制的事情而不是被动的忧虑，那些没法控制或难以控制的事情，他们通过努力提升效能，从而实现自我管理。

从这里不难看出，加班的小伙伴们，从现在开始，化消极为积极，不要再说“加班没时间”了，带上跑步鞋，即使加班，我们可以把步行的时间，改成跑步时间，有时候积极主动，需要我们变通。

要事第一，就是统筹管理的原则，这个习惯是一个让人受益非浅的习惯。从这个意义上说，统筹管理的实质就是自

律和条理，是对计划的实施。围绕目标，自我投资，把身体、精神、智力和社会情感都保持健康、积极地状态，坚持学习，坚持实践，不断地坚持，不断提高，最终达到由内而外造就自己的目的。

对于锻炼来说，高效的时间管理是持之以恒的途径，能真正坚持的动力或许是发现了锻炼带来的乐趣，当放下一天工作的疲惫，大汗淋漓的时；当遭遇压力，放空慢跑时；当在健身房随着音乐曼妙起舞时，我们收获的不仅仅是减重，更是一份坚持自我的追求。▀

体验丝绸之路

——记 2015 年敦煌骑行

纪检监察室 周晓敏

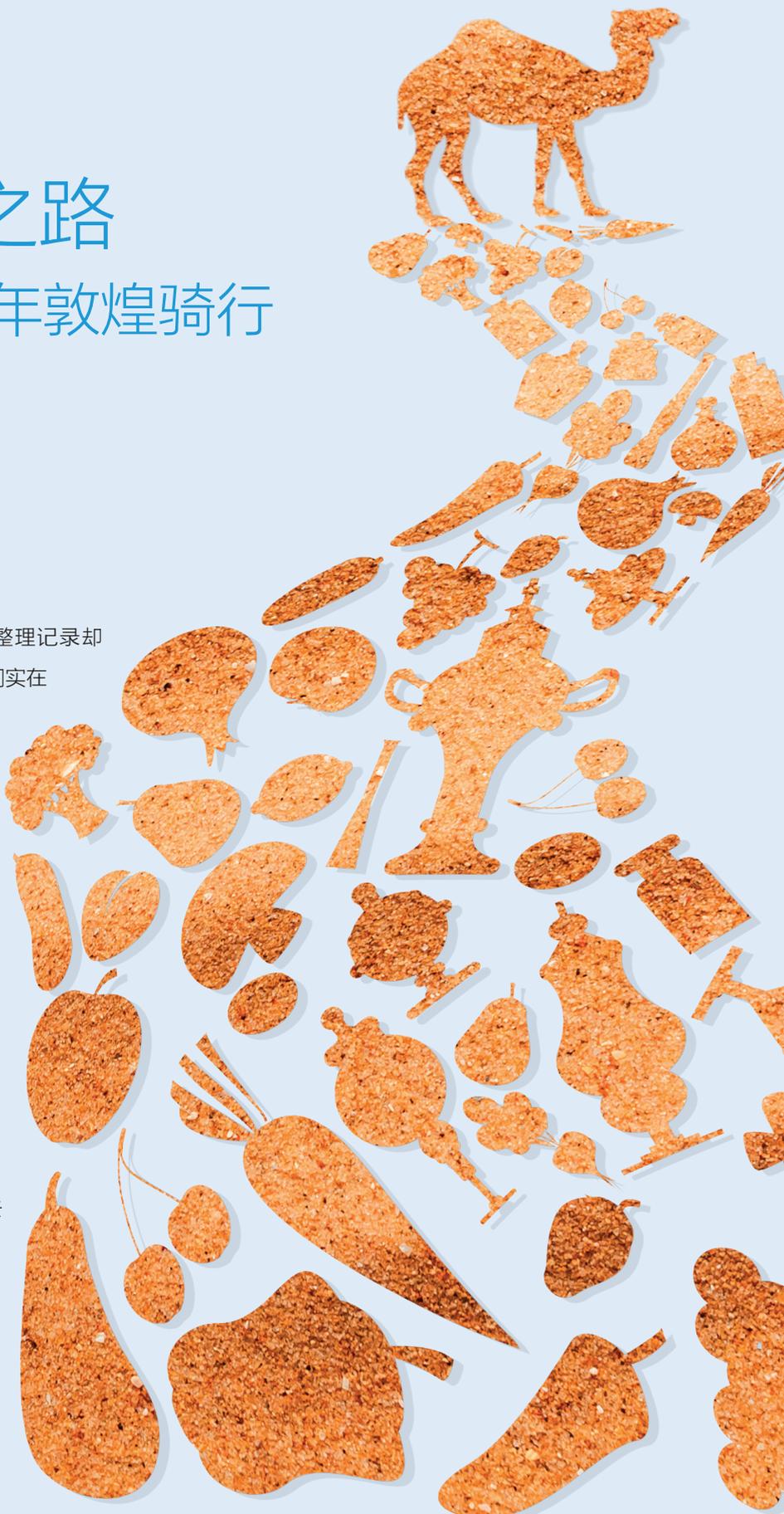
前面的前面

2015 年十一完成的骑行计划，整理记录却拖到相隔快半年的年前。工作忙没时间实在是一个不太有诚意的借口，坦诚想想，大概还是因为这段路程对于我来说真的是太辛苦了吧——辛苦到可以牺牲记忆的新鲜度，到需要沉淀一段时间才能不纠结于那些咬牙坚持的每一公里。不管怎样，还是青春尾巴一段难得的人生体验，值得用文字留以纪念。

骑行之前

每年完成长途骑行 1 次，是毕业时给自己提出的希望之一。

2014 年，2 个人就稀里糊涂地去环了青海湖，满满的是文艺小青年莫名其妙的神山圣水情节。2015 年，参加工作后的第二个十一，在因为错



过了更莫名其妙的入台证办理时间而蠢蠢欲动的环岛计划泡汤之后，规划一条时间合适、能凑成队伍、又不会完全超出自己能力的骑行路线，成为节前我容量堪忧的小脑袋里苦苦思量一大事。

有些事情其实想来奇怪，好像总是得等正式工作之后才格外珍惜难得的节假日时间。就如同影视金句“听过很多道理，却依然过不好这一生”给人怅然若失的感觉一样，无论当初那些往日传说人物今昔成功人士在台上或悠然神往或悔不当初，谆谆教诲台下年少无知的学弟学妹们多少次，我们这些自诩聪慧的栋梁们仍旧挥霍了大把大把的闲暇时光，于考证、于实习、抑或只是宅着放空青年那自感千斤的烦恼与压力。若干次时间不够而放弃线路之后，校园那动辄一个月两个月的寒暑假愈发诱人怀念，惹人唏嘘。



摄影：昆山小道 / 技术开发部 汤沛源

因为“一带一路”战略而数次“上头条”成功的海上丝绸之路，其实早早把重走陆上丝绸之路的想法强势推入我脑中。虽然 312 国道（G312）不是著名的“五纵七横”国道主干线，但起点上海、终点新疆霍尔果斯口岸，全长 4967 千米，途径江苏、安徽、河南、湖北、山西、甘肃 6 省的傲人数据和优美风景，仍然使这一干线在骑行者心中占有重要一席。而骑行重温中国境内陆上丝绸之路，一般会根据时间预算和个人偏好选择 G312 的不同路段：西安 - 乌鲁木齐（3395km）、兰州 - 乌鲁

木齐（2676km）、西安 - 敦煌（1842km）、兰州 - 敦煌（1123km）等。由于一般攻略中最短的兰州 - 敦煌段也要求 10-11 天的纯骑行时间，加上往返北京来回（忍不住吐槽大西北的交通和十一疯狂的抢票）和途中游览的时间，即使用光所有年假、2015 年中秋连国庆 12-14 天的大长假，也得在老天爷给力不碰上恶劣天气滞留的情况下才堪堪够用。富有经验的队友们第一时间阻止了我努力骑全程的浪漫主义想法，一起研究了每天的分段路线和可行交通方案之后，定下了张掖 - 敦煌，全长 620 千米的行程计划。

说走就走的旅行对于时间和金钱都受到诸多限制的普通上班族来说，恐怕只是看看

话剧就好的愿景而已。再加上十一黄金周我天朝的恐怖人流，即使是偏僻的大西北也无法幸免：规划每天路线、抢票、预定食宿、托运车子……繁琐细节的准备工作已经让人略感疲惫。于是经历了车子托运在北京等火车时间比开到张掖时间还长、公交车半路瘫痪提着十天行李狂奔三四站地儿差点没赶上火车、半夜滞留空无一人的山丹小站被一个神经兮兮的大哥吓得戴着头盔攥着警棍放哨3个小时之类的奇葩过程之后，安全抵达张掖完好接到车子顺利与杭州队友会合简直称得上奇迹，而即将展开的单纯的骑行更有了历尽千辛成功大

半的解脱意味（当然事实马上会教育我其实并没有）。

张掖应该是甘肃游览计划中不可缺失的一站，毕竟甘肃的“甘”字就指此地。汉武帝时首置张掖郡，取“断匈奴之臂，张中国之掖”的意思，北朝西魏时改称“甘州”。在火车上就听隔壁铺天水的大妈说“金张掖、银武威、铜天水”，能让有着四大石窟之一“麦积山石窟”的天水和“马踏飞燕故里”、“五凉古都”武威甘居其下，张掖自有其独到之处。除了以亚洲最大的室内泥塑卧佛像著称的张掖大佛寺之外，大佛寺景区的弥陀千佛塔和山西会馆、张掖丹霞国家地质公园、马蹄寺

等也都是著名景区。另外市内的甘州小吃一条街也是吃货必到之地，搓鱼面、拉条子、炒炮、揪面片、炒拨拉、鱼儿粉，对于南方的我来说，能把炒面做出这么多花样也是开了眼界。水果以葡萄、红枣为最多最便宜，不愧是出产“葡萄美酒夜光杯”的地儿。想到接下来几天的辛苦行程，我们敞开肚皮痛快饕餮，全当储备能量了。

骑行路上

第一天，张掖 - 临泽 - 南华镇 - 元山子 - 五间房 - 清水镇，152公里。

好好休整一天之后，第一天的行程并未觉得有特别大的挑战。我们好整以暇地8点悠悠吃完早饭，从张掖正式出发！

上午的行程很顺利，路况不错而且几乎都是平路，间或有几段小上坡也都轻松爬过。一路风景美不胜收，满眼绿色，有大片大片的玉米地，祁连雪山和戈壁相映成趣，真真是“不望祁连山顶雪，错把甘州当江南。”

上午12点多就到达了高台南华镇。虽说是个镇，可是还没有我们平时见着的村子繁荣，国道两边一排汽修店就是镇子的主要组成了。我们吃过



摄影：旅居日本的朝鲜少年爱国主义教育 / 登存部 杨超



翻过元山子这座山头终于是没有大爬坡了，可是骑出不到 10km，果然下起了小雨，原本 7 点多才黑的天空也随之暗了下来。

午饭略作休整便继续前行。

按照故事发展的一般脉络，我预计到了“但是”的出现，却没料到出现得如此之早。下午的行程完全就是个悲剧，而我也深深记住了“元山子”这个让人咬牙切齿的名字。近 40 公里的缓上坡加逆风，每往前爬行 1km 感觉都费了平时 10km 的劲儿，而且坡度越来越大。入目风景也为之一变，开始还有绿化带，不久就只剩下了茫茫大戈壁滩。终于以龟速在下午 4 点多爬上了元山子，大家的体力和精神也几乎到达极限。老天爷也来捣乱，隐隐有要下雨的样子，意见在这时也发生了分歧。大概大部分玩

户外的小伙伴们都偏好风险与挑战吧，最终队伍还是决定继续前进。

翻过元山子这座山头终于是没有大爬坡了，可是骑出不到 10km，果然下起了小雨，原本 7 点多才黑的天空也随之暗了下来。雨天骑夜路，原本就已经筋疲力尽的大伙情绪低落到了极点，连话都不想说集中全部精力埋头赶路，只想早一分到达目的地。戈壁的天气实在莫测，白天暴晒，一入夜气温骤降，加上冲锋衣全部被雨淋湿，寒风直往衣服里灌，感觉冷到了骨髓里。雨越下越大，流到眼睛里已经看不清只靠一束手电光照亮的路面了，

期盼已久终于到来的下坡在这时倒成了重大风险隐患。连最强悍的小伙伴也快支撑不住，这时路边终于出现的一所小民居发出的温暖灯光简直不异于天堂福音。我们也顾不上具体到了哪里，只想赶紧找个温暖的、能避雨、能喝口热水的地儿就地一躺。现在回想起来，这辈子好像还从没把自己弄到这么狼狈过，人生也是又圆满了不少。

第二天，不知名民居 - 清水镇 - 下河清 - 酒泉 - 嘉峪关，100 公里。

经历第一天的摧残之后，即便第二天只有 100 公里的路程，却任谁也再不敢掉以轻心。西北天亮得晚，我们在微微天光中告别了黑暗里善良接收几只落汤鸡的大叔大妈，早早踏上了征途。

昨夜的雨水洗礼过后，早晨的空气显得格外清新凌冽。一路下坡狂飙，半个多小时便到了昨天计划的目的地清水镇，热乎乎的一碗拉面下肚，被打击的信心又回来了大半。虽然只是半个小时的路程，可搁在昨晚的自然环境和身体状态下，却仿佛是遥不可及的距离，引发了大伙的一阵感慨。



途经下河清有一个西北常见的军用小机场， 不时可以听见天上轰隆隆的战机飞过。

清水到酒泉沿途都是典型的戈壁滩，唯一引人好奇的就是路上不时开过、堆满了红色麻袋的运输车队。我们起初猜测车里运的是一路骑过家家户户都在晒的红枣或玉米，终于碰上路边正在装卸货物的两辆车子，才发现原来是洋葱！大西北产红枣、葡萄、枸杞、哈密瓜这全国人民都知道，为什么会产这么多洋葱呢？而且吃了好几天也没发现西北人民做菜爱搁洋葱啊？这问题到现在也让我百思不得其解。

途经下河清有一个西北常见的军用小机场，不时可以听见天上轰隆隆的战机飞过。到酒泉大概是下午1点多，城市不大，总算有了点现代气息。

市外一个奔月的雕塑凸显了城市的功能定位，但与东部城市的人口稠密与繁华相比，仍旧差了不少。大伙熟知的酒泉卫星发射基地（也叫东风航天城）离酒泉市可有近200公里的距离，已经快到内蒙了。我们粗略刷了刷酒泉市中心，便一鼓作气到达了嘉峪关。

嘉峪关是明长城西端起点，号称“天下雄关”，是长城上最大的关隘。从关内向关外远眺，自然便生出“看长城内外，惟余莽莽”的感喟。

第三天，嘉峪关市 - 新民堡 - 清泉乡 - 赤金镇 - 玉门镇，129公里。

在外骑行必须关心的当属

天气。老天爷这趟是铁了心要磨练我们，才发完蓝色寒潮预警不算，又来了一个大风黄色预警——全天平均6级大风，瞬间风力可到达8级。早上一出门，天空就飘下了小雪，路边的大树和灌木被狂风吹得东倒西歪。这在我的概念里完全可以动用恶劣天气滞留时间预算了，可是一位小伙伴执意要挑战自我、战胜自然，拖着大伙上了路。

实践证明在大自然的力量面前人类永远是渺小的，而勇敢和愚蠢通常也只有模糊不清的一条界限。市内还能勉强顶风前行，一出市区，四面呼啸而至的6级大风完全让人崩溃了。侧风连车带人不断往路边的沟里吹，最大的时候只能勉强扶着车子原地站住不动。风夹着雪打在头盔上噼里啪啦直响，身上的温度也被无情地刮跑。我以为第一天的暴雨已经是最悲剧的了，跟戈壁狰狞的大风一比原来是如此温柔。

我们就像风雨中的几只小蚂蚁，顶风走了8km，终于觅得一处废弃的房屋暂时躲避大风。继续骑是不可能了，我们决定轮流去路上拦车，祈祷有好心人能捎我们一程。

拦车的过程同样苦不堪

言，总算有一对好心的夫妇开着能装下我们所有人和车的小皮卡停在了房前。坐上后座的那一刻，我觉得皮卡是天下最好的车型！温暖的车内和可怕的车外形成了鲜明对比，大哥大姐和我们有一搭没一搭的随意聊着，慢慢安抚了我们惊魂未定的小心脏。好心人原来隶属于戈壁深处神秘的XXX基地，没有名称，只有编号，谈话间以“矿上”指代，惹得我

们刚下去一颗冒险心，又上来一颗八卦心。

去矿上的路在距离玉门镇大约40km处分叉了，大姐说这阵风估计得刮上一天，邀请我们去矿上先住上一晚。这可是平时寻无踪迹的“矿上”上啊，大伙都有些心动了。可是骑行就是这样，不管途中路过了怎样风景，只有目的地才是停留的地方。我们忍痛婉拒了大姐的好意，整理装备心情，重新

回到了肆虐的风中。

下一段路走走停停，最后搭乘一辆客运小巴进了玉门镇，在镇子外面还发生了轻微剐蹭车祸，也是把不宜出行诠释到了完美。

可以科普一下的是，目的地玉门镇，与石油产地玉门市和诗词里春风不渡的玉门关都是不同的地儿。玉门镇为汉代置县，是河西走廊过往客商停留交易的一个重镇（现在已经没落了）；玉门市则在戈壁深处，是诞生中国第一口油井的地方，也是铁人王进喜的故乡（已经不复往日荣光）；玉门关则和阳关一道位于敦煌附近，是当年中原与西域交通必须二择一的重要关隘和屯兵之地（只剩下了遗迹）。

第四天，玉门镇 - 桥湾道班 - 双塔水库 - 瓜州县，150公里。

感受过大风大雨，单纯的烈日暴晒路途颠簸风沙漫天距离遥远都已经算是条件优厚了，晨光初现的一小段农田景色更是让人精神一振。这段路是戈壁风貌最典型的一段，赶上天气好的时候天空蓝得随便怎么拍都是桌面屏保图像。可以提醒一句的是，虽然西北天



摄影：落日余辉 / 深圳分公司业务发展部 刘力元

黑得晚，但做计划的时候最好赶在下午3-4点之前结束，否则按时刮起的风沙绝对是不小的挑战。终于体验了一把爆胎、在瓜州县外和哈密瓜一道被三轮车运入市内后，第四天的行程有惊无险地结束了。

瓜州原名安西，取义“安定西域”，从名称的变化也可看出此地从政治军事要地到经(吃)济(货)重(天)镇(堂)的转变。身为一个镇，瓜州的繁华程度让人大吃一惊，比同样是镇的玉门高了不知几个段数，同酒泉市相比除了面积小一点人气可是旺盛不少。当地的哈密瓜便宜得简直令人发指，5块钱随便挑两个，进镇出镇的高速路旁每隔十几米就三个瓜一堆摆放延绵数千米，搞得我一开始还以为这是什么当地特色的宗教仪式，一路跟踪过去，才发现原来是引过路人至路旁瓜棚采买的广告。每个瓜棚外都堆满了小山似的哈密瓜，里面则密密麻麻晾满了晒干的哈密瓜干，摊位上还有当地的特产名贵中药材锁阳。这时候才真是羡慕那些自驾游的人，后备箱里能可劲儿放东西，我们不堪重负的小驮包只能望瓜兴叹了。

第五天，瓜州县-甜水井-敦煌，116公里。

瓜州至敦煌的最后一段得离开G312走省道到达，离开全程陪伴了一路所有艰辛的312国道，看着直指格尔木的方向牌，真想就这么一直骑到新疆好了。作为拥有莫高窟和鸣沙山的国际知名旅游城市，314省道的路况真是好得不像话，也许是行程即将完成的兴奋使然，拖了一路后腿的我竟然一马当先，头一个抵达了敦煌火车站！

敦煌是这一路张掖外第二个值得停留两天好好游览的地方。莫高窟、鸣沙山月牙泉、雅丹魔鬼城、阳关、玉门关、

汉长城、西千佛洞、敦煌博物馆……自然和人文景观都令人为之赞叹。

骑行感悟

最后，还是不能免俗地简单聊聊这次一路西行的感悟。

我猜每一个沿河西走廊自驾或骑行的人，在这条自然历史长廊的风尘中浸泡若干天后，都会不自觉变得厚重上几分。古今沉浮的巨大对照，从秦皇汉武开始一幕幕血雨腥风的拓疆史、一串串引人悠然神往的人物和故事，都在这条沿着祁连山脉蜿蜒通往新疆的狭长主干道上蛰伏、沉睡。她曾以纵横的水系、富饶的物产和

莫高窟、鸣沙山月牙泉、雅丹魔鬼城、阳关、玉门关、汉长城、西千佛洞、敦煌博物馆……自然和人文景观都令人为之赞叹。



江南水乡般的秀丽，哺育了十数个彪悍的少数民族；她又以史家的冷眼，惯看了曾经的金戈铁马、商旅走卒、剑啸西风。就如同一路戈壁荒漠里看似枯死的灌木丛和胡杨林，以死亡般的姿态傲然活着。一路向西、向西，就仿佛在一点点穿越时空，一段段俯拾历史。

如今，刀光剑影早已黯淡，鼓角铮鸣都已远去，丝路漫漫，已再难闻驼铃悠悠。远古的喧嚣不再、惨烈的厮杀不再、汉时的雄风不再，唐时的辉煌亦不再。只有强劲的风一如既往地任其在戈壁上肆意游走，日复一日、年复一年地侵蚀着长城、石窟、佛像与碑文。除了少数几个大一点的城镇，当地人民过着极为清苦的生活，即便守着丰产的瓜果药材或瞩目的文物古迹。你都难以想象，在小小的一个县城博物馆里，“随意”存放着多少秦汉乃至更远古时期的文物，进馆时的安检措施却还比不上在北京搭乘地铁；在一个个有着当地浓重口音的讲解员嘴里，那些明清时的修缮和添加是多么地不入眼，而这些东西随便一件搁到江南都会成为下车拍照的十大景点；原本以延绵蜿蜒雄伟浩大蜚声世界的万里长城，现在却只能



摄影：小樽童话世界 / 上海分公司结算部 胡晨希

依靠人工界碑和拉绳来与戈壁小土包加以区分……有震惊、有疑惑、有不解、最后也只剩下无奈。

后面的后面

之所以说每年长途骑行 1 次是给自己提出的“希望”却不是“目标”，是因为一旦成为“目标”，便带上了“不成功便成仁”的强制意味。而骑行，虽然细致漫长的攻略必不可少，却仍是一件兴之所至的事情，不愿意给它平添了所谓的 SMART 之类的标签。

这个“希望”没有加上期限也是同样的理由。也许过些年会因为体力或其他凡俗原因不再能如今日坚持，我却也并不遗憾。骑行也只是感悟生活、体验生命的方式之一，品尝途

中的所有情绪、珍惜一路相识相伴的伙伴，用经历给生命以厚度，我想这些才是应该一生坚持的东西吧。

与所有小伙伴们共勉。▣

小贴士：

莫高窟在十一期间是每日限制游览人数的，8 个窟的全票必须提前网上或电话预约现场取票才有，临时的紧急门票只能参观 4 个窟，比火车票稍微晚一点去现场排队就成。而且检票入窟还得在著名的“九层楼”前顶着烈日排上至少 3 个小时的队，比世博会的中国馆还是轻松不少的。

我与朝鲜的一面之缘

——记在朝鲜的四日旅程

总部登记存管部 杨超

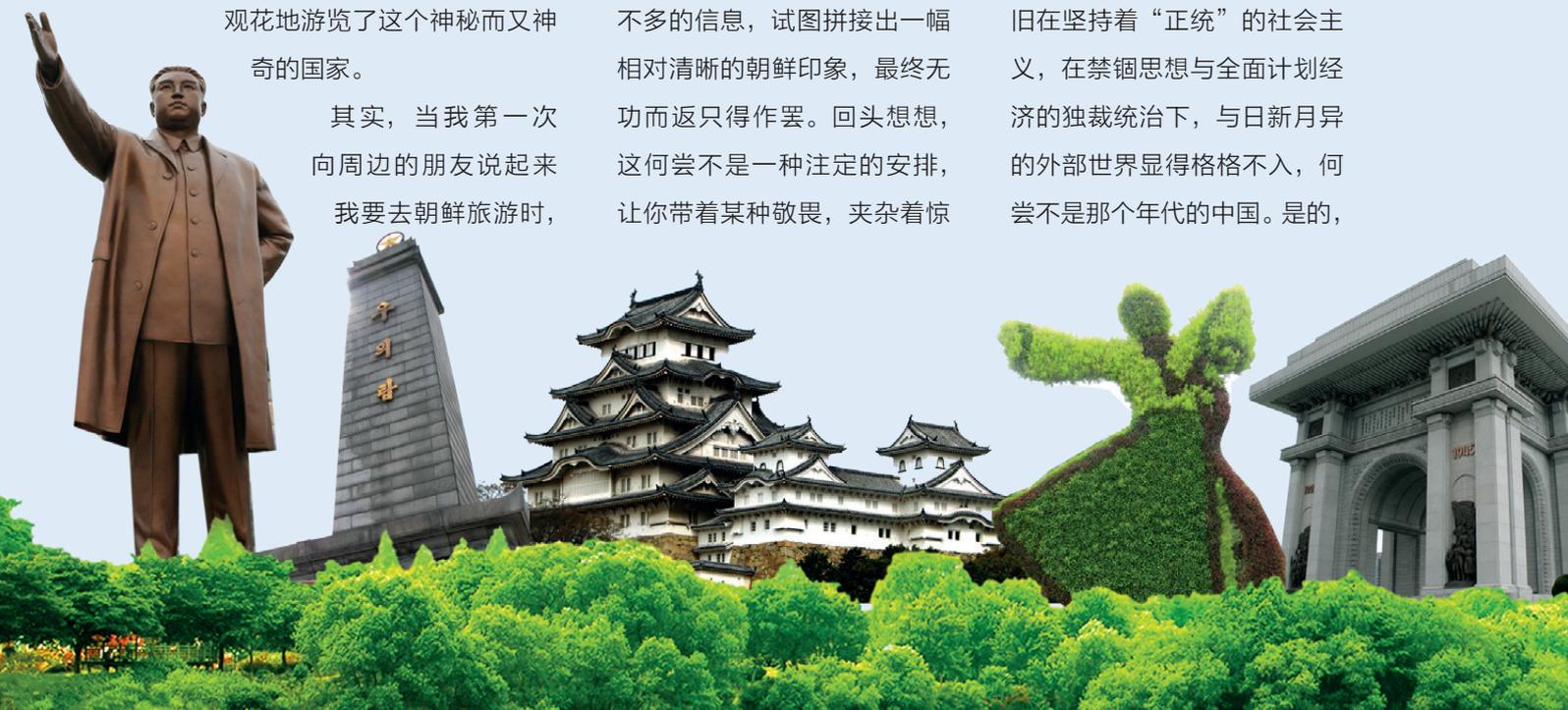
出国旅游，你会联想到哪里？是花花世界的西方发达国家，还是碧水蓝天的东南亚海岛，是狂野奔放的南美大陆，亦或是有着共同文化基础的日韩。或许，你从未想过，有一个叫做朝鲜的国度，还值得你去探访一番。2016年的端午假期，我花了4天时间，走马观花地游览了这个神秘而又神奇的国家。

其实，当我第一次向周边的朋友说起来我要去朝鲜旅游时，

大家都掩饰不住错愕，心里多半在盘算，这个选择到底是怎么决定的。然后，就是连珠炮式般好奇地询问，朝鲜能自驾游吗，去了哪边能随便参观拍照吗，能吃饱饭吗，朝鲜人民友好吗，朝鲜人民是不是都想脱北？同样的，我也带着疑问，还特意从互联网上搜寻着本就不多的信息，试图拼接出一幅相对清晰的朝鲜印象，最终无功而返只得作罢。回头想想，这何尝不是一种注定的安排，让你带着某种敬畏，夹杂着惊

喜与惊吓，一点点揭开隐秘的面纱。

原因其实也很简单，我们这一代人，经历了中国的改革开放，见证着祖国的繁荣发展，也从祖辈、父辈的讲述中倾听着改革开放前普通大众的生活。所谓百闻不如一见，曾经的社会主义难兄难弟朝鲜，依旧在坚持着“正统”的社会主义，在禁锢思想与全面计划经济的独裁统治下，与日新月异的外部世界显得格格不入，何尝不是那个年代的中国。是的，



我已憧憬许久，于是，我便迫不及待。

第一部分 朝鲜的衣食住行

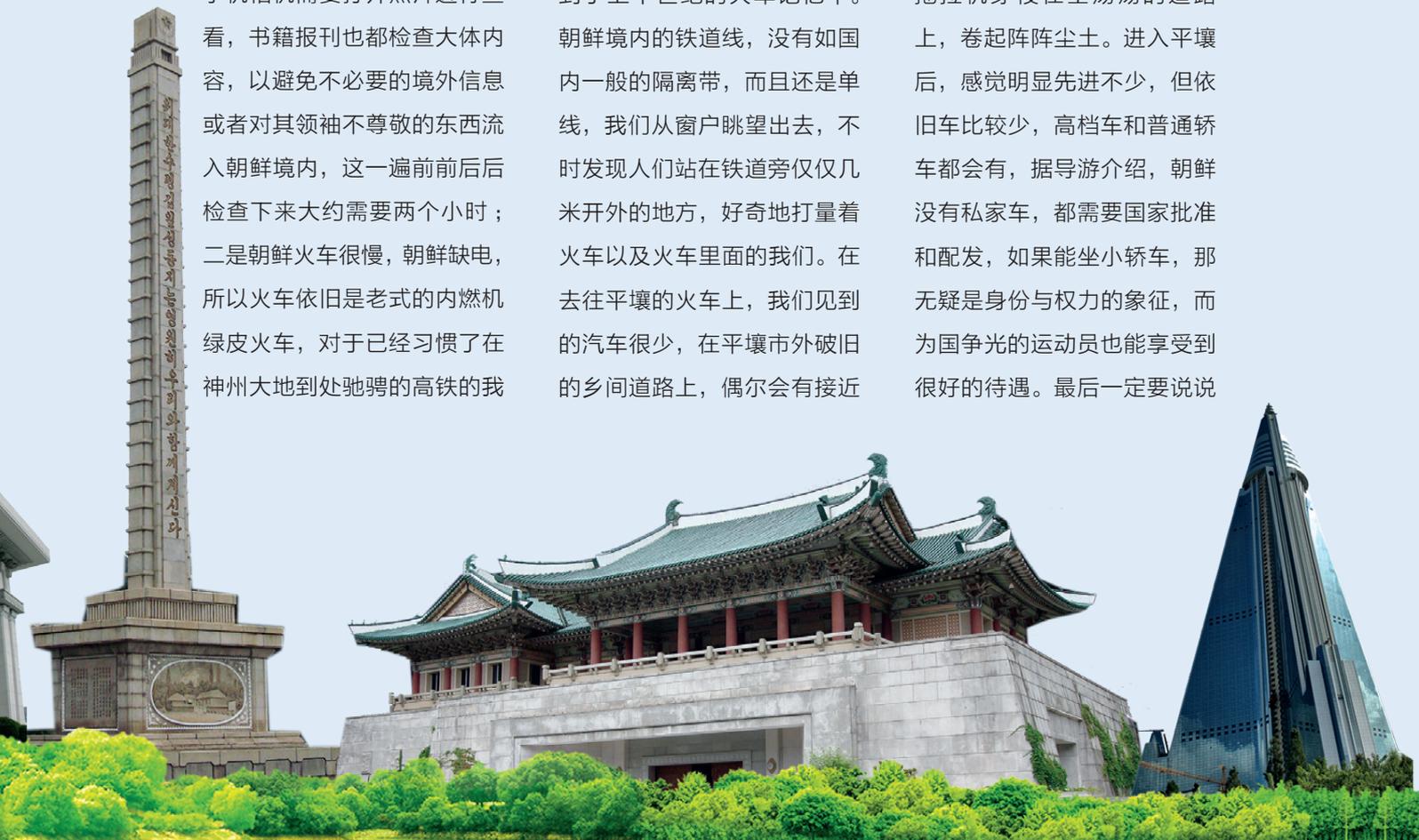
让我们先说说朝鲜的行，这是整个旅程中让我最难以忍受的地方。概括起来就是三个特别：火车特别慢，汽车特别少，路上特别颠。得益于陆路边界线的连接，我们此次进入朝鲜是乘坐国际火车从丹东口岸直达平壤，然而短短的旅程却耗时很长，这主要有两大原因：一是朝鲜边检很严，流程很长，入境签证，随身行李，手机相机，书籍报刊一律检查，手机相机需要打开照片进行查看，书籍报刊也都检查大体内容，以避免不必要的境外信息或者对其领袖不尊敬的东西流入朝鲜境内，这一遍前前后后检查下来大约需要两个小时；二是朝鲜火车很慢，朝鲜缺电，所以火车依旧是老式的内燃机绿皮火车，对于已经习惯了在神州大地到处驰骋的高铁的我



对于一般的平壤民众，日常的出行主要靠走路，或者还有通过深达 105 米的平壤地铁以及满满都是人的公交车。

们来说，一瞬间就把我们拉回到了上个世纪的火车记忆中。朝鲜境内的铁道线，没有如国内一般的隔离带，而且还是单线，我们从窗户眺望出去，不时发现人们站在铁道旁仅仅几米开外的地方，好奇地打量着火车以及火车里面的我们。在去往平壤的火车上，我们见到的汽车很少，在平壤市外破旧的乡间道路上，偶尔会有接近

报废的老式客车、农用车以及拖拉机穿梭在空荡荡的道路上，卷起阵阵尘土。进入平壤后，感觉明显先进不少，但依旧车比较少，高档车和普通轿车都会有，据导游介绍，朝鲜没有私家车，都需要国家批准和配发，如果能坐小轿车，那无疑是身份与权力的象征，而为国争光的运动员也能享受到很好的待遇。最后一定要说说



朝鲜的道路建设，所谓不比不知道，一比吓一跳。朝鲜的道路情况简直残破到让人无力吐槽，朝鲜的高速公路都是坑坑洼洼，司机不时要猛打方向盘躲避大坑，在大巴车上很难入睡，因为你会体验过山车般的刺激，更别提那些乡间的土路了，灰尘被过路的车卷起，久久不能散去。只有平壤的道路还算平整，但也只是水泥路，难得见到柏油路，这算是为数不多的亮点。

对于一般的平壤民众，日常的出行主要靠走路，或者还有通过深达 105 米的平壤地铁以及满满都是人的公交车。

朝鲜的住需要重点说说。

以一个游客的角度来看，我们下榻在朝鲜顶级外宾大酒店——羊角岛国际大酒店，名字由来于这个酒店坐落在一个很像羊角的江心小岛上。

号称是国际特级酒店，其实也就和国内的三星至四星酒店的水平差不多，朝鲜的旅游接待水平不敢恭维。这里要特别爆料一个关于住的信息，外国游客的人身自由实际是受到限制的，我们每天结束行程返回到酒店后，就没法出去，只能在酒店里



号称是国际特级酒店，其实也就和国内的三星至四星酒店的水平差不多，朝鲜的旅游接待水平不敢恭维。

面及外围溜达溜达而已，而且这个酒店坐落在相对孤立的江心小岛，未经导游陪同是无法过桥进入朝鲜居民所在的区域，同样这个宾馆里并没有朝鲜人居住。顺便再吐槽一下，某日早晨我把已经破了的一次性拖鞋扔在了垃圾桶里，晚上回来一次性拖鞋已经被收走，然而并没有补充新的拖鞋，在向前台交涉后才得到补充，更别提不提供免费矿泉水，咖啡，茶等饮品冲剂，或许也反映了其国内物资的匮乏。说回朝鲜民众的住房问题，平壤城

内的楼看着还算比较新。朝鲜没有私人住房的概念，都是由政府统一分配，据导游介绍，政府在分配住房时优先照顾群众。朝鲜停电较多，高楼层时常需要自己爬上去，因此较高的楼层相对较差，据说最高楼层的住户一般是官员、较低一点的则是劳动模范、最低的是拆迁的原住户。金正恩上台后，在平壤城内为老师、医生新修建了很多住房，并新建了科学家大道，以鼓励这些人的工作热情。平壤的住房有两大怪，一是涂色怪，什么蓝的、绿的、粉的外墙漆让人难以理解；二

是形状怪，不是严格的板儿楼、也不是塔楼，而是各种形状都有，各个方向都有窗户。值得一提的是，沿街阳台上，多见摆放着绿色的植物，在遮掩不住的破败感中点缀着些许生机。

接下来，说说朝鲜的吃。

我们这次旅行，对于吃还是相对满意的，本来已经预期到可能吃得不好、说不定还吃不饱，但朝鲜人民还是充分地发挥了好客之道，考虑到我们是朝鲜外汇收入的重要贡献者，最终保证了我们吃到的是比较原汁原味的中餐，团餐的标准统一是六菜一汤，每桌饭六个菜都各上三份，饭菜口味清淡，荤

腥较少，蔬菜及鸡蛋有难得的食物本源之口感，每日均可见到酥炸鱼片，泡菜等朝鲜特色小菜，分量足够吃饱，倒也素淡健康。在团餐之外，我们还体验了一些自费的特色美食。我们还体验了人参炖仔鸡的特色菜品，鸡肉酥烂，入口即化，人参鸡汤火候拿捏合宜，味道赞不绝口，不过价格也不菲，在朝鲜以260块一只的价格卖给了冤大头的游客。朝鲜冷面反倒有些差强人意。很遗憾的是，这次无缘体验据说很好吃的狗肉。在短短的几天时间内，我们也并没有与朝鲜民众一同吃饭，只知道他们依旧凭票供应，偶有机会去市场上购买一些食材以改善伙食，但愿他们

没有挨饿，毕竟在朝鲜的几天里，我们是真的没有发现一个胖子。

朝鲜的衣服也很有特色。

朝鲜基本每人都会佩戴胸章，常见的有两个样式，一种是金日成的头像，一种是金日成及金正日的头像。在游客所能接触到的景点、饭店等地方，朝鲜的女性服务人员一般均身着朝服，以完美的姿态展现着朝鲜的传统；在平壤的街头，特别是40岁以下的年轻人，女性一般都是黑短裙或是黑长裤、高跟鞋，拎着黑色皮包，男性则多是衬衫、长裤，穿着皮鞋。看得出来，衣着的面料并不好，款式也不够潮流，



摄影：信息基地之春 / 系列照片2 陈明哲

或许，这和国内街头人人都穿中山装的那个年代并没有什么差别吧，但整齐划一的衣着背后依然遮掩不住人们追求时尚的热情，做一做头发，佩戴些发饰或首饰，还是能够看出人民细致的用心。可是，我们也同样看到平壤之外散居乡村的农民们，衣服的粗陋以及遮掩不住的贫穷。

第三部分 朝鲜导游及他们口中的生活

在这里先回答一个重要的问题，那就是想去朝鲜旅游，一定是需要参团的。而且，一个团里会有三个人跟着你们，一个中文导游，一个录像师（可能还同是兼职监视人员），以及一个英文导游（也可能是另一个中文导游）。而且，你很难再与外界接触，就这么几个人，带着你去朝鲜境内的各个景点，一天的行程结束后就把大家拉回酒店不能随意外出。所以，短暂的朝鲜旅游所形成的印象，除了我们看到的，那剩下的便是他们所讲的。

我们的主要导游是一个35岁左右的中年大哥，中文讲得很好，皮肤黝黑的退役军人，是三个孩子的爸爸。一个英文导游是23岁的小女生，



我想，这是最坏的时代亦是最好的时代，愿中国人民援朝志愿军洒下热血的这片大地，能够再次取得与他们相匹配的成就。

因为要学习汉语所以跟着我们，而会些外语的我也正是通过她了解到了更多的信息。

在现在的朝鲜，导游是一个高薪且地位较高的职业，还可以接触到外面的世界和生活，所以对他们的政治背景的审查应该很严格，一定身世清白而且又红又专。而且，朝鲜这个国家，有着难以名状的民族自豪感，或许夹杂着某些自卑感，努力向世界展示最美好的一面。因此，导游的口中高度拥护着这个国家，并赞扬着朝中人民的友谊，如果你身处在那样的环境里，相信你能感受到他们那种单纯的信仰和自豪。

朝鲜可能是世界上对互

联网管控最为严格的国家，他们平时只能在自己的内网中获取必要的信息，电视及广播主要都是播送领袖的各种事迹以及党的重要活动。朝鲜一般民众基本没有机会出国，所以并不完全知道外界真实发生的变化。朝鲜的男性均需服兵役，因此结婚都不会太早，30左右在平壤都比较正常。

这边要重点说说从小女生导游那里听到的独家消息。她是旅游大学的英语专业毕业，所以理所当然地就做起了导游这个职业。其实，同龄人的生活又有多大的不同呢，听她讲着听音乐会、结伴出行等等的生活，抱怨着从不懂

浪漫却又让她父母十分满意的男朋友，谈论起她曾经所带旅游团中有趣的美国小哥与中国女友的故事，临别时如朋友般亲切的祝福。我想，人与人之间的交流大抵如此，一起开心度过短暂的时光，互道珍重的离别，不论国籍不论种族。朝鲜的民众，或许不够现代、不够富足、不够开放，但这丝毫不会影响他们追求美好的脚步，更不会阻挡他们为了更好的生活继续前进。

第四部分 感触

旅行终会结束，收拾行囊，跨过鸭绿江，再次回到祖国的大地上，我才有了充足的时间来整理思绪，抒发感触。

第一，富丽堂皇的纪念馆与残破不堪的民居共存。朝鲜给世人展示的都是美好的

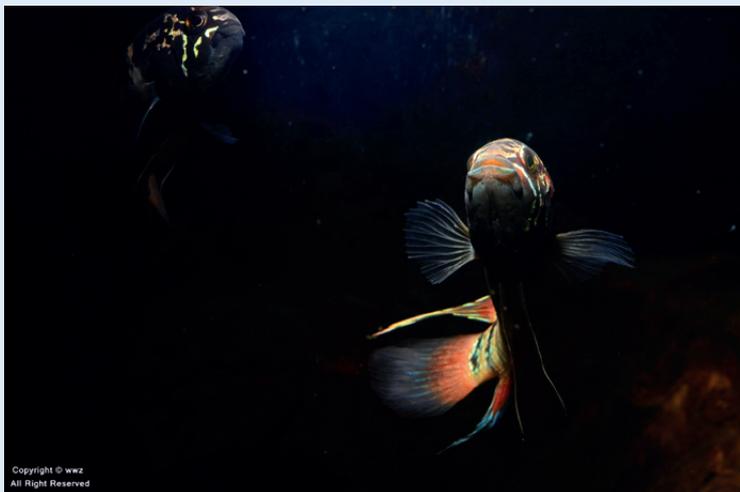
东西，所以我们看到了万寿台、国际友谊展览馆、军事博物馆、志愿军纪念碑等让人赞叹的纪念馆。与此同时，我们在沿着铁路线前往平壤的路上，也见到了许许多多残破不堪的民居。

第二，精神抖擞的平壤居民与气质上佳的各处服务人员。在平壤街头，很容易见到几十个中年女性凑在一起，挥舞着红色的旗帜，步调一致地喊着口号。据导游介绍，这些中年女性志愿出门，来做一些宣传工作鼓舞士气。而这种情况下的平壤居民，多精神抖擞，神态坚定。在游客旅游的接待景点及饭店，清一色的年轻貌美女性服务人员，让人舒心。

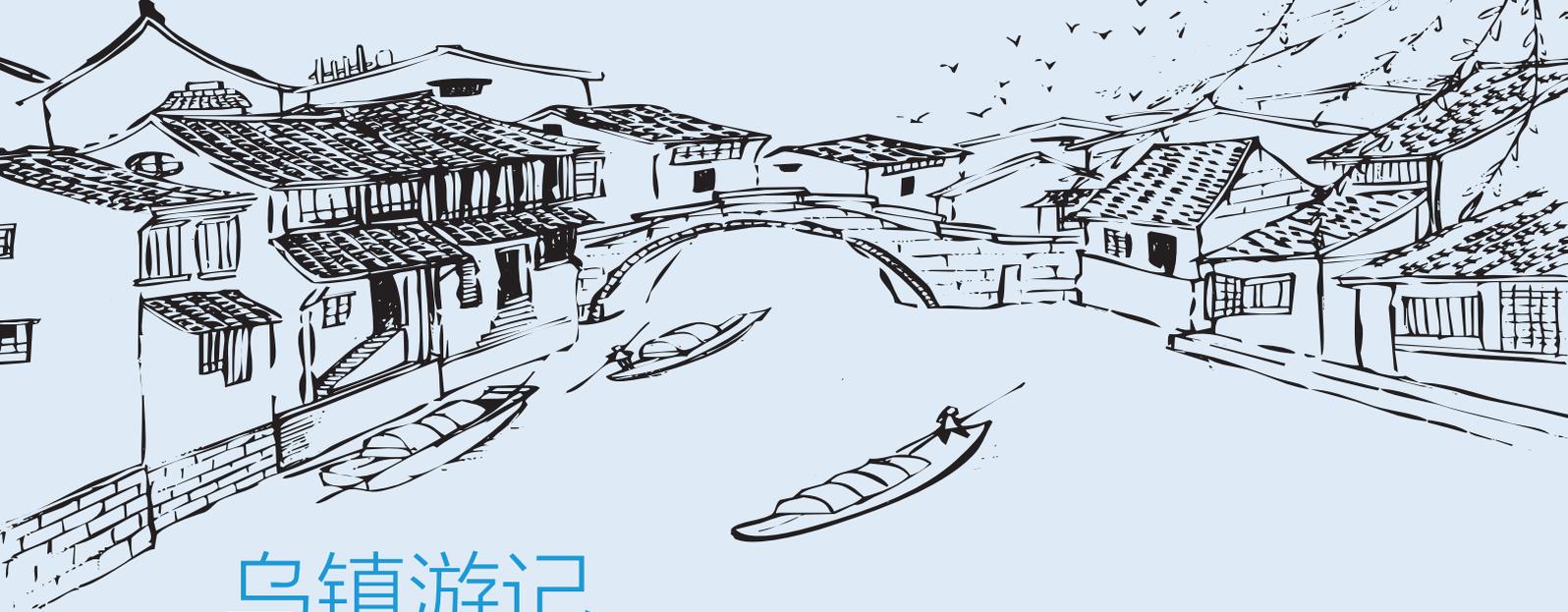
第三，仇视美日与重视中朝友谊，鄙视南韩。近代以来，日本和美国相继入侵了朝鲜半

岛，给朝鲜人民带来了深重的灾难，在中国的全力支持下，朝鲜人民成功抵抗了日本和美国的侵略，却也形成了如今这个南北对立的局面。朝鲜的教育是强调仇恨的，上至老人、下至小孩，无一不对日美有着仇恨，其实不难理解，仇恨和恐惧向来是威权统治下的凝聚民心的惯用手段，高强度洗脑式的仇恨宣传亦孕育出一种片面的民粹思潮。而南韩，则是朝鲜人民眼中的叛国政权，以让渡军事自主权获得美国庇护的发展模式，深深刺激了朝鲜民众一直以来的高度民族自豪感，坚持自主的朝鲜不屑于韩国的行径，并仍然寄希望于牢牢掌握半岛统一的主动权。

夜间走在鸭绿江的江边小道，与高楼林立、灯火辉煌的丹东相比，一片死寂般的黑暗笼罩在隔江而望的朝鲜边境。我们知道，光明从来孕育于黑暗，落后才会奋起直追，在全球化浪潮中被迫裹挟向前的封闭国度朝鲜，已经很难如以往那般封锁边境、限制民智。我想，这是最坏的时代亦是最好的时代，愿中国人民援朝志愿军洒下热血的这片大地，能够再次取得与他们相匹配的成就。 ▮



摄影：与夜共舞 2/ 深分结算业务部 王文真



乌镇游记

——从另一个角度看垄断

上海分公司综合部 刘紫芸（通讯员宋羽飞）

一、初遇乌镇

烟花三月，正是踏春游玩的好季节。尤其是水乡，柳叶初绿，河水初涨，好一派静谧的小桥流水人家，让人的心在吴侬软语的细致中渐渐柔软下来。

于是很多人怀着各种期待，涌入了江南的各个水乡——西塘、朱家角、七宝……，却发现老街上人头攒动，一眼望去，无数店家叫卖着千篇一律的、从义乌运来的“水乡特产”，每走 50 米就有一处“特色萝卜丝饼、海棠糕”，混合着祖传臭豆腐的香味，飘散在老街的各个角落。景区内民宿众多，但难分良莠，临河餐厅林立，但很多人却希望依靠“大众点评”找到一家靠谱的的餐厅，于是有些店家门口排起了长队，有些店家却鲜有人光顾……不少

游客在游历玩水乡后遗憾而归。

此时的乌镇西栅却是另一番景象：街道古朴整洁，充满了水乡的特色；老街上的店面风格各异，琳琅满目，店家仿佛也沉静在水乡的幽静之中，丝毫无人叫卖商品；临河餐厅统一菜单、统一定价、统一配送菜品，且限制就餐桌数，每家餐厅都有食客边安心就餐，边享受着美丽的风景；民宿各具特色，但硬件却全部依照星级酒店标准，干净、舒适；景区内的花草树木经过细心修剪，层次丰富，春意盎然；景区功能分块管理，既有成片的花海，让人纵情其中，也有各类民俗、文化展馆，优雅地展示着水乡的传统工艺，还有专门规划在角落的酒吧、咖啡厅，繁华却不喧闹，一转弯，游客又融入

到了古镇的幽静当中……

夜幕降临，倚坐在乌篷船上感受着《社戏》里鲁迅儿时的心境，耳边传来船老大自豪的声音：“我们乌镇管理好，好多中层管理者都是老外，这里你看不到宰客，也听不到大声叫卖！……对啦，下船记得给我个好评哦”。就这样，在严格、统一地管理下，整个景区内的 3700 名员工（绝大多数是小镇的居民），井井有条地将这完全商业化的乌镇西栅打造成了淳朴自然、几乎感受不到商业化的旅游景区。

二、乌镇模式

惊讶于乌镇的独特，好奇地查询了它的运营模式：2007 年初，上市公司中青旅收购了乌镇景区 60% 股份，并基于乌

镇 1300 年的古镇历史，建成了集观光、休闲度假、商务会展于一体的度假村，主要包括各具特色，功能互补的东栅和西栅景区，并封闭收取门票：

其中，东栅由原住民居住，生活气息浓郁，和其他江南水风格雷同。而西栅在开发初期，中青旅就买断了所有原住民的民居产权，将居民迁出，并重新规划设计。建成后的西栅由十二个碧水环绕的岛屿组成，并在街区中保留了大量明清古建和老街长弄，按功能将景区划分为酒吧区、小商店区、传统工艺区，住宿区等。由于统一招商，店铺经营种类毫无重复，为体现江南古镇的多样风情，还针对一些薄利但传统有趣的商铺只象征性收取低租金甚至给予补贴。与此同时，中青旅统一制定酒店、客栈管理标准，统一打造现代化营销平台，统一出资建设酒店、客栈的硬件部分，获取客房收益。原住民负责对客栈进行日常管理，既不缴纳租金也不领取工资，而是通过经营餐饮获得收益。为管理原住民对客栈的经营质量，中青旅还对住宿、餐饮管理做出了细化要求，甚至包括每家客栈店内应当放置多少椅子、一盘西红柿炒鸡蛋需要包括多少番茄和鸡蛋等。

	营业收入（亿元）			毛利润（亿元）		
	上市公司	景区	景区占比	上市公司	景区	景区占比
2010	60.84	4.88	8.02%	2.65	1.85	69.81%
2011	84.21	5.8	6.89%	2.67	2.2	82.40%
2012	102.8	6.9	6.71%	2.95	2.3	77.97%
2013	93.16	7.69	8.25%	3.21	2.83	88.16%
2014	106.1	9.67	9.12%	3.64	3.11	85.44%

数据来源：中银国际研究报告、百度文库

就这样，乌镇景区形成了独特而共赢的盈利模式，对于中青旅来说，收取了大量的门票、酒店收益；对于日常经营客栈和商店的原住民来说，餐饮经营、商品销售收益颇丰；而对于游客来说，在获得良好旅行体验的同时完全不必担心被不良商家欺宰。

这种垄断而先进的管理模式，将乌镇迷人的风景，多样、舒适的人文体验完美融合，使得景区的接待及运营能力得到了公众的认可，使得乌镇获得了第一届世界互联网大会的接待资格，并成为世界互联网大会的永久会址。

好的模式带来了丰厚的收益，从财务数据来看，自 2010 年起，乌镇景区已逐步成为上市公司中青旅最主要的利润来源：景区业务收入稳定，营业收入和净利润都呈逐年稳步上升状态。值得指出的是，尽管景区营业收入占比不到上市公司总收入的 10%，但景区各年

毛利润均在 80% 左右，成为上市公司第一大盈利源。

基于乌镇的成功，中青旅又于 2010 年与北京市密云县人民政府实施战略合作，投资开发“古北水镇国际旅游综合度假区”项目，希望可以继续复制这种模式。

三、再看垄断

传统的经济学课本常常会列出垄断的各大危害，很多国家也相继出台了各类反垄断法以促进经济的健康发展。但是乌镇模式的成功，能否从一个侧面让我们思考垄断的益处：在一定的条件下，可以减少恶性、低质竞争，提供更优质、更具有公信力的产品和服务。

在互联网和全球化的浪潮中，垄断往往只能存在于一个极为细分的行业当中，且要受到其他各方的制约和监督，在这个前提下，一些垄断机构反而能提供更优质的产品和服务，促进行业更好地发展。■

生动的重复

总部发行人业务部 董琳

工作来到第五个年头，坦率的讲，其间对工作的态度有过起伏变化，尤其是一个人下班后，总结工作时常常会计较得失，并对日复一日的股份登记和管理工作从新鲜、热情到平淡甚至偶尔厌烦。

很羡慕周围出差借调学习的同事，也很羡慕记者、律师甚至检察官法官的同学们，他们每天天南海北，经手案件五花八门。习惯了自己办公的方寸空间，很向往充满新鲜富有挑战的工作生活。

记者、法官和律师真的令人羡慕吗？偶尔与之交流，他们口中的结论也是工作形式纵有千万变化，实质千篇一律，重复性的机械工作也一样耗人精力心力。

有一阵子，我一直认为，是工作都是这样单调的重复，重复就是这样单调。





重复就一定单调,是这样吗?

前些天看光明日报,讲一个年轻教师和退休教师的对话。年轻教师抱怨三年一届毕业班,一个轮回一个轮回简单的重复着,想着未来几十年教龄不禁觉得枯燥无聊。退休教师则讲到,不能否认教师的每一个教学轮回是一种三年又三年的重复,但这不是单调的重复。每一个退休教师都倾注了毕生心血给了教育事业,他们在年轻时、年壮时再到退休时,教学的感受是有起伏变化和时代特点的。虽然是三年又三年,但每三年的学生都不一样,学生在三年中也在不停的成长变化,教学的方法和过程为紧跟教育发展步伐也在推陈出新。这种重复,是生动的。退休教师说的这一番话,不知道年轻教师是不是感同身受,反正于我而言算是醍醐灌顶。

作为最资深的经理助理,公司里上有一半人比自己资深练达,下有一半人比自己新锐

有冲劲,这个年纪的自己其实和上文的年轻教师是一样的。认为工作单调重复的想法,说到底就是自身能力与期望评价不对等却又力所不及。其实,自己的身边也有很多退休教师的身影,他们做了一辈子的股份登记,搞了一辈子的股份管理,写了一辈子的业务需求,管了一辈子的风险稽核,也没觉得单调。细细想来:每一家上市公司的业务类型和公司特点都不一样,每一位高管的业务诉求和持有股份都不一样,每一份需求报告的技术实现都不一样,每一个业务风险的防控方式也都不一样。在不同时期,对不同对象,实现过程和追求结果都像两片看似相同的树叶叶脉,是不可能一样的。所以其间所获感受也不可能别无二致。这就是一种生动的重复。

生动的重复之所以是生动的,不单调也不繁乱,还因为这种重复,可以让人从中对重复的对象更熟稔,更老练,更富有心得,更具有底气。有此基础,才有可能去担当业务创新这类富有创造性的工作。



摄影:迪斯尼城堡/系统运行部 朱聪

我们每个人的三餐,不可能长年累月不可能不重复,我们不可能都是可以烹饪出满汉全席佳肴美味的大厨,在岁月的静静流淌中,不断练就煲一手靓汤的本领,成就妈妈的味道、家的味道、故乡的味道也是重复而生动的。总结而言,生动的重复用一个成语概括就是历久弥香,品尝甘醇美味必不可少重复的过程。上文将工作的重复描绘得如此生动,毕竟还是纸上文字终觉浅,在未来或长或短的登记结算生涯,如何令这些重复生动起来,还要每个结算人躬行实践。▣



摄影：风塔 / 上海分公司技术开发部 夏天辰